

ANALISIS DEL ECOSISTEMA DE INNOVACIÓN Instrumentos de Apoyo a la Innovación (2010-2013)

DOCUMENTO DE TRABAJO EN EL MARCO DEL COMITÉ TÉCNICO MIXTO DE INNOVACIÓN

Elaborado por:

CLAUDIA JIMENA CUERVO
Directora de Desarrollo Tecnológico e Innovación - COLCIENCIAS
ANDRES MAURICIO LEON
Dirección de Desarrollo Tecnológico e Innovación - COLCIENCIAS

Con el Apoyo de:

DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN

Con la participación de:

ALTA CONSEJERIA PRESIDENCIAL PARA LA COMPETITIVIDAD Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS MINISTERIO DE COMERCIO INDUSTRIA Y TURISMO MINISTERIO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE INNPULSA COLOMBIA PROGRAMA DE TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA CORPOICA CONSEJO PRIVADO PARA LA COMPETITIVIDAD CONFECAMARAS

Versión borrador

SIGLAS

Entidades

ALTA CONSEJERIA PRESIDENCIAL PARA LA COMPETITIVIDAD Y PROYECTOS **ACCCPE**

ESTRATÉGICOS

MINISTERIO DE COMERCIO INDUSTRIA Y TURISMO **MINCTIR**

MINISTERIO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES **MINTIC** MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL MADR

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE CIENCIA. TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN **COLCIENCIAS** SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE

SENA BANCO DE COMERCIO EXTERIOR DE COLOMBIA **BANCOLDEX**

INNPULSA COLOMBIA INNPULSA

PROGRAMA DE TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA PTP CORPORACIÓN COLOMBIANA DE INVESTIGACIÓN AGROPECUARIA **CORPOICA**

CONSEJO PRIVADO PARA LA COMPETITIVIDAD **CPC**

CONFEDERACIÓN COLOMBIANA DE CÁMARAS DE COMERCIO **CONFECAMARAS**

Terminología

SISTEMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD E INNOVACION **SNCel**

SISTEMA NACIONAL DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN **SNCTel**

CIENCIA Y TECNOLOGÍA CyT

INVESTIGACION Y DESARROLLO I+D SISTEMA GENERAL DE REGALIAS SGR

FONDO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN **FCTel**

BENEFICIOS TRIBUTARIOS BT

CONSEJO NACIONAL DE BENEFICIOS TRIBUTARIOS **CNBT** TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES **TICS**

PRESUPUESTO GENERAL DE LA NACIÓN

FONDO DE INVESTIGACIONES EN SALID FIS **PGN**

TABLA DE CONTENIDO

1 A	NÁLISIS DEL ECOSISTEMA DE INNOVACIÓN 2010-2013	5
1.1	Introducción	5
1.2	EL COMITÉ TÉCNICO MIXTO DE INNOVACIÓN — CTM	5
2 M	ARCO CONCEPTUAL	7
2.1	Innovación dentro del Contexto de Desarrollo Económico	7
2.2	Proyectos que Materializan la Innovación	8
2.3	ECOSISTEMA DE APOYO AL PROCESO DE INNOVACIÓN	10
2.4	METODOLOGÍA PARA EL ANÁLISIS DE INSTRUMENTOS DE INNOVACIÓN	10
3 AI	NÁLISIS GENERAL DE INSTRUMENTOS DE INNOVACIÓN EN COLOMBIA 2010-2013	13
3.1	FINANCIAMIENTO DE LA LOCOMOTORA DE INNOVACIÓN 2010 - 2013	13
3.1	1.1 Presupuesto de la Locomotora de Innovación	13
3.1	1.2 Orientación Estratégica de la Locomotora de Innovación	14
3.1	1.3 Usuarios de la Locomotora de Innovación	14
3.1	1.4 Tamaño de los instrumentos	15
3.2	RESULTADOS DE LA LOCOMOTORA DE INNOVACIÓN 2010 - 2013	
3.2	2.1 Ejecución de la Locomotora de la Innovación	16
3.2	2.2 Resultados de la Locomotora de Innovación (Proyectos, Resultados y Usuarios)	16
4 A	NÁLISIS POR ESTRATEGIA NACIONAL DE INNOVACIÓN	23
4.1	MEJORAMIENTO PRODUCTIVO DE LOS NEGOCIOS EXISTENTES (\$1,9 BILLONES)	23
4.2	DESARROLLAR NUEVOS NEGOCIOS A TRAVÉS DE LA DIVERSIFICACIÓN PRODUCTIVA (\$605 MIL MILLONES)	28
4.3	Investigar como Insumo para la Innovación (\$4,71 billones)	33
5 BI	BLIOGRAFÍA	39
6 AI	NEXO - INSTRUMENTOS INCLUIDOS EN EL ANÁLISIS	41

1 Análisis del Ecosistema de Innovación 2010-2013

1.1 Introducción

La Política Nacional de Competitividad y Productividad, plasmada en el Documento CONPES 3527 de 2008, identifica, entre otros, los siguientes aspectos que limitan la competitividad del país: poca sofisticación y baja agregación de valor en los procesos productivos, baja productividad y capacidad de generación de empleo en los sectores formales, altos niveles de informalidad empresarial y laboral, bajos niveles de innovación y de absorción de tecnologías, poca profundidad y sofisticación del mercado financiero, baja calidad y poca pertinencia de la educación, rezago en la penetración de tecnologías de información y conectividad y, debilidad institucional relacionada con la competitividad. De acuerdo con estas barreras, la Política establece el Fomento a la Ciencia, la Tecnología y la Innovación, como uno de sus cinco pilares para lograr la transformación productiva del país, bajo la premisa que es el sector privado el principal responsable de la competitividad, por tanto, el papel del Estado debe dirigirse a facilitar los esfuerzos productivos de este. Así las cosas, en coherencia con la Política de Competitividad y Productividad y la Política Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (Documento CONPES 3582 de 2009), la Ley 1286 de Ciencia, Tecnología e Innovación, tiene el propósito de alcanzar la transformación productiva del país, a partir de la consolidación de un nuevo modelo productivo que agregue valor a los productos y servicios de nuestra economía a partir de la ciencia, la tecnología y la innovación.

Estos importantes retos, establecidos en los documentos de política implican para los actores del Sistema Nacional de Competitividad e Innovación SNCTel, la necesidad de mejorar y fortalecer sus planes, programas e instrumentos de financiamiento a la Ciencia, la Tecnología y la Innovación - CTel, para que tengan cada vez mayor pertinencia e impacto en la transformación productiva del país y de sus regiones.

1.2 El Comité Técnico Mixto de Innovación – CTM-

En la Institucionalidad vigente del Sistema Nacional de Competitividad e Innovación, se ha definido un componente clave que es el de la Articulación Temática Intersectorial e Interinstitucional, donde se abren espacios para la existencia de los Comités Técnicos Mixtos Transversales. Es en este espacio, donde la temática de innovación se vincula como uno de los ejes principales de la competitividad a nivel nacional, por lo que se constituye el **Comité Técnico Mixto de Innovación**.

El Comité Técnico Mixto de Innovación – CTM-, es liderado por COLCIENCIAS y tiene como integrantes a las áreas técnicas del SENA, del sector comercio con MINCIT, INNPULSA, BANCOLDEX, y el PTP; de comunicaciones con MINTIC y agricultura con MADR y CORPOICA-. Así mismo tiene un componente privado proveniente de y CONFECAMARAS para otorgar una visión integral de los objetos de análisis. Finalmente la ACCPE y el DNP-, le otorgan un marco estratégico en la política del país, lo cual le atribuye a este comité, una visión amplia del espectro de la innovación en Colombia.

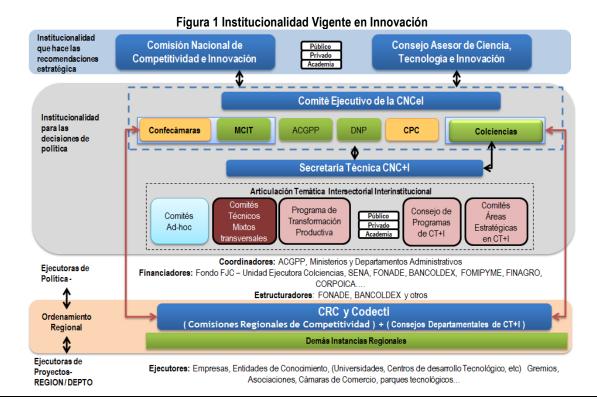


Figura 2 Integrantes del Comité Técnico Mixto de Innovación 2013



El CTM se ha conformado en tres mesas de desarrollo, las cuales son: I. Articulación Institucional y Nación-Región en Ciencia, Tecnología e Innovación, y III. Ciencia, Tecnología e Innovación para el cambio estructural. De estas mesas, el presente documento se centra en el desarrollo de la mesa de articulación, la cual tiene como objetivo específico "Lograr el consenso público – privado para la definición y la implementación de la política de innovación", a través de la especialización de las entidades para la formulación, ejecución, seguimiento y evaluación de los programas de innovación, y definiendo los mecanismos de articulación necesarios entre los distintos agentes del SNCel. Lo anterior se propone a raíz de desarticulación y atomización en la formulación y ejecución de la política de innovación, por lo que es clave, hacer más eficiente el uso de los recursos dirigidos a innovación, y responder a las necesidades de los diferentes agentes del sistema y las expectativas de los empresarios

2 Marco Conceptual

2.1 Innovación dentro del Contexto de Desarrollo Económico

La literatura económica presenta un conjunto de conclusiones importantes que brindan clara orientación al diseño de política pública en temas de innovación para un país en vía de desarrollo como lo es Colombia:

- La innovación debe dirigirse no solo a mejorar sino también a diversificar el aparato productivo: Dos procesos de innovación son centrales para el desarrollo económico: innovación que permite el cierre de brechas de competitividad en la producción existente en una economía, y la innovación que diversifica la producción hacia nuevas ofertas que usualmente implican el desarrollo de nuevos modelos de negocio para permitir mayor agregación de valor (Acemoglu, Aghion, & Zilibotti, 2002; Rodrik (2007)). De estos dos procesos, el esfuerzo innovador hacia la diversificación en la producción es particularmente determinante pues define la capacidad de crecimiento económico subsecuente de un país al abrir nuevos horizontes de crecimiento (Hidalgo & Hausmann, 2009).
- La diversificación puede ser direccionada o transversal: El proceso de diversificación ocurre cuando el aparato productivo, partiendo de su conocimiento actual, emprende a hacer algo nuevo pero de alguna forma relacionado con lo que ya hace. Si un país no presenta buenas alternativas cercanas a su producción actual, se ve obligado a un direccionamiento estratégico donde se busca crear las condiciones y coordinación público-privada para salir de la "trampa" productiva en la que se encuentra. Por otro lado, países que están mejor posicionados, pueden beneficiarse de un fomento más transversal a la innovación facilitando la migración a productos y servicios cercanos (Hausmann & Rodrik, 2003). Recomendaciones específicas sobre una política de diversificación desbordan el alcance de este documento el cual se limitará a ofrecer un marco conceptual integral de apoyo al esfuerzo innovador con aplicación tanto transversal como enfocada. Sin embargo, es importante resaltar la importancia del esfuerzo innovador que culmina diversificando el aparato productivo por su mayor impacto sobre el crecimiento económico y mayor grado de aprendizaje y capacidades generadas por empresas que realizan este tipo de esfuerzos. Rodrik (2007) llega a sugerir que, al margen, es este tipo de innovación el que se debe favorecer en comparación con otro tipo de esfuerzos innovadores.
- La innovación en su gran mayoría debe enfocarse en la adaptación de tecnología y conocimiento existente siendo la investigación un esfuerzo fuertemente enfocado: La innovación vía adaptación de tecnología existente representa la gran mayoría de las oportunidades para una economía en vía de desarrollo, con innovación vía la creación de nueva tecnología estando en un segundo plano hasta que el país llegue a un nivel avanzado de desarrollo productivo (Rodrik, 2007). Esto significa que la investigación con fines de innovación en un país como Colombia es importante en tres áreas específicas:
 - Como un complemento necesario en el proceso de adoptar y transferir conocimiento para la generación de nueva capacidad productiva, pues no todo el conocimiento para producir es fácilmente codificable o licenciable (Fagerberg, 1994).

- o En aquellos sectores productivos donde ya se hizo un esfuerzo significativo de transferencia, y ya se está acercando a la frontera del conocimiento (Fagerberg, 1994). Cabe notar que aquí pertenecen sectores emergentes donde por definición no hay mucho conocimiento que transferir pero donde se busca mediante una muy fuerte inversión en capacidades de I&D converger rápidamente a la frontera de conocimiento para crecer con el sector productivo a nivel mundial.
- o Para fortalecer la academia nacional y su capacidad de atraer, retener, y entrenar capital humano de alta calidad que tenga mayor capacidad de absorción de conocimiento. (Fagerberg, 1994)
- La innovación en un país en vía de desarrollo requiere un decidido apoyo y coordinación por parte del sector público: En adición a fallas asociadas con adecuado acceso a financiamiento, el proceso de innovación enfrenta dos tipos de fallas de mercado (Rodrik, 2007): a) Externalidades de Aprendizaje y b) Fallas de coordinación inducidas por efectos de escala.

2.2 Proyectos que Materializan la Innovación

Basados en los lineamientos de la sección anterior, se procede a elaborar una taxonomía de proyectos que materializan la innovación en las empresas. Cabe aclarar que estos proyectos pueden lograr como fin último cualquiera de los dos impactos ya mencionados: cierre de brechas de productividad en producción existente en una economía, o la diversificación productiva hacia nuevas ofertas. La taxonomía de proyectos propuesta es la siguiente:



Figura 3 Taxonomía de Proyectos de Innovación Empresarial

La Figura 1, presenta una taxonomía de proyectos de innovación empresarial que agrupa 3 distintos tipos de iniciativas:

Tabla 1 Intervención por objetivo de la innovación Intervención Descripción Meioramiento de los En esta categoría se incorporan los instrumentos que están direccionados al incremento en productividad de las negocios existentes empresas así como al crecimiento del empleo en las mismas. Por lo tanto los instrumentos están diseñados para (Mejoramiento Productivo) resolver las fallas de mercado que causan los siguientes diagnósticos empresariales: Baja productividad Baja capacidad de innovación (absorción) Bajo potencial de valor agregado

Bajo o moderado compromiso para innovar Los resultados esperados de estas intervenciones se miden en impactos en productividad y en empleo, así como innovaciones (según Manual de Oslo) al nivel de firma y mercado nacional. Dada su naturaleza, este tipo de proyectos no buscan la diversificación del aparato productivo hacia nuevas actividades económicas aunque éstas pueden ser resultados indirectos de los mismos.

Intervención	Descripción
Desarrollar nuevos	A esta categoría pertenecen los instrumentos dirigidos a la creación y diversificación de actividades productivas,
negocios (Diversificación	mediante el apoyo a iniciativas de nuevos negocios, desde su gestación hasta su etapa de crecimiento. Los nuevos
Productiva)	negocios incluyen tanto a los derivados de conocimiento e innovaciones relacionadas con el contexto externo al país como aquellas que lo son para Colombia. La finalidad de estos instrumentos es resolver las fallas de mercado que impiden la entrada de nuevos negocios al aparato productivo y la migración de actividades económicas hacia sectores que ofrecen alto potencial de impacto en crecimiento y sofisticación. Entre esas fallas también hay que tener en cuenta: las de conocimiento relacionado con el "descubrimiento" de los costos de producir o de adaptar una tecnología ya existente en un nuevo bien o servicio para el país. Y también los problemas que son propiamente de coordinación, no necesariamente derivados de los de apropiablidad. Los resultados esperados de este tipo de proyectos son nuevos negocios, o nuevas unidades de negocios dentro de empresas existentes que elevan los niveles de productividad y sofisticación del aparato productivo.
Investigación con fines comerciales (Investigación para la Innovación) ¹	A esta categoría pertenecen los instrumentos para consolidar la investigación (Manual de Frascati) en Colombia. Por tal razón se dirigen a la creación de conocimiento y capital humano para la investigación pertinente a las necesidades del país. Esto se logra mediante el apoyo a las instituciones y empresas que forman investigadores, realizan investigación, y/o promueven su aprovechamiento por parte de la sociedad colombiana. Estos instrumentos están diseñados para resolver las fallas de mercado correspondientes a los siguientes diagnósticos: Baja apropiabilidad de la investigación Problemas de coordinación derivados de la baja apropiabilidad Bajas capacidades del recurso humano Los resultados esperados de este tipo de proyectos son mejoras en capital humano e insumos de conocimiento con valor socio-económico: publicaciones, patentes, mejoras en provisión de bienes públicos (educación, salud, medio ambiente), mejoras en el aparato productivo, desarrollo de nuevos negocios, etc. A diferencia de mejoras productivas y emprendimiento, los proyectos de investigación presentan mayor dependencia de financiamiento público.

A nivel del inversionista y gestor privado, estas iniciativas presentan diferencias importantes en su perfil de riesgo, recurso humano requerido, tiempos de maduración, y procesos de gestión. De igual forma, desde el nivel público, la justificación de apoyo público a los distintos proyectos es distinta, como lo son los beneficios externos generados. Por estas razones, los mecanismos de promoción de estas actividades deben ser diseñados y gestionados de forma igualmente diferenciada. A continuación presentamos una tabla que resume las principales diferencias entre los distintos tipos de proyectos:

Tabla 2 Diferencias entre distintos tipos de proyectos

		Mejoramiento Productivo	Investigación	Diversificación Productiva				
Rie	sgo	Bajo / Moderado - asociado a la ejecución	Alto - asociado a la ejecución, viabilidad técnica y económica	Alto - asociado a la ejecución y viabilidad económica				
RR	НН	Personal de perfil operativo dentro de la línea del negocio con apoyo externo limitado	 Externo - en asocio con grupos de investigación Interno para empresas muy sofisticadas 	 Corporativo: Personal de perfil emprendedor y fuera de línea de negocio Individual: Personal de perfil emprendedor y dedicado al proyecto 				
	lujo de Caja Positivo vico)	Meses a un año	Más de un año	Más de un año				
Gestión F	Requerida	Proyectos PMI, algunos por etapas	Proyectos por etapasPortafolio para distribuir riesgo					
Acceso a Justificación de Financiamiento		Fuerte limitante para MiPYMES						
Inversión Pública	Limitantes de RRHH	Limitante para empresas de todo capacio	tamaño y edad que requieren po dades de gestión de innovación	romoción y adquisición de				
	Inversión en	Fuerte limitante para empresas de todo	tamaño - externalidades de api	rendizaje, información, y RRHH				

¹ El Eje investigativo presenta una situación distinta en comparación con los otros dos. Esto es debido a que el aparato investigativo (Universidades y Centros) actúa como un híbrido en la medida en que sirve como ejecutor importante de proyectos de innovación en sus etapas tempranas de investigación aplicada, pero en últimas se comporta como un actor de ecosistema siendo un proveedor de insumos técnicos y formador de recurso humano calificado. Estas actividades deben responder a las necesidades concretas de iniciativas empresariales bien sea de mejora o de emprendimiento (ilustrado con las flechas superiores) y trasladar sus productos de regreso a un proyecto empresarial para lograr así impacto productivo (ilustrado con las flechas inferiores).

	Mejoramiento Productivo	Investigación	Diversificación Productiva
insumos no apropiables			
Fallas de coordinación	Fuerte limitante para MiPYMES	Fuerte limitante	Fuerte limitante

2.3 Ecosistema de Apoyo al Proceso de Innovación

Dentro del contexto de los procesos de innovación descritos en la sección anterior, un ecosistema de apoyo a la innovación empresarial se puede presentar como intervenciones sobre el actor innovador a lo largo de cuatro (4) distintos niveles de gestión según se describen a continuación:

Tabla 3 Niveles de Intervención del Ecosistema Innovador

Intervención	Descripción
Gestión del Sistema	Intervenciones que generan o consolidan las capacidades institucionales en la definición, diseño, planeación,
	ejecución, y evaluación de estrategias de innovación para un país, sector, o región
	Diseño de Políticas y Estrategias
	Fortalecimiento institucional
	Ejecución de políticas y estrategias
Insumos y servicios de	Creación y consolidación de una oferta de insumos y servicios de apoyo externos al actor innovador
ароуо	 Servicios Técnicos, enlace U-E y de Gestión. Mejoramiento e Innovación
	Cultura y apropiación social para la innovación
	 Promoción, formación, y desarrollo del recurso humano
	 Gestión de programas temáticos
	 Información a acceso de financiamiento, mercados y conocimiento externo
Consolidación de	Actividades de consolidación de capacidades internas en empresas o grupos de investigación para innovar
capacidades internas	Sensibilización de Liderazgo
-	Estrategia de Innovación
	 Capacidades Técnicas, Gestión y Modificación Organizacional, Infraestructura, Equipos y
	Herramientas para la ejecución de proyectos
Financiar Proyectos	Incentivar las distintas fases de ejecución de proyectos de innovación
-	 Estructuración de proyectos Desarrollo y Pilotajes
	• Implementación,
	Lanzamiento y Escala

El nivel de gestión más bajo – el de proyectos – es el nivel donde la innovación se materializa. Sin embargo, para lograr una dinámica positiva en el número y calidad de proyectos de innovación, los otros tres niveles de intervención deben estar activados para lograr:

- Un número de actores innovando cada vez mayor y mejor calificado; el cual a su vez requiere de
- La provisión de adecuados insumos y servicios que apoyan al actor innovador a cada vez ser más activo, efectivo, y
 eficiente en su esfuerzo innovador; y
- El fortalecimiento institucional, el diseño de políticas y estrategias, y la gestión de las mismas que permite a las entidades responsables por el desempeño del sistema el alcanzar sus metas de impacto

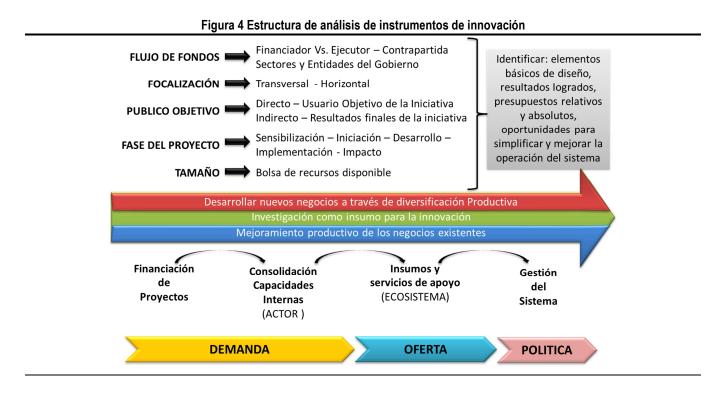
2.4 Metodología para el Análisis de Instrumentos de Innovación

El análisis de instrumentos de innovación, se enfoca principalmente en tres grandes marcos de análisis. El primero de ellos realiza a través de un Análisis y Caracterización de los Instrumentos de Innovación en COLOMBIA 2010-2013, en

donde se genera un panorama global de los instrumentos a nivel de presupuesto, resultados y usuarios de los instrumentos de Innovación.

Un segundo marco, se centra caracterizar los instrumentos de innovación vistos a través de los distintos **Marcos de Acción**. Este segundo marco de análisis, el marco de acción se visualiza a través de tres instancias. La primera de ellas es la **DEMANDA**, entendida como los niveles de acción en donde con sus políticas el estado puede incrementar y fortalecer la DEMANDA por los instrumentos de innovación; este nivel involucra en su interior al actor innovador a nivel de los proyectos y las capacidades internas. En una segunda instancias esta la **OFERTA**, entendida como los niveles de acción en donde con sus políticas el estado puede incrementar la OFERTA de instrumentos de innovación; este nivel involucra los insumos y servicios de apoyo (externos) al actor innovador, es decir, aquellos donde se interviene el ecosistema para que se dinamice el proceso de innovación en las organizaciones. Finalmente, un tercer nivel de **POLITICA**, donde se busca intervenir en instrumentos que mejoren la gestión del sistema. Finalmente, en este segundo nivel, cada aspecto busca identificar elementos básicos de diseño, resultados logrados, presupuestos relativos y absolutos, oportunidades para simplificar y mejorar la operación del sistema.

El tercer grupo de análisis corresponde al nivel de **Intervención por objetivo de la innovación**, en este nivel se vinculan caracterizaciones particulares de los análisis por Mejoramiento de los negocios existentes (Mejoramiento Productivo), Desarrollar nuevos negocios (Diversificación Productiva) y Investigación con fines comerciales (Investigación para la Innovación).



11

3 Análisis General de Instrumentos de Innovación en Colombia 2010-2013

En 2010, bajo una nueva administración y un nuevo gobierno, por primera vez el país reconoce a la innovación como una locomotora de desarrollo dentro del Plan Nacional de Desarrollo 2010-2014, donde uno de los elementos más significativos es la creación del nuevo Sistema General de Regalías, y en el Acto Legislativo 5 de 2011: Art.2., constituye como uno de los fondos de ejecución el Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación, con recursos estimados en 1,6 billones para el periodo 2013-2014. Frente a la promoción de la innovación, la Ley 1450 de 2011 a través de los Acuerdos 3 y 4 del Consejo Nacional de Beneficios Tributarios se amplía el porcentaje de exención tributaria cuando se realicen inversiones en proyectos calificados como de investigación y desarrollo tecnológico, pasando del 125% al 175% de exención sobre el valor invertido en dichos proyectos en el período gravable en que se realizó la inversión. Esta deducción no podrá exceder del cuarenta por ciento (40%) de la renta líquida, determinada antes de restar el valor de la inversión.

El presupuesto anual para estos beneficios es de un billón de pesos anuales, los cuales en caso de no ser utilizados se abonarán como recursos adicionales a la siguiente vigencia. Por otro lado, entidades como COLCIENCIAS, MINCIT, MINTIC, MADR, SENA, INNUPULSA, PTP, BANCOLDEX, y CORPOICA, y el apoyo de la ACCPE, DNP, CPC y CONFECAMARAS, han identificado un portafolio de más de <u>106 instrumentos para la Innovación</u>² – en el cual se enmarca el SGR y los Beneficios Tributarios-. Estos instrumentos tienen resultados significativos que enmarcan un accionar continuo de la locomotora de innovación.

3.1 Financiamiento de la Locomotora de Innovación 2010 - 2013

3.1.1 Presupuesto de la Locomotora de Innovación

Desde el año 2010, la Locomotora de innovación – tomando como base el levantamiento de los instrumentos de innovación, se ha identificado que el presupuesto destinado por el gobierno para fortalecer la innovación, es cercano a los \$6,6 billones de pesos a diciembre de 2013. Este presupuesto ha tenido un incremento constante, partiendo de 844 mil millones en el 2010, hasta terminar el 2013 con un presupuesto de \$2,98 billones principalmente impulsado por lo destinado a través de la modificación en el Sistema General de Regalías en Ciencia y Tecnología desde el 2012.

Entrando en detalle a nivel de entidad, COLCIENCIAS como ente rector del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación ha tenido un monto cercano a entre el 2010-2013 provenientes del PGN de \$1,3 billones (\$325 mil millones en promedio), por otro lado, COLCIENCIAS es Secretaria Técnica del FCTel del SGR con un financiamiento disponible actualmente de \$2,6 billones (2012-2016) y del CNBT los cuales le han implicado al Gobierno un esfuerzo fiscal de \$198 mil millones entre el 2010-2013. El MADR y el SENA, son los otros grandes financiadores de la Locomotora de la Innovación, al destinar un monto cercano a los \$947 mil millones (MADR) y \$914 mil millones (SENA), lo que conjuntamente equivalen a \$1,86 billones. En su orden les sigue el MINTIC con \$393 mil millones y el MINCIT con \$83 mil millones de pesos.

eficiente el uso de los recursos dirigidos a innovación, y responder a las necesidades de los diferentes agentes del sistema y las expectativas de los empresarios

² Estas entidades se reúnen en el Comité Técnico Mixto de Innovación – CTM-, liderado por Colciencias, y cuyo Objetivo específico es "Lograr el consenso público – privado para la definición y la implementación de la política de innovación". Ello se consigue especializando las entidades para la formulación, ejecución, seguimiento y evaluación de los programas de innovación, y definiendo los mecanismos de articulación necesarios entre los distintos agentes del sistema. Lo anterior busca hacer más

Cabe resaltar el papel clave que COLCIENCIAS posee en la articulación del sistema, al ejecutar a través de múltiples instrumentos recursos del SENA, MINTIC y otras entidades del Gobierno Nacional, para enfocarlos en instrumentos transversales y sectoriales vinculadas con la innovación, aprovechando su experiencia en la ejecución de instrumentos. Un factor clave al momento de hablar del presupuesto de la Locomotora de la Innovación, es cuanto la Locomotora ha logrado apalancar para fortalecer la innovación. En este orden son dos instrumentos los principales: 1) Beneficios Tributarios con un \$1,75 billones y 2) Regalías en CTel con \$439 mil millones; los instrumentos restantes por \$920 mil millones de pesos.

> LOCOMOTORA = PRESUPUESTO (\$6.6 billones) + CONTRAPARTIDAS (\$3.11 billones) FINANCIAMIENTO LOCOMOTORA = \$9,72 BILLONES

3.1.2 Orientación Estratégica de la Locomotora de Innovación

En cuanto al presupuesto de los instrumentos involucrados, el 78% de los mismos (\$5,1 billones), están destinados a tipologías transversales y solo el 22% restante corresponde a enfoque verticales donde destacan los sectores de Agricultura (955 mil millones), TICS (326 mil millones) y Salud (103 mil millones). Del total del presupuesto identificado, \$4.35 billones están vinculados a actividades de proyectos y fortalecimiento de las capacidades del actor innovador, mientras que \$2.25 se dirigen a apoyo del ecosistema. Cabe resaltar que el apoyo a proyectos y capacidades involucra el apoyo amplio a toda la cadena, por lo cual se vinculan actividades de Asistencia Técnica, Fortalecimiento Empresarial, Desarrollo Empresarial, Desarrollo Tecnológico e Innovación. Finalmente, de los \$6,6 billones totales, \$1,9 billón - 62 instrumentos (29%) están asociados a proyectos destinados al Mejoramiento productivo de los negocios existentes, \$605 mil millones - 28 instrumentos (9%) a Desarrollar nuevos negocios a través de diversificación Productiva y el restante 62% - 66 instrumentos (\$4,1 billones), toman a la investigación como insumo para la innovación.

3.1.3 Usuarios de la Locomotora de Innovación

Los usuarios de los instrumentos, corresponden a aquellos segmentos de la población donde el instrumento en particular desea hacer la intervención. A nivel general existen dos niveles de usuarios: 1) Directos: Corresponden a aquellos que pueden aplicar directamente al instrumento, y 2) Indirectos³: Son los usuarios finales del instrumento, no necesariamente aplican al instrumento pero se benefician de él.

Del diseño de los instrumentos a nivel de **Usuarios Directos**, en su mayoría estos se dirigen a Entidades de Conocimiento y de apoyo a la innovación (78), lo cual valida la gran destinación de recursos a la investigación. A nivel Empresarial, 48 instrumentos se dirigen a los empresarios como un segundo actor de interés del Sistema. Otras organizaciones como las Cámaras de Comercio – principalmente - se constituyen como otro actor objetivo por su capacidad de impactar el tejido empresarial (35). Sin embargo es de valorar que la Personas Naturales (20) y las mismas Entidades de Gobierno (17), son actores pobremente atendidos por el sistema. A nivel de Usuarios Indirectos, se manejan las mismas proporciones de atención, por lo que no es posible realizar en este punto inferencias adicionales.

Tomando en relación los Usuarios y adicionando la variable de apoyo al proceso innovador4, la gran mayoría de instrumentos atienden las fases de Iniciación y Desarrollo a nivel de todos los usuarios, por consiguiente, las fases de Implementación,

³ Por ejemplo: Un instrumento puede estar dirigido a fortalecer un actor regional – pej. Cámaras de Comercio como Usuario Directo -, pero las acciones de este instrumento se desarrollan en los empresarios - Usuarios Indirectos-. Es en este último nivel el que recoge el impacto real del instrumento.,

^{4 1)} Sensibilización: En esta etapa se promueve la cultura de la innovación, generando conciencia sobre la importancia y beneficios de una estrategia empresarial basada en la innovación, que se logra mediante el compromiso de los directivos y empleados a partir de la transformación de paradigmas, modelos mentales y formas de pensar que motiven la acción. 2) Iniciación: En esta etapa se desarrollan capacidades innovadoras y habilidades creativas en el talento humano, identificando y reconociendo oportunidades, problemas o necesidades de la empresa a través de diferentes técnicas. La innovación se alinea a la estrategia empresarial a través del diseño de políticas de innovación, implementándose el sistema de gestión de la innovación. 3) Desarrollo: Al interior de las empresas se trabaja en el diseño, conceptualización y desarrollo de los proyectos de innovación enfocados a producto, proceso, comercial y organizacional, con diversos grados de complejidad e impacto en la estructura productiva de la

pero principalmente la Sensibilización y el Impacto, vinculan instrumentos que los apoyen. Lo anterior sugiere por tanto, que el sistema en general vincula principalmente fases asociadas con la I+D, y requiere apoyar esquemas de cultura de la innovación y acceso a mercados y evaluaciones de implementación.

Al analizar los instrumentos dirigidos a empresas <u>por tamaño de empresas</u>5, homogéneamente se apoyan en conjunto a las mipymes (más de 40 instrumentos), por tanto, no hay especialización de los instrumentos por el tamaño empresarial, todos los actores son relevantes, es decir, un instrumento puede atender más de un tipo de empresa de acuerdo a su tamaño. Por otro lado, de acuerdo al <u>comportamiento innovador</u>6, 43 instrumentos van a empresas innovadoras en sentido amplio y 38 instrumentos (c/u) dirigidos a empresas potencialmente innovadoras y empresas innovadoras en sentido estricto, De acuerdo a lo anterior, se infiere que no hay especialización de los instrumentos por el grado de innovación, todos los actores son relevantes, es decir, un instrumento puede atender más de un tipo de empresa de acuerdo a su grado de innovación Finalmente, los instrumentos solicitan a las empresas <u>de acuerdo con su antigüedad</u>7, que estén en fases de crecimiento o madurez con al menos 41 instrumentos cada uno, en contraste con solo 14 i instrumentos para su fase de iniciación

3.1.4 Tamaño de los instrumentos

En cuanto al tamaño de los instrumentos, 39 instrumentos albergan más del 97% de los recursos, donde solamente 10 instrumentos agrupan el 81% de los recursos. Lo anterior sugiere la existencia de muchos instrumentos atomizados que en vez de generar impactos nacionales, tienden a atender necesidades puntuales de actores o clientes específicos. En detalle estos 10 instrumentos pueden catalogarse en varias categorías: a) Regalías – Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación, b) Beneficios Tributarios en CyT, c) Formación de Recurso Humano (alto nivel y continua), d) TIC's y Asistencia técnica en agro, e) Emprendimiento

empresa, adoptando y mejorando de rutinas y prácticas de gestión de la innovación. 4) Implementación: En esta etapa se implementa la innovación en el mercado, usuarios, beneficiarios ó empleados, creando valor a partir de la diferenciación ó novedad, ajustando los procesos del modelo de operación, la estrategia comercial, las redes de aliados, el modelo de negocio, asegurando la calidad, originalidad y sofisticación de la propuesta de valor. 5) Impacto: En esta etapa se definen métricas que permiten dimensionar el impacto económico y social que ha tenido la innovación sobre las ventas, la productividad, eficiencia, crecimiento, rentabilidad, motivación laboral, calidad en los empleos, impactos sociales y ambientales.

De acuerdo con la definición de la ley 590 de 2000 y la ley 905 de 2004: 1) **Microempresas:** Es toda unidad de explotación económica realizada por persona natural o jurídica, en actividades empresariales, agropecuarias, industriales, comerciales o de servicio, rural o urbana con planta de personal hasta 10 trabajadores y activos de menos de 501 salarios mínimos legales mensuales vigentes. 2) **Pequeñas Empresas:** Es toda unidad de explotación económica realizada por persona natural o jurídica, en actividades empresariales, agropecuarias, industriales, comerciales o de servicio, rural o urbana con una planta de personal entre 11 y 50 trabajadores o activos entre 501 y 5000 salarios mínimos legales mensuales vigentes. 3) **Mediana Empresa:** Es toda unidad de explotación económica realizada por persona natural o jurídica, en actividades empresariales, agropecuarias, industriales, comerciales o de servicio, rural o urbana con una planta de personal entre 51 y 200 trabajadores o activos totales entre 5001 y 30000 salarios mínimos legales mensuales vigentes. 4) **Grande Empresa:** Es toda unidad de explotación económica realizada por persona natural o jurídica, en actividades empresariales, agropecuarias, industriales, comerciales o de servicio, rural o urbana con una planta de personal mayor a 201 trabajadores o activos totales superiores a 30001 salarios mínimos legales mensuales vigentes.

⁶ De acuerdo con la Encuesta de desarrollo e innovación tecnológica EDIT: 1) Empresas No Innovadoras: Son aquellas empresas que en el período de referencia de la encuesta no obtuvieron innovaciones, ni reportaron tener en proceso, o haber abandonado, algún proyecto para la obtención de innovación en el período de referencia; pero que reportaron tener en proceso o haber abandonado algún proyecto de innovación, ya fuera para la obtención de un producto nuevo o significativamente mejorado para el mercado internacional, para el mercado nacional, o para la empresa; o para la obtención de un proceso productivo para la línea de producción principal o para las líneas complementarias, o de una técnica organizacional o de comercialización nueva. 3) Empresas Innovadoras En Sentido Amplio: Empresas que en el período de referencia obtuvieron al menos un bien o servicio nuevo o significativamente mejorado para el mercado nacional o un bien o servicio nuevo o significativamente mejorado para el producción principal o para las líneas de producción complementarias o una forma organizacional o de comercialización nueva. 4) Empresas Innovadoras En Sentido Estricto: Entendidas como aquellas empresas que en el período de referencia de la encuesta obtuvieron al menos un bien o servicio nuevo o significativamente mejorado para el mercado internacional.

⁷ De acuerdo con la Encuesta de desarrollo e innovación tecnologica EDIT: 1) Inicio (Startups): Empresas con antigüedad menor a un (1) año. (Fuente: Kane, 2010 - Análisis patrocinado por la Kauffman Fundation), 2) Crecimiento (Jóvenes): Empresas con antigüedad menor a diez (10) años (Fuente: Eslava & Haltiwanger, 2012). 3) Madurez (Maduras): Empresas con antigüedad mayor a 10 años

3.2 Resultados de la Locomotora de Innovación 2010 - 2013

3.2.1 Ejecución de la Locomotora de la Innovación

En cuanto al presupuesto de los instrumentos involucrados de los 6,6 billones disponibles en financiamiento, las entidades habían ejecutado \$5,39 billones, de los cuales el 66% de los recursos son ejecutados por COLCIENCIAS donde se vinculan fuentes provenientes del SENA, MINTIC y MINTRANSPORTE, seguidos nuevamente por el MADR y el SENA como los grandes ejecutores. Finalmente se destacan INNPULSA-UDI, INNPULSA-Mipyme y el PTP como los ejecutores de los recursos provenientes del MINCIT.

A nivel de relaciones entre instituciones, por parte de:

- COLCIENCIAS, con MINTIC están total vinculados (8 / 9 instrumentos), COLCIENCIAS y el SENA están altamente asociados (20 / 68 instrumentos). Así mismo, COLCIENCIAS ha estado relacionado con empresas del sector minero-energético como Ecopetrol, Codensa, Cerrejón y UPME en 7 instrumentos. Recientemente hay articulación con Mintransporte (1/68).
- Por su parte MINCIT, tienen en INNPULSA-UDI su mayor ejecutor (15 / 20) y con INNPULSA-M (3/20).
 Recientemente el SENA ha financiado a INNPULSA-UDI (2/18) y DNP con (1 / 20).
- El SENA es el gran articulador, como se mencionó anteriormente se vincula con INNPULSA-UDI (2 /30), COLCIENCIAS (20 / 30), OTROS (3 / 30), DNP (1 / 30)
- El MADR no se vincula por el momento con ningún otro actor.

3.2.2 Resultados de la Locomotora de Innovación (Proyectos, Resultados y Usuarios)

7059 iniciativas dirigidas a fortalecer la innovación A nivel de proyectos, es decir, de instrumentos cuyo resultado es el apoyo de un proyecto de innovación específico, la locomotora de innovación resalta que 75 instrumentos que en algún punto de su desarrollo se vincula el apoyo a proyectos destinados a la innovación. De estos instrumentos a la innovación – vistos de manera agregada -, se obtienen principalmente los siguientes resultados:

- 1946 proyectos de Desarrollo Tecnológico e Innovación
- 2518 proyectos vinculados al emprendimiento y Capital semilla
- 706 proyectos de Fortalecimiento empresarial
- 635 proyectos con certificaciones de beneficios tributarios aprobados (deducción de renta y exención de IVA)⁸
- 198 proyectos aprobados por el Sistema General de Regalías (Fondo de CTel)
- 182 proyectos apoyados a través de líneas de crédito vinculados a innovación
- 1946 proyectos de investigación científica y/o tecnológica,
- 313 ante proyectos de Desarrollo Tecnológico e Innovación, entre otros.

Entre los principales resultados se destacan:

- A nivel de estudios regionales y departamentales: 29 Estudios Regionales o Sectoriales en CTel y 21 Planes Regionales, Departamentales o Sectoriales en CTel
- 5.554 Grupos de Investigación reconocidos
- Más de 16 mil investigadores reconocidos

⁸ Ya están vinculados en: a) Proyectos de Desarrollo Tecnológico e Innovación y b) Proyectos de Desarrollo Tecnológico e Innovación

- 1503 pares evaluadores registrados
- 71 Centros de Investigación y Desarrollo tecnológico reconodisos
- 146 Conferencias, Talleres, Eventos, etc., vinculados con la CTel
- Actores Capacitados en temáticas de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTeI): 2505 Empresas capacitadas, 30,000 Emprendedores formados en Apps, 13,194 Personas Naturales (gerentes, empleados, estudiantes, etc.), y 140 Instituciones (no empresas)
- Se han constituido con recursos de apoyo: 3 Fondo de Capital Privado, 1 Red de Ángeles Inversionistas, 28 Redes de Conocimiento y se han beneficiado 14 iniciativas para iniciar procesos de patente

Resultados de los instrumentos a (proyectos que benefician):

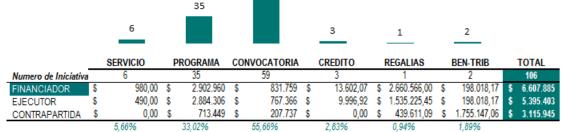
Tabla 4 Resultados identificados por actor beneficiario 2010-2013

	Tabla 4 Resultados identificados por actor beneficiano 2010-2015
TIPO DE USUARIO	RESULTADOS
Empresas	Más de 3800 empresas que han sido beneficiadas con proyectos
	42113 Unidades productivas y Microempresas beneficiadas
Personas Naturales	739 Consultores en temáticas de Ciencia, Tecnología e Innovación formados y/o capacitados
	• Se han beneficiado para formarse: 2994 Doctores Nacionales y en el extranjero, 3471 Magister y 3,902
	Jóvenes Investigadores e ingenieros
	• 575,019 personas formadas en competencias (SENA)
	 Más de 1,8 millones de Unidades productivas agroindustriales (MADR)
	130 mil Desplazados o población vulnerable
Entidades de Conocimiento	1437 proyectos de universidades
y apoyo a la innovación	372 para Centros, Institutos y laboratorios
	262 para Incubadoras y entidades gestoras
	■ 751 grupos de investigación
Otras Organizaciones	Proyectos dirigidos a beneficiar a: Cadenas Productivas (641), Cámaras de Comercio (56), Comisiones
(Asociaciones, Gremios,	Regionales de Competitividad (20), Comités Universidad-Empresa-Estado (6) y Gremios o Asociaciones (55)
Cámaras, etc.)	
Entidades de Gobierno	Proyectos dirigidos a beneficiar a: Alcaldías (48), Gobernaciones o Departamentos (204) y Entidades de
	gobierno central (13)

Tabla 5 Caracterización global de instrumentos 2010-2013.

A - Caracterización Global de los Instrumentos

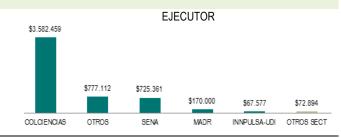
Caracterización General de los instrumentos identificados de apoyo a la Innovación - FINANCIADOR



Presupuesto anualizado y acumulado de FINANCIADOR Análisis de aportes a contrapartida CONTRAPART DA 32% \$ 6.607.885 FINANCIADOR \$ 3.680.970 68% \$ 1.544.484 \$844.064 \$ 700,420 \$ 2.136.486 \$ 2.926.915 6.607.885 Recursos Totales de Financiación 2013 2010 2011 2012 Recursos Totales de Contrapartida 3.115.945 Recursos Totales MOVILIZADOS 9.723.830

B - Análisis por contexto de fuentes y usos presupuestales detallado

-	Princip	pales ENTIDA	DES que: FINANCI	ADOR	
	TOP	ENTIDADES	Monto (mill.)	Monto Acum	% Participación
	1	SGR - FCTel	\$ 2.660.566,00	\$ 2.660.566,00	40,26%
	2	COLCIENCIAS	\$ 1.357.173,12	\$ 4.017.739,12	60,80%
	3	MADR	\$ 946.718,60	\$ 4.964.457,72	75,13%
	4	SENA	\$ 913.723,18	\$ 5.878.180,89	88,96%
	5	MINTIC	\$ 392.829,32	\$ 6.271.010,21	94,90%
•		OTROS SECT	\$ 336.874,71		94,90%
		TOTAL	\$ 6.607.884.92		



ENTIDADES		Monto	% P.	SERVICIO)	PROGRAMA	CO	NVOCATORIA	CREDITO	R	EGALIAS	В	EN-TRIB
MADR	\$	946.719	14,3%		\$	946.719							
MINCIT	\$	83.127	1,3%	\$ 380	\$	46.016	\$	36.732					
INNPULSA-UDI	\$	7.976	0,1%						\$ 7.976				
NNPULSA-M													
BANCOLDEX	\$	3.605	0,1%						\$ 3.605				
РТР			-										
MINTIC	\$	392.829	5.9%		\$	367.060	\$	25.769					
COLCIENCIAS	\$	1.357.173	20,5%	\$ 0	\$	924.494	\$	430.659	\$ 2.021				
SGR - FCTel	\$	2.660.566	40,3%							\$	2.660.566		
BT - CyT	\$	198.018	3,0%									\$	198.01
MINCULTURA	\$	270	0,0%				\$	270					
OTROS	\$	37.924	0,6%				\$	37.924					
DNP	\$	1.320	0,0%	\$ 600	\$	720							
SENA	\$	913.723	13,8%		\$	617.952	\$	295.771					
MINTRANSPORTE	\$	4.634	0,1%				\$	4.634					
INSTRUMENTO			-										
CREDITOS-BANCA													
TOTAL	\$	6.607.885	100,0%	\$	980 \$	2.902.960	\$	831.759	\$ 13.602	\$	2.660.566	\$	198.01
	_			0.01%		43,93%		12,59%	0.21%		40,26%		3,00%

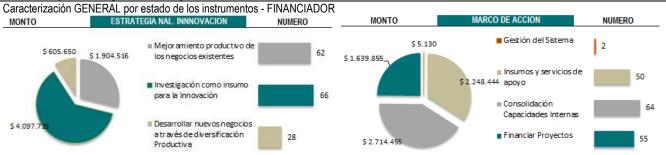
Caracterización G	eneral	por - EJECUTOR:				MON	ITO				NUMER	10		
ENTIDADES		Monto Total	No.		2010	2011		2012		2013	2010	2011	2012	2013
MADR	\$	170.000	1,00	\$	16.000	\$ 34.000	\$	50.000	\$	70.000	1	1	1	1
MINCIT														
INNPULSA-UDI	\$	67.577	17,00				\$	23.937	\$	43.640			9	14
INNPULSA-M	\$	59.549	4,00			\$ 860	\$	19.206	\$	39.482		1	3	4
BANCOLDEX	\$	9.997	3,00	\$	0	\$ 2.021	\$	4.071	\$	3.905	1	2	2	2
РТР	\$	399	1,00				\$	112	\$	287			1	1
MINTIC														
COLCIENCIAS	\$	3.582.459	60,00	\$	282.987	\$ 430.603	\$	1.383.180	\$	1.485.689	17	31	42	30
SGR - FCTel														
BT - CyT														
MINCULTURA														
OTROS	\$	777.112	3.00	\$	62.019	\$ 60.050	\$	302.523	\$	352.520	2	3	3	3
DNP	\$	2.950	1.00				\$	1.365	\$	1.585			1	1
SENA	\$	725.361	7.00	\$	152.433	\$ 217.943	\$	206.626	\$	148.359	6	5	6	5
MINTRANSPORTE														
INSTRUMENTO														
CREDITOS-BANCA														
TOTAL	\$	5.395.403		•	513.438	745,477		1.991.020	ė	2.145.468	27	43	68	61

C - Análisis por estado y tipo de instrumento detallado

Caracterización GENERAL por estado de los instrumentos - FINANCIADOR

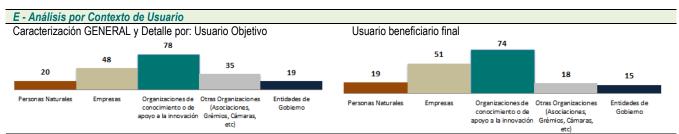
	AE	BIERTO		CE	ERRADO		POR	ABRIR	l	TOT	AL	
_	No. Ins		Monto	No. Ins		Monto	No. Ins	Monto	No. Ins		Monto	•
TRANSVERSAL	23	\$	3.395.867	58	\$	1.779.841			81	\$	5.175.708	78,3
VERTICAL	4	\$	948.276	21	\$	483.901			25	\$	1.432.177	21,7
AGRICULTURA	3	\$	946.719	2	\$	8.020			5	\$	954.739	-
CULTURA				1	\$	597			1	\$	597	
DEFENSA				1	\$	1.000			1	\$	1.000	
MINAS Y ENERGIA	1	\$	1.558	6	\$	43.298			7	\$	44.856	
SALUD				6	\$	102.869			6	\$	102.869	
TICS				3	\$	326.518			3	\$	326.518	
TRANSPORTE				1	\$	1.200			1	\$	1.200	
	27	\$	4.344.143	79	\$	2.263.742			106	\$	6.607.885	Ī
_			65,7%			34,3%					•	-

D - Análisis por Estrategia de Política y Marco de Intervención



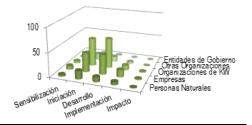
Detalle por Componente		ento productivo de ocios existentes		como insumo para la nnovación	Desarrollar través de dive		TOTAL	
Gestión del Sistema	\$	963	\$	3.525	\$	642	\$	5.130
Insumos y servicios de apoyo	\$	140.419	\$	2.014.343	\$	93.683	\$	2.248.444
Consolidación Capacidades Internas	\$	1.281.557	\$	1.245.141	\$	187.757	\$	2.714.455
Financiar Proyectos	\$	481.577	\$	834.710	\$	323.568	\$	1.639.855
TOTAL Monto	\$	1.904.516	\$	4.097.719	\$	605.650	\$	6.607.885
Gestión del Sistema		1		2		1		2
Insumos y servicios de apoyo		19		29		17		50
Consolidación Capacidades Internas		39		40		13		64
Financiar Proyectos 35		35	39			10		
TOTAL Número		62		66	28			106

Nota: La presente tabla presenta la información ampliada de los instrumentos. Es decir, un instrumento perteneciente a Desarrollo de Nuevos Negocios , también puede tener componentes de apoyo a la investigación





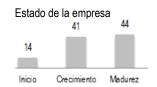
MAPA	Sensibilización	Iniciación	Desarrollo	Implementación	Impacto
Personas Naturales	4	17	10	6	
Empresas	8	40	41	15	2
Organizaciones de KW	5	58	62	10	2
Otras Organizaciones	2	13	11	4	
Entidades de Gobierno		2	2		
	13	90	94	25	5
				_	



Caracterización específica por el usuario EMPRESA







F - Análisis por Tamaño de los Instrumentos

Caracterización General por tamaño de instrumentos - FINANCIADOR

	Menos de 1.000		000	Entre 1.000 y 10.000			Entre 10.000 y 100.000			ı	Nás de 1	00.000	TOTAL				
		No. Ins		Monto		No. Ins		Monto	No. Ins		Monto	No. Ins		Monto	No. Ins		Monto
Total		24	\$	11.636		43	\$	175.093	27	\$	786.988,19	12	\$	5.634.168	106	\$	6.607.885
Promedio	\$			484,82	\$			4.071,94	\$		29.147,71	\$		469.513,98	\$		62.338,54
SERVICIO		6	\$	980											6	\$	980
PROGRAMA		2	\$	1.684		9	\$	31.059	16	\$	544.493,13	8	\$	2.325.724	35	\$	2.902.960
CONVOCATORIA		15	\$	8.972		33	\$	142.013	9	\$	189.626,24	2	\$	491.147	59	\$	831.759
CREDITO		1	\$	0		1	\$	2.021	1	\$	11.581,36				3	\$	13.602
REGALIAS												1	\$	2.660.566	1	\$	2.660.566
BEN-TRIB									1	\$	41.287,46	1	\$	156.731	2	\$	198.018

10 principales iniciativas - FINANCIADOR

No. CODIGO	INSTRUMENTO	TIPO	ESTADO	FIN	ANCIADOR
1 COLSGR	Fondo Ciencia Tecnología e Innovación del Sistema General de Regalías	REGALIAS	Abierto	\$	2.660.566
2 COLDOC	Formación de Capital Humano en Ciencia, Tecnología e Innovación - Formación en Doctorados Nacionales y Ex	PROGRAMA	Cerrado	\$	604.771
3 MADRDREAT	Programa Desarrollo Rural con Equidad – DRE (Asistencia Técnica)	PROGRAMA	Abierto	\$	584.746
4 COLVIREGCOF	Banco de proyectos en el marco de la iniciativa Vive Digital Regional, bajo la modalidad de Cofinanciación	PROGRAMA	Cerrado	\$	266.903
5 COL521	(521-2010) Convocatoria Nacional para la Conformación del Banco de Proyectos de Investigación Científica o Te	CONVOCATORIA	Cerrado	\$	246.727
6 SENAJRU	Jovenes Rurales Emprendedores	CONVOCATORIA	Abierto	\$	244.421
7 SENAFEMP	Iniativas empresariales del fondo emprender	PROGRAMA	Abierto	\$	218.159
8 MADRATDT	Programa de Asistencia Técnica al Desarrollo Tecnológico Agropecuario - SIEMBRA -	PROGRAMA	Abierto	\$	191.973
9 SENAFCE	Formación continua especializada	PROGRAMA	Abierto	\$	171.164
10 MADRAPROD	Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas	PROGRAMA	Abierto	\$	170.000
			Total TOP 10	\$	5.359.429

MINT RANSPOR INPULSA-UDI INPULSA-M ANCOLDEX FCTel **ENTIDADES** Š MADR MINCIT Mapa de INNPULSA-UDI INNPULSA-M colaboraciones BANCOLDEX institucionales por PTP número de MINTIC instrumentos COLCIENCIAS SGR - FCTel BT - CyT MINCULTURA OTROS DNP SENA MINTRANSPORTE CREDITOS-BANCA

STADO	DE INDICADORES - ATIENDEN A		TOTAL	2010	2011	2012	2013
ovectos	Proyectos Lineas Crédito	Desarrollo Tecnológico e Innovacón	182			71	111
,	Proyectos Apovados en CTel	CvT para la Innovación	1.946	765	343	323	515
	,	Desarrollo Tecnológico e Innovacón	1.157	139	312	364	342
		Emprendimiento - Capital Semilla - EDI	2.518	416	239	1.081	782
		Fortalecimiento Empresarial	736	410	200	150	586
			207		37	35	135
		Fortalecimiento Institucional			31	33	130
		Misiones Tecnológicas	6	6	415	000	
	Befecicios Tributarios	Proyectos Aprobados	635	165	145	229	96
		Cupo Beneficios Tributarios	\$ 2.000.000			\$ 1.000.000	\$ 1.000
		Valor Aprobado de Deducción	\$ 421.864	\$ 202.518	\$ 219.346		
		Cupo Asignado de Deducción	\$ 514.787			\$ 423.406	\$ 91
		Cupo Disponible	\$ 1.485.213				
	Sistema General de Regalias	Proyectos Regalias en CTel	198			80	118
	Proyectos Estructurados en CTel	(Ante-pre) proyectosDT e Innovación	313				313
	,	(Ante-pre) proyectos CyT para Innovación	2.203	2.203			
		Planes de Innovación	196	2.203		26	170
		Planes de Negocio	15	** ***		5	10
	Incentivos vinculados a la CTel	Asistencia Técnica - AGRO	260.000	60.000	60.000	70.000	70.00
ultados	s Conferencias-Talleres-Eventos, etc. En CTel	Conferencias-Talleres-Eventos, etc. En CTel	146	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	45	31	70
		Empresas capacitadas en CTel	2.505			411	2.09
		Personas Naturales capacitadas en CTel	13.194		509	6.467	6.21
		Usuarios (instituciones) capacitadas en CTel	140				140
		Movilidad de Investigadores	140				140
	Estalia Dadarda a Castalda		29	5	24		
	Estudios Regionales o Sectoriales	Estudios Regionales o Sectoriales		3			
		Planes Regionales/Departo/Sect	21		17	4	
	Editoriales	Editoriales Registradas	78			78	7
		Revistas Indexadas - PUBLINDEX	466		372	466	
	Fondos Constitudos	Fondo de Capital Privado	3				3
	Redes constituidas	Red Angeles Inversionistas	1			1	
		Redes de Conocimiento	28	7	7	7	7
	Resultados de Proyectos	Patentes	15	9		5	- 1
				J	5	5	04
	Transferencia Tecnológica	Proyectos con tecnológias a transferir	31	4.075		3	21
	Reconocimiento Capacidades	Grupos de Investigación	5.554	4.075	5.554		
		Investigadores	16.306	15.539	16.306		
		Pares Evaluadores	1.503	801	350	1.470	1.503
		Apoyo Programas Doctorales	96				96
		Centros de Inv y DT	71	4	16	55	71
uarios	Empresas	Empresas beneficiadas con créditos	123		14	39	70
		Empresas beneficiadas con proyectos	8.619	1.614	1.018	3.627	2.360
		Unidades productivas - Microempresa apoyadas	42.113	32	8.277	9.011	24.79
	Entidades de Gobierno	Ciudades-Alcaldias	48	JZ	2	17	24.73
	Entidades de Gobierno				_		
		Departamentos-Gobernaciones	204	_	61	70	73
		Entidades de Gobierno (Instituciones)	13	7		3	3
	Organizaciones de conocimiento o de apoyo a la innovación	Universidades	1.437	524	466	205	242
		Centros, Institutos y Laboratorios	372	38	105	110	119
		Incubadoras y Ent. Gestoras	262		20	139	103
		Grupos de Investigación	751	497	206	15	33
	Otras Organizaciones (Asociaciones, Grémios, Cámaras, et		4		200	4	
	Oras Gryanizaciones (Asociaciones, Grennius, Califidras, et		641	75	120		224
		Aglomeraciones- Cadenas Productivas		75	136	206	224
		Camaras de Comercio	56		4	20	32
		CRC Fortalecidas	20				20
		CUEE Fortalecidos	6			6	
		Gremios y Asociaciones Fortalecidas	55	10	8	1	36
	Personas Naturales	Doctores benefiados Nacional	1.523	224	343	440	516
		Doctores benefiados Internacional	946	236	259	295	156
		Doctores benefiados Colfuturo	525	138	122	109	156
				130	122		130
		Doctores Vinculados a Empresas	13	004	050	13	
		Magister beneficiados	3.471	924	850	742	955
		Jovenes Investigadores e Ingenieros beneficiados	3.902	951	1.000	1.111	840
		Investigadores	15		5		10
		Semilleros Investigación	400				400
		Consultores-Gestores-otros GTel	739	600		39	100
					146 000		
		Formación en Competencias	575.019	162.213	146.000	160.105	106.7
		Personas Naturales beneficiadas con proyectos	86			45	41
		Unidades productivas Agroindustriales	1.840.397	267.997	540.023	535.512	496.86
		Desplazados o Población Vulnerable	130.000	10.000		60.000	60.00

4 Análisis por Estrategia Nacional de Innovación

4.1 Mejoramiento Productivo de los negocios Existentes (\$1,9 Billones)

De los 106 instrumentos identificados, 62 instrumentos (58% del total) apoyan el Mejoramiento Productivo de los Negocios Existentes, los cuales abordan una financiación de \$1,9 billones y han apalancado recursos de contrapartida por \$1,07 billones, lo que indica una movilización de recursos cercanos a los \$2,98 billones. De estos instrumentos se han ejecutado en 23 programas, 32 convocatorias, 3 instrumentos vinculados con el acceso a crédito, así como el 10% del presupuesto de regalías y el 30% del esfuerzo fiscal en los beneficios tributarios. De los \$116 mil millones con los que comenzó el 2010, se pasó a \$837 mil millones en 2013, principalmente vinculados al instrumento de regalías. Así mismo, los recursos se financiamiento han estado movilizados por instituciones verticales (\$1,15 billones – 60% financiamiento) en su foco MADR y MINTIC, por su parte las estrategias transversales han estado a cargo del SGR- FCTel, el SENA y los beneficios tributarios. Sin embargo al cambiar el foco de financiadores a ejecutores, son OTROS (FINAGRO) y COLCIENCIAS (\$1,25 billones – 71% ejecución) los que lideran esta estrategia, seguidos del SENA, MADR e INNPULSA-Mipyme, los que en su respectivo orden son las principales entidades ejecutoras de los instrumentos.

Retomando los enfoques transversalidad-verticalidad a nivel de instrumentos, en el mejoramiento productivo se presenta que los enfoques trasversales (atienden a más de un sector), poseen el 74% del número de instrumentos, pero solo el 40% de los recursos con \$768 mil millones. Por su parte los enfoques verticales concentran en solo 16 instrumentos un monto cercano a los \$1,14 billones en las áreas de agricultura (73%), TIC'S (25%) y Minas y Energía (2%). Adicionalmente, teniendo en cuenta que un instrumento puede atender más de una estrategia de política, los instrumentos se vinculan principalmente al apoyo de la Investigación como un Insumo para la Innovación con 38 instrumentos (equivalentes a \$2,8 billones), mientras que solamente 9 instrumentos que apoyan simultáneamente el Desarrollo de Nuevos Negocios (equivalentes a \$28,7 mil millones). Lo anterior hace evidente una independencia real entre el Mejoramiento Productivo y la Diversificación Productiva.

Los usuarios objetivo y beneficiarios de estos instrumentos son las Organizaciones de conocimiento o de apoyo a la innovación (37) y las Empresas (35), los cuales, se ven fortalecidos en apoyos a etapas de Iniciación y Desarrollo del proceso innovador apalancado principalmente en la I+D, lo que es consecuente con lo esperado pero deja grandes falencias a nivel de Sensibilización, Implementación e Impacto. En otro aspecto, de los instrumentos que apoyan a las empresas, se denota que: a) los instrumentos están dirigidos a las mipymes sin preferencia específica por algún tamaño en particular, b) no se distingue una preferencia por algún grado de innovación en las empresas, lo que de cierta forma se explica por la amplitud del diseño dela población objetivo de los instrumentos, y c) Se requieren que las empresas estén en fases de crecimiento y madurez para minimizar el riesgo al entregar recursos públicos.

De los 62 instrumentos, 18 son de más de \$10 mil millones concentran el 95% de los recursos de financiación para esta estrategia (\$1,8 billones), traducidos principalmente en programas ejecutados por MADR, COLCIENCIAS (incluye SGR y BT) y el SENA. Finalmente, en la articulación institucional son COLCIENCIAS y el SENA con 15 instrumentos el principal punto de confluencia institucional, seguidos por COLCIENCIAS y MINTIC (7), y MINTIC con INNPULSA-UDI (3) e INNPULSA-Mipyme (3).

Tabla 6 Caracterización global de instrumentos en el Mejoramiento Productivo 2010-2013. A - Caracterización Global de los Instrumentos – Estrategia de Política: Mejoramiento Productivo Caracterización General de los instrumentos identificados de apoyo a la Innovación - FINANCIADOR 2 1 1 SERVICIO PROGRAMA CONVOCATORIA CREDITO BEN-TRIB TOTAL REGALIAS 23 62 Numero de Iniciativa 1.443.435 301.690,05 60.876,64 **FINANCIADOR** 0,00 96.649 1.865,38 1.904.516 0.00 \$ 1.440.747 \$ 70.437 \$ 1.504.87 \$ 174.084.10 \$ 60.876.64 \$ \$ 1.747.650 **EJECUTOR** CONTRAPARTIDA 0.00 \$ 455.734 \$ 29.488 \$ 0.00 \$ 49.848.90 \$ 539.734.54 1.074.805 1,61% 1,61% Presupuesto anualizado y acumulado de FINANCIADOR Análisis de aportes a contrapartida \$ 1,904,516 CONTRAPAR DA 36% \$ 1.067.144 FINANCIADOR \$ 330.090 \$ 116.484 \$ 213,606 \$ 737.054 \$837.372 2010 2011 2012 2013 1.904.516 Recursos Totales de Financiación \$ 1.074.805 Recursos Totales de Contrapartida Recursos Totales MOVILIZADOS 2.979.321 B - Análisis por contexto de fuentes y usos presupuestales detallado- Estrategia de Política: Mejoramiento Productivo Principales ENTIDADES que: FINANCIADOR **EJECUTOR** TOP ENTIDADES % Participación Monto (mill.) Monto Acum \$662 495 \$623.063 43.71% MADR 832,494,67 832,494,67 MINTIC \$ 329.089,42 \$ 1.161.584,09 60.99% 301.690.05 \$ 1,463,274,13 76.83% SGR - FCTel \$ SENA \$ 267.188,99 \$ 1.730.463,12 90,86% \$202.676 \$170,000 BT - CyT 60.876.64 \$ 1.791.339,76 94,06% 113.176,32 94,06% OTROS SECT \$ \$59.549 \$29.867 \$ 1.904.516.09 TOTAL OTROS COLCIENCIAS SENA MADR INNPULSA-M OTROS SECT Caracterización General por ENTIDADES - FINANCIADOR SERVICIO PROGRAMA CONVOCATORIA CREDITO REGALIAS BEN-TRIB 832.495 MADR 832,495 43,7% MINCIT 48.456 2,5% 42.394 \$ 6.062 \$ 798 INNPULSA-UDI \$ 798 0,0% \$ INNPULSA-M BANCOLDEX \$ 361 0.0% \$ 361 PTP MINTIC \$ 329.089 17.3% 317.705 \$ 11.385 COLCIENCIAS 48.370 2,5% 0 7.960 \$ 39.704 \$ 707 \$ SGR - FCTel \$ 301.690 15,8% 301.690 60.877 3.2% 60.877 BT - CyT \$ MINCULTURA 12.670 OTROS \$ 12.670 0.7% 720 DNP 720 0.0% \$ \$ 267.189 14.0% \$ 242.162 25.027 SENA \$ 1.802 MINTRANSPORTE 0,1% \$ 1.802 INSTRUMENTO CREDITOS-BANCA 1.443.435 60.877 TOTAL \$ 1.904.516 100.0% 96.649 1.865 301.690

75,79%

5,07%

0,10%

15,84%

3,20%

0,00%

Caracterización General por - EJECUTOR:						M	OTAC		NUMERO				
ENTIDADES		Monto Total	No.		2010		2011	2012	2013	2010	2011	2012	2013
MADR	\$	170.000	1,00	\$	16.000	\$	34.000	\$ 50.000	\$ 70.000	1	1	1	1
MINCIT													
INNPULSA-UDI	\$	25.013	4,00					\$ 6.730	\$ 18.283			2	4
INNPULSA-M	\$	59.549	4,00			\$	860	\$ 19.206	\$ 39.482		1	3	4
BANCOLDEX	\$	1.505	3,00	\$	0	\$	707	\$ 407	\$ 391	1	2	2	2
PTP	\$	399	1,00					\$ 112	\$ 287			1	1
MINTIC			-										
COLCIENCIAS	\$	623.063	36,00	\$	17.474	\$	90.017	\$ 255.855	\$ 259.717	5	18	25	17
SGR - FCTel													
BT - CyT													
MINCULTURA													
OTROS	\$	662.495	2,00	\$	33.891	\$	33.225	\$ 271.182	\$ 324.197	2	2	2	2
DNP	\$	2.950	1,00					\$ 1.365	\$ 1.585			1	1
SENA	\$	202.676	5.00	\$	33.847	\$	54.816	\$ 69.682	\$ 44.331	4	3	4	3
MINTRANSPORTE			-										
INSTRUMENTO													
CREDITOS-BANCA													
TOTAL	\$	1.747.650		\$	101.213	\$	213.626	\$ 674.539	\$ 758.272	13	27	41	35

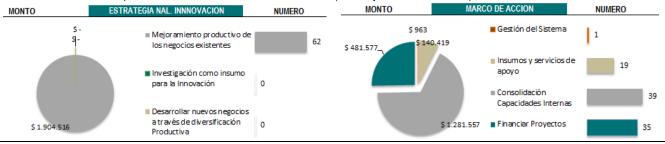
C - Análisis por estado y tipo de instrumento detallado - Estrategia de Política: Mejoramiento Productivo

Caracterización GENERAL por estado de los instrumentos - FINANCIADOR

	AE	BIERTO		CI	ERRADO		POR	ABRIR		TOT	AL	
_	No. Ins		Monto	No. Ins		Monto	No. Ins	Monto	No. Ins		Monto	•
TRANSVERSAL	14	\$	501.464	32	\$	265.376			46	\$	766.840	40,3%
VERTICAL	4	\$	833.118	12	\$	304.559			16	\$	1.137.676	59,7%
AGRICULTURA CULTURA DEFENSA	3	\$	832.495	2	\$	2.807			5	\$	835.302	-
MINAS Y ENERGIA SALUD	1	\$	623	6	\$	17.319			7	\$	17.942	
TICS				2	\$	283.434			2	\$	283.434	
TRANSPORTE				1	\$	600			1	\$	600	
	18	\$	1.334.582	44	\$	569.935			62	\$	1.904.516	
_			70.1%			29.9%			_			-

D - Análisis por Estrategia de Política y Marco de Intervención – Estrategia de Política: Mejoramiento Productivo

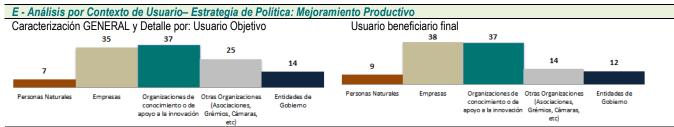
Caracterización GENERAL por estado de los instrumentos FINANCIADOR (Solo Mejoramiento Productivo) -



Caracterización ESPECIFICA por estado de los instrumentos FINANCIADOR ((Ampliado – ver Nota)
---	-----------------------

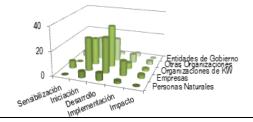
Detalle por Componente		iento productivo de gocios existentes		n como insumo para la Innovación	Desarrollar través de dive		TOTAL	
Gestión del Sistema	\$	963	\$	3.525	\$	642	\$	5.130
Insumos y servicios de apoyo	\$	140.419	\$	1.253.618	\$	5.761	\$	1.399.798
Consolidación Capacidades Internas	\$	1.281.557	\$	925.934	\$	16.356	\$	2.223.847
Financiar Proyectos	\$	481.577	\$	629.208	\$	6.004	\$	1.116.789
TOTAL Monto	\$	1.904.516	\$	2.812.285	\$	28.763	\$	4.745.565
Gestión del Sistema Insumos y servicios de apoyo Consolidación Capacidades Internas		1 19 39		2 14 25	1 2 5			2 22 42
Financiar Proyectos	Financiar Proyectos 35			27	4			37
OTAL Número 62				38			62	

Nota: La presente tabla presenta la información ampliada de los instrumentos. Es decir, un instrumento perteneciente a Desarrollo de Nuevos Negocios, también puede tener componentes de apoyo a la investigación



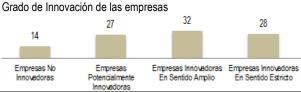


MAPA	Sensibilización	Iniciación	Desarrollo	Implementación	Impacto
Personas Naturales		5	6	2	
Empresas	6	27	29	12	3
Organizaciones de KW		22	34	5	2
Otras Organizaciones	4	18	19	7	3
Entidades de Gobierno		3	2	3	
	8	46	59	16	3



Caracterización específica por el usuario EMPRESA







F - Análisis por Tamaño de los Instrumentos - Estrategia de Política: Mejoramiento Productivo

Caracterización General por tamaño de instrumentos - FINANCIADOR

	Menos de 1.000			100	Entre 1.000 y 10.000			Entre 10.000 y 100.000			M	lás de '	100.000	TOTAL		
		No. Ins		Monto	No. I	18	Monto	No. Ins		Monto	No. Ins		Monto	No. Ins		Monto
Total		21	\$	10.027	23	\$	83.507	13	\$	316.478,89	5	\$	1.494.503	62	\$	1.904.516
Promedio	\$			477,49	\$		3.630,75	\$		24.344,53	\$		298.900,53	\$		30.718,00
SERVICIO		1	\$	0										1	\$	0
PROGRAMA		4	\$	3.277	6	\$	18.702	9	\$	228.642,90	4	\$	1.192.813	23	\$	1.443.435
CONVOCATORIA		14	\$	6.043	16	\$	63.647	2	\$	26.959,35				32	\$	96.649
CREDITO		2	\$	707	1	\$	1.158							3	\$	1.865
REGALIAS											1	\$	301.690	1	\$	301.690
BEN-TRIB								2	\$	60.876,64				2	\$	60.877

10 principales iniciativas - FINANCIADOR

No. CODIGO	INSTRUMENTO	TIP0	ESTADO	FIN	ANCIADOR
1 MADRDREAT	Programa Desarrollo Rural con Equidad – DRE (Asistencia Técnica)	PROGRAMA	Abierto	\$	584.746
2 COLSGR	Fondo Ciencia Tecnología e Innovación del Sistema General de Regalías	REGALIAS	Abierto	\$	301.690
3 COLVIREGEO	F Banco de proyectos en el marco de la iniciativa Vive Digital Regional, bajo la modalidad de Cofinanciación	PROGRAMA	Cerrado	\$	266.903
4 SENAFCE	Formación continua especializada	PROGRAMA	Abierto	\$	171.164
5 MADRAPROD	Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas	PROGRAMA	Abierto	\$	170.000
6 MADRATDT	Programa de Asistencia Técnica al Desarrollo Tecnológico Agropecuario - SIEMBRA -	PROGRAMA	Abierto	\$	77.749
7 COLBTRENT	Proyectos de Investigación o Desarrollo Tecnológico que aspiran a obtener Deducciones Tributarias por INVERSI	BEN-TRIB	Cerrado	\$	48.217
8 COLCOFINNO	Banco de Programas Estratégicos y Proyectos de Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación, en la Mod	PROGRAMA	Cerrado	\$	29.000
9 INN-ABINT	Implementación de Aplicaciones Basadas en Internet	PROGRAMA	Cerrado	\$	28.000
10 SENAIDT	Fomento de la innovación y desarrollo tecnológico en las empresas	PROGRAMA	Cerrado	\$	25.773
	-		Total TOP 10	¢	1 703 242



HADO	DE INDICADORES - ATIENDEN A		TOTAL	2010	2011	2012	2013
	Province Lineau Cristia	Description of the same	182			71	111
yecios	Proyectos Lineas Crédito	Desarrollo Tecnológico e Innovacón	975	267	140	299	269
	Proyectos Apoyados en CTel	CyT para la Innovación					
		Desarrollo Tecnológico e Innovacón	1.096	139	312	354	291
		Emprendimiento - Capital Semilla - EDI	704			400	500
		Fortalecimiento Empresarial	724			138	586
		Fortalecimiento Institucional	75				75
		Misiones Tecnológicas	6	6			
	Befecicios Tributarios	Proyectos Aprobados	635	165	145	229	96
		Cupo Beneficios Tributarios	\$ 2.000.000			\$ 1.000.000	\$ 1.000
		Valor Aprobado de Deducción	\$ 421.864	\$ 202.518	\$ 219.346		
		Cupo Asignado de Deducción	\$ 514.787			\$ 423,406	\$ 91
		Cupo Disponible	\$ 1.485.213				
	Sistema General de Regalias	Proyectos Regalias en CTel	198			80	118
	Proyectos Estructurados en CTel	(Ante-pre) proyectosDT e Innovación	313				313
	1 Toyectos Estructurados en CTel		313				313
		(Ante-pre) proyectos CyT para Innovación	400			00	470
		Planes de Innovación	196			26	170
		Planes de Negocio	***		** ***		
	Incentivos vinculados a la CTel	Asistencia Técnica - AGRO	260.000	60.000	60.000	70.000	70.00
ultados	s Conferencias-Talleres-Eventos, etc. En CTel	Conferencias-Talleres-Eventos, etc. En CTel	47			20	27
		Empresas capacitadas en CTel	2.505			411	2.094
		Personas Naturales capacitadas en CTel	2.085			417	1.668
		Usuarios (instituciones) capacitadas en CTel	140				140
		Movilidad de Investigadores					
	Estudios Regionales o Sectoriales	Estudios Regionales o Sectoriales	29	5	24		
	Estudios Regionales o Sectorales	Planes Regionales/Departo/Sect	21	J	17	4	
	Ep. 11		21		- 17	4	
	Editoriales	Editoriales Registradas	U				
		Revistas Indexadas - PUBLINDEX					
	Fondos Constitudos	Fondo de Capital Privado					
	Redes constituidas	Red Angeles Inversionistas					
		Redes de Conocimiento	28	7	7	7	7
	Resultados de Proyectos	Patentes	15	9		5	1
	Transferencia Tecnológica	Proyectos con tecnológias a transferir	14	_	5	5	4
	Reconocimiento Capacidades	Grupos de Investigación	0				
	Necoriocitilerilo Capacidades						
		Investigadores					
		Pares Evaluadores					
		Apoyo Programas Doctorales	74		40		74
		Centros de Inv y DT	71	4	16	55	71
arios	Empresas	Empresas beneficiadas con créditos	123		14	39	70
		Empresas beneficiadas con proyectos	4.263	1.614	509	1.235	905
		Unidades productivas - Microempresa apoyadas	17.658	32	53	28	17.54
	Entidades de Gobierno	Ciudades-Alcaldias	47		2	16	29
		Departamentos-Gobernaciones	204		61	70	73
		Entidades de Gobierno (Instituciones)	13	7	•	3	3
	Organizaciones de conocimiento o de apoyo a la innovación	Universidades	483	27	196	134	126
	Organizaciones de conocimiento o de apoyo a la innovacion		403 229	37	66	62	64
		Centros, Institutos y Laboratorios		ગ			
		Incubadoras y Ent. Gestoras	46		20	17	9
		Grupos de Investigación	43		14	13	16
	Otras Organizaciones (Asociaciones, Grémios, Cámaras, et						
		Aglomeraciones- Cadenas Productivas	641	75	136	206	224
		Camaras de Comercio	55		4	19	32
		CRC Fortalecidas	20				20
		CUEE Fortalecidos	6			6	20
		Gremios y Asociaciones Fortalecidas	52	10	6	V	36
	D Notable	•	J2	10	0		30
	Personas Naturales	Doctores benefiados Nacional					
		Doctores benefiados Internacional					
		Doctores benefiados Colfuturo					
		Doctores Vinculados a Empresas	13			13	
		Magister beneficiados					
		Jovenes Investigadores e Ingenieros beneficiados					
		Investigadores	5		5		
		_	•		•		
		Semilleros Investigación	120			20	400
		Consultores-Gestores-otros GTel	139	400.000	440.000	39	100
		Formación en Competencias	575.019	162.213	146.000	160.105	106.70
		Personas Naturales beneficiadas con proyectos	10				10
		Unidades productivas Agroindustriales	1.084.253	267.997	263.480	271.976	280.80
			130.000	10.000		60.000	60.00

4.2 Desarrollar nuevos negocios a través de la diversificación productiva (\$605 mil millones)

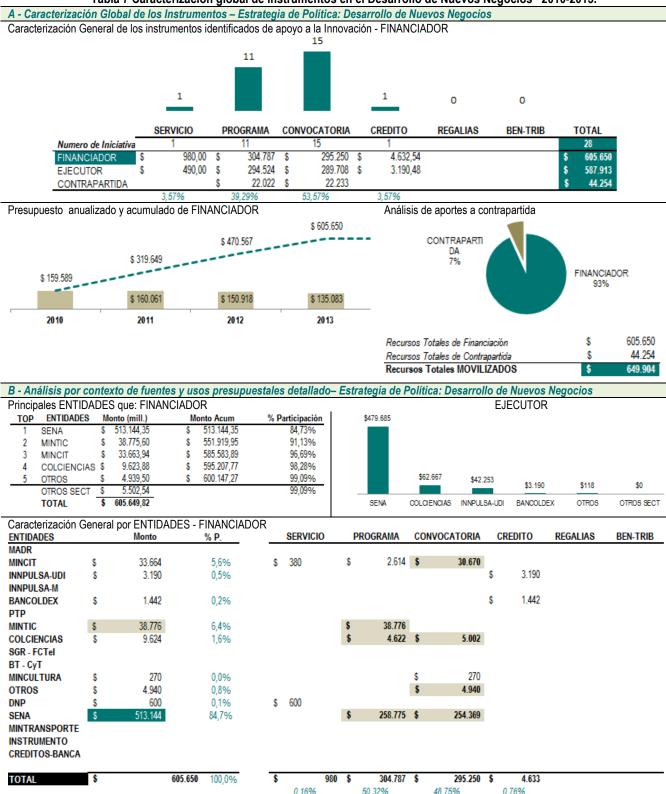
De los 106 instrumentos identificados, 28 instrumentos (26% del total) están dirigidos al Desarrollo de Nuevos Negocios a través de la Diversificación Productiva, los cuales abordan una financiación de \$605,6 mil millones y han apalancado recursos de contrapartida por \$44 mil millones, lo que indica una movilización de recursos por \$650 mil millones e implica en relación con el Mejoramiento productivo una tamaño relativo de un 30%. De estos instrumentos se han ejecutado en 11 programas, 15 convocatorias y 1 instrumentos vinculados con el acceso a crédito. Así mismo, contrario al Mejoramiento Productivo, su presupuesto de financiamiento se ha reducido anualmente pasando de \$160 mil millones en 2010 a \$135 mil millones en 2013. El gran financiador del emprendimiento es el SENA, financiando cerca del 85% (\$513 mil millones) de esta estrategia, seguidos lejanamente por MINTIC y MINCIT con valores cercanos a los \$35mil millones. Sin embargo, al cambiar el foco de financiadores a ejecutores son COLCIENCIAS (\$62 mil millones) e INNPULSA-UDI (\$42 mil millones), los que acompañan al SENA (\$479 mil millones) en el financiamiento. Cabe resaltar que los instrumentos del SENA están dirigidos al emprendimiento de Subsistencia, mientras que COLCIENCIAS e INNPULSA-UDI lo hacen en el emprendimiento de Oportunidad.

Retomando los enfoques transversalidad-verticalidad a nivel de instrumentos, en el desarrollo de nuevos negocios, se evidencia una alta transversalidad en el número y monto de los instrumentos con más del 93% de los recursos, Por su parte el enfoque vertical, está centralizado en el esfuerzo que el MINTIC desarrolla a través de COLCIENCIAS con iniciativas puntuales de VIVEDIGITAL y APPS.CO (\$38,7 mil millones) Adicionalmente, teniendo en cuenta que un instrumento puede atender más de una estrategia de política, los instrumentos se vinculan principalmente al apoyo de la Investigación como un Insumo para la Innovación con 12 instrumentos (equivalentes a \$71,3 mil millones), y 9 instrumentos apoyan simultáneamente el Mejoramiento Productivo de los Negocios Existentes (equivalentes a \$42,8 mil millones). De tal forma, se denota que el Desarrollo de Nuevos Negocios corresponde a una estrategia específica y focalizada con actores definidos, y en donde el emprendimiento por subsistencia es considerablemente superior a las iniciativas basadas en conocimiento.

Los usuarios objetivo son heterogéneos, sin embargo a nivel de beneficiarios de estos instrumentos son las Organizaciones de conocimiento o de apoyo a la innovación (19) y las Empresas (19). De los usuarios objetivo, se continúan viendo fortalecidos en apoyos a etapas de Iniciación y Desarrollo, aunque se vincula en menor medida las fases de implementación, lo que corresponde con lo esperado. Sin embargo, actores clave como las Personas Naturales, siguen estando relegadas y se evidencia aun falencias en el apoyo de los procesos de Sensibilización e Impacto. En otro aspecto, de los instrumentos que apoyan a las empresas, se denota que: a) los instrumentos están dirigidos a las micros y pequeñas empresas, b) no se distingue una preferencia por algún grado de innovación en las empresas, aunque si se busca que sean potencialmente innovadoras. y c) Se vincula las empresas que inician el desarrollo de nuevos negocios.

De los 28 instrumentos, 5 son de más de \$10 mil millones concentran el 90% de los recursos de financiación para esta estrategia (\$544 mil millones), traducidos principalmente en programas ejecutados por SENA, COLCIENCIAS e INNPULSA-UDI. De los instrumentos del SENA, Jóvenes Rurales Emprendedores (\$244 mil millones) y el Fondo Emprender (\$218 mil millones), vinculan el 76% de los recursos. Finalmente, en la articulación institucional son MINTIC con INNPULSA-UDI (13) el principal foco, mientras que COLCIENCIAS se vincula con el SENA (2) y MINTIC (1).

Tabla 7 Caracterización global de instrumentos en el Desarrollo de Nuevos Negocios 2010-2013.



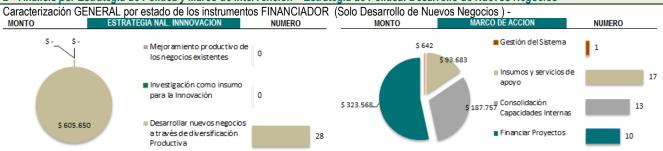
Caracterización G	Seneral	por - EJECUTOR					М	ONTO			NU	JMER()	
ENTIDADES		Monto Total	No.	_	2010			2011	2012	2013	2010	2011	2012	2013
MADR				_										
MINCIT														
INNPULSA-UDI	\$	42.253	14,00						\$ 16.977	\$ 25.276			8	- 11
INNPULSA-M														
BANCOLDEX	\$	3.190	1,00						\$ 1.628	\$ 1.562			1	1
PTP														
MINTIC														
COLCIENCIAS	\$	62.667	5,00				\$	5.558	\$ 31.672	\$ 25.437		3	4	2
SGR - FCTel														
BT - CyT														
MINCULTURA														
OTROS	\$	118	1.00				\$	15	\$ 67	\$ 36		1	1	1
DNP			-,,											
SENA	\$	479.685	6.00		\$ 1	08.997	\$	153.685	\$ 114.769	\$ 102.233	5	4	5	4
MINTRANSPORTE			-,											
INSTRUMENTO														
CREDITOS-BANCA														
ONLDIT OU-DANON														
TOTAL	\$	587.913		-	\$ 1	08.997	\$	159.258	\$ 165.113	\$ 154.544	- 5	8	19	19

C - Análisis por estado y tipo de instrumento detallado- Estrategia de Política: Desarrollo de Nuevos Negocios

Caracterización GENERAL por estado de los instrumentos - FINANCIADOR

	AE	BIERTO		C	ERRADO		POR	ABRIR	TOTAL			
_	No. Ins		Monto	No. Ins		Monto	No. Ins	Monto	No. Ins		Monto	,
TRANSVERSAL	9	\$	481.611	16	\$	84.043			25	\$	565.654	93,45
VERTICAL	1	\$	623	2	\$	39.373			3	\$	39.996	6,69
AGRICULTURA CULTURA DEFENSA				1	\$	597			1	\$	597	•
MINAS Y ENERGIA SALUD	1	\$	623						1	\$	623	
TICS TRANSPORTE				1	\$	38.776			1	\$	38.776	
	10	\$	482.234	18	\$	123.416			28	\$	605.650	ſ
_			79.6%			20.4%						,

D - Análisis por Estrategia de Política y Marco de Intervención – Estrategia de Política: Desarrollo de Nuevos Negocios



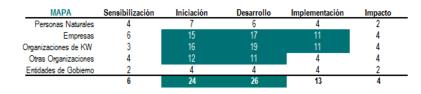
Caracterización ESPECIFICA por estado de los instrumentos FINANCIADOR (Ampliado – ver Nota)

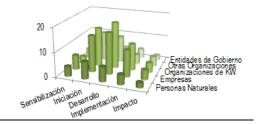
Detalle por Componente	Negocios	ollo de Nuevos de los negocios xistentes	como insumo para la nnovación	nuevos negocios a rsificación Productiva	TOTAL
Gestión del Sistema	\$	963	\$ 1.605	\$ 642	\$ 3.210
Insumos y servicios de apoyo	\$	8.641	\$ 39.468	\$ 93.683	\$ 141.792
Consolidación Capacidades Internas	\$	5.464	\$ 11.055	\$ 187.757	\$ 204.276
Financiar Proyectos	\$	27.830	\$ 19.221	\$ 323.568	\$ 370.618
TOTAL Monto	\$	42.898	\$ 71.349	\$ 605.650	\$ 719.897
Gestión del Sistema		1	1	1	1
Insumos y servicios de apoyo		2	6	17	19
Consolidación Capacidades Internas		5	5	13	14
Financiar Proyectos		4	4	10	10
TOTAL Número		9	12	28	28

Nota: La presente tabla presenta la información ampliada de los instrumentos. Es decir, un instrumento perteneciente a Desarrollo de Nuevos Negocios , también puede tener componentes de apoyo a la investigación



Mapeo General del número de instrumentos por USUARIO y PROCESO INNOVADOR





Caracterización específica por el usuario EMPRESA





F - Análisis por Tamaño de los Instrumentos— Estrategia de Política: Desarrollo de Nuevos Negocios

Caracterización General por tamaño de instrumentos - FINANCIADOR

	Meno	s de 1.0	000	Entre '	1.000 y 1	0.000	Entre 10	.000 y 1	00.000	N.	Nás de	100.000	TOTAL		
	No. Ins		Monto	No. Ins		Monto	No. Ins		Monto	No. Ins		Monto	No. Ins		Monto
Total	10	\$	5.887	13	\$	55.133	3	\$	82.050,46	2	\$	462.580	28	\$	605.650
Promedio	\$		588,67	\$		4.240,97	\$		27.350,15	\$		231.289,99	\$		21.630,35
SERVICIO	1	\$	980										1	\$	980
PROGRAMA	4	\$	2.253	4	\$	18.028	2	\$	66.346,89	1	\$	218.159	11	\$	304.787
CONVOCATORIA	5	\$	2.653	8	\$	32.472	1	\$	15.703,58	1	\$	244.421	15	\$	295.250
CREDITO				1	\$	4.633							1	\$	4.633
REGALIAS															
BEN-TRIB															

10 principales iniciativas - FINANCIADOR

No. CODIGO	INSTRUMENTO	TIP0	ESTADO	FIN	ANCIADOR
1 SENAJRU	Jovenes Rurales Emprendedores	CONVOCATORIA	Abierto	\$	244.421
2 SENAFEMP	Iniativas empresariales del fondo emprender	PROGRAMA	Abierto	\$	218.159
3 COLAPPS.CO	Banco de proyectos para acompañamiento a emprendedores en ideación, prototipado, validación y consolidación	PROGRAMA	Cerrado	\$	38.776
4 COLEBT	Programa de Emprendimientos de Base Tecnológica	PROGRAMA	Cerrado	\$	27.571
5 INN-EDI07	Capital Semilla Para Emprendimientos Dinámicos Innovadores EDI07	CONVOCATORIA	Cerrado	\$	15.704
6 SENACORTEC	Programa Corredores Tecnológicos	PROGRAMA	Abierto	\$	9.324
7 INN-IFR02	Fortalecimiento de Capacidades en Transferencia y Comercialización de Tecnología	CONVOCATORIA	Cerrado	\$	9.109
8 SENATP	Programa RED - Tecnoparque	PROGRAMA	Abierto	\$	6.655
9 COL543	(543-2011) Convocatoria para Conformar un Banco de Elegibles de CT+l Ejecutados por Redes de Conocimiento	CONVOCATORIA	Cerrado	\$	5.002
10 COL635	(635 -2013) Convocatoria para la creación de microfranquicias innovadoras en poblaciones vulnerables	CONVOCATORIA	Cerrado	\$	4.940
			Total TOP 10	\$	579.661



STADO	DE INDICADORES - ATIENDEN A	gia de Política: Desarrollo de Nuevo	TOTAL	2010	2011	2012	2013
JINDO	DE INDIONDORES - MICHDEN M		TOTAL	2010	2011	2012	2013
yectos	Proyectos Lineas Crédito	Desarrollo Tecnológico e Innovacón	152			41	111
	Proyectos Apoyados en CTel	CyT para la Innovación	4				4
		Desarrollo Tecnológico e Innovacón	296	41	48	96	111
		Emprendimiento - Capital Semilla - EDI	2.518	416	239	1.081	782
		Fortalecimiento Empresarial	12			12	
		Fortalecimiento Institucional	65			34	31
		Misiones Tecnológicas					
	Befecicios Tributarios	Proyectos Aprobados					
	Delegation Included	Cupo Beneficios Tributarios					
		Valor Aprobado de Deducción					
		Cupo Asignado de Deducción					
			e				
	0: 0 11 B F	Cupo Disponible	\$ -				
	Sistema General de Regalias	Proyectos Regalias en CTel					
	Proyectos Estructurados en CTel	(Ante-pre) proyectosDT e Innovación					
		(Ante-pre) proyectos CyT para Innovación					
		Planes de Innovación					
		Planes de Negocio	15			5	10
	Incentivos vinculados a la CTel	Asistencia Técnica - AGRO					
ultados	s Conferencias-Talleres-Eventos, etc. En CTel	Conferencias-Talleres-Eventos, etc. En CTel					
		Empresas capacitadas en CTel	450				450
		Personas Naturales capacitadas en CTel	11.109		509	6.050	4.55
		•	140		303	0.000	4.55
		Usuarios (instituciones) capacitadas en CTel	140				140
		Movilidad de Investigadores					
	Estudios Regionales o Sectoriales	Estudios Regionales o Sectoriales	29	5	24		
		Planes Regionales/Departo/Sect	21		17	4	
	Editoriales	Editoriales Registradas	0				
		Revistas Indexadas - PUBLINDEX					
	Fondos Constitudos	Fondo de Capital Privado	3				3
	Redes constituidas	Red Angeles Inversionistas	1			1	
	I today watterstand	Redes de Conocimiento					
	Resultados de Proyectos	Patentes					
			47				47
	Transferencia Tecnológica	Proyectos con tecnológias a transferir	17				17
	Reconocimiento Capacidades	Grupos de Investigación					
		Investigadores					
		Pares Evaluadores					
		Apoyo Programas Doctorales					
		Centros de Inv y DT					
iarios	Empresas	Empresas beneficiadas con créditos	109			39	70
		Empresas beneficiadas con provectos	5.927	1.428	563	2.477	1.45
		Unidades productivas - Microempresa apoyadas	24.455		8.224	8.983	7.24
	Entidades de Gobierno	Ciudades-Alcaldias	24.400		0.224	0.500	1.24
	Endades de Goderno	Departamentos-Gobernaciones	45		41	4	
		•	40		41	4	
		Entidades de Gobierno (Instituciones)	420		47	40	42
	Organizaciones de conocimiento o de apoyo a la innovación	Universidades	132		47	42	43
		Centros, Institutos y Laboratorios	73		15	35	23
		Incubadoras y Ent. Gestoras	216			122	94
		Grupos de Investigación					
	Otras Organizaciones (Asociaciones, Grémios, Cámaras, etc	Angeles Inversionistas	4			4	
	_ , _ , _ , _ , _ , _ , _ , _ , _ , _ ,	Aglomeraciones- Cadenas Productivas					
		Camaras de Comercio	2		1	1	
		CRC Fortalecidas	2				
		CUEE Fortalecidos					
		Gremios y Asociaciones Fortalecidas	4		4		
	Personas Naturales	Doctores benefiados Nacional					
		Doctores benefiados Internacional					
		Doctores benefiados Colfuturo					
		Doctores Vinculados a Empresas					
		Magister beneficiados					
		Jovenes Investigadores e Ingenieros beneficiados					
			10				10
		Investigadores	10				10
		Semilleros Investigación					
		Consultores-Gestores-otros GTel					
		Formación en Competencias					
		Personas Naturales beneficiadas con proyectos	76			45	31
		Unidades productivas Agroindustriales	756.144		276.543	263.536	216.00
		Desplazados o Población Vulnerable	150.144		210.040	200.000	210.00

4.3 Investigar como Insumo para la Innovación (\$4,71 billones)

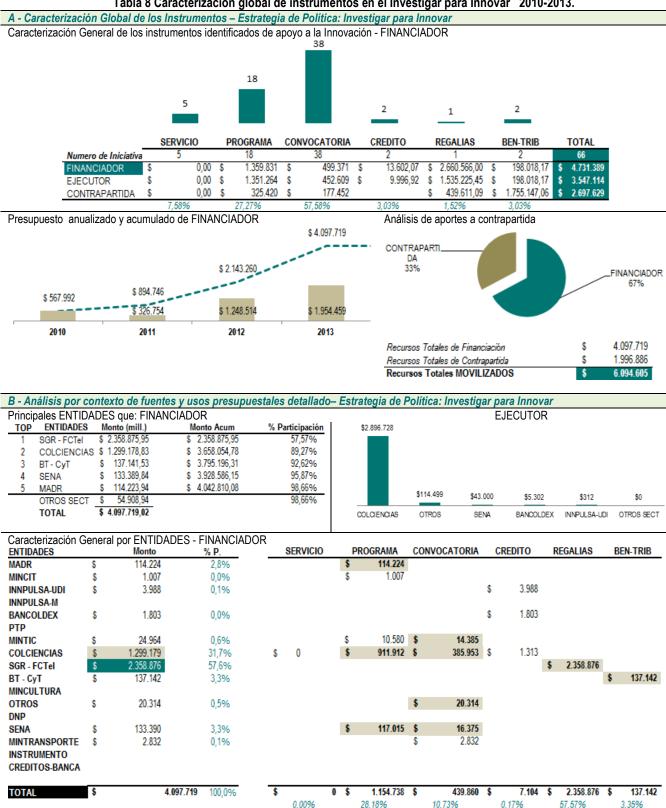
Es la estrategia más fuerte identificada, de los 106 instrumentos identificados, 66 instrumentos (62% del total) están dirigidos a Investigar como Insumo para la Innovación, los cuales abordan una financiación de \$4 billones y han apalancado recursos de contrapartida por \$2 billones adicionales, lo que indica una movilización de recursos por \$6 billones e implica en relación con el Mejoramiento productivo una tamaño relativo de un 200%. De estos instrumentos se han ejecutado en 5 servicios, 18 programas, 38 convocatorias, 3 instrumentos vinculados con el acceso a crédito, así como el 10% del presupuesto de regalías y el 30% del esfuerzo fiscal en los beneficios tributarios. De los \$567 mil millones con los que comenzó el 2010, se pasó a \$1,95 billones en 2013, principalmente vinculados al instrumento de regalías. El gran financiador de esta estrategia es COLCIENCIAS con \$1,3 billones vía PGN, acompañado de los instrumentos del SGR (\$2,3 billones) y los BT (\$137 mil millones), seguidos a la distancia por el SENA y MADER con valores superiores a los \$110 mil millones. Sin embargo, al cambiar el foco de financiadores a ejecutores es COLCIENCIAS (\$2,9 billones) el que agrupa parte de la financiación y casi la totalidad de la ejecución a nivel de investigación recientemente ligada a la importancia del SGR. Adicionalmente en cuento a los BT, la limitación por ley de a actividades de CyT, motiva en gran parte la razón del porque este instrumento se encuentra principalmente asociado a esta estrategia.

A través de los enfoques transversalidad-verticalidad a nivel de instrumentos, en la investigación, se encuentra una alta transversalidad en el número (47) y monto de los instrumentos con más del 95% de los recursos (\$3,8 billones), Por su parte el enfoque vertical, está centralizado en el esfuerzo que el MADR y el FIS desarrolla a través de COLCIENCIAS con iniciativas en el área de la SALUD. Nuevamente, teniendo en cuenta que un instrumento puede atender más de una estrategia de política, los instrumentos se vinculan principalmente al apoyo Mejoramiento Productivo de los Negocios Existente con 38 instrumentos (equivalentes a \$560 mil millones), y 12 instrumentos apoyan simultáneamente elDesarrollar nuevos negocios (equivalentes a \$72,7 mil millones). De tal forma, se denota que la investigación, principalmente está ligada a atender el mejoramiento productivo y no tanto el desarrollo de nuevos negocios, que en el largo plazo son la base una estrategia de diversificación productiva.

Los usuarios objetivo y beneficiarios de estos instrumentos son claramente las Organizaciones de conocimiento o de apoyo a la innovación, aunque a nivel de entidades beneficiarias las Empresas son usuarios clave. Estos actores se ven fortalecidos en apoyos a etapas de Iniciación y Desarrollo del proceso innovador apalancado principalmente en la I+D, dejando falencias a nivel de Sensibilización, Implementación e Impacto. En otro aspecto, de los instrumentos que apoyan a las empresas, se denota un comportamiento similar al mejoramiento productivo, en el cual: a) los instrumentos están dirigidos a las mipymes sin preferencia específica por algún tamaño en particular, b) no se distingue una preferencia por algún grado de innovación en las empresas, lo que de cierta forma se explica por la amplitud del diseño dela población objetivo de los instrumentos, y c) Se requieren que las empresas estén en fases de crecimiento y madurez para minimizar el riesgo al entregar recursos públicos.

De los 66 instrumentos, 19 son de más de \$10 mil millones concentran el 97% de los recursos de financiación para esta estrategia (\$3,98 billones), traducidos principalmente en programas ejecutados por COLCIENCIAS tales como SGR, BT, Formación de Recurso Humano (Doc. - MSc – Jóv. Inv), Proyectos en Modalidad Recuperación Contingente, Fortalecimiento de Centros, entre otros). A nivel de articulación se encuentran a COLCIENCIAS, con el SENA (14) y MINTIC (6).

Tabla 8 Caracterización global de instrumentos en el Investigar para Innovar 2010-2013.



Caracterización G	eneral	por - EJECUTOR:			M	OTAC			NU	MERC)	
ENTIDADES		Monto Total	No.	 2010		2011	2012	2013	2010	2011	2012	2013
MADR MINCIT												
INNPULSA-UDI INNPULSA-M	\$	312	1,00				\$ 230	\$ 82			1	1
BANCOLDEX PTP MINTIC	\$	5.302	2,00		\$	1.313	\$ 2.035	\$ 1.953		1	1	1
COLCIENCIAS SGR - FCTel BT - CyT MINCULTURA	\$	2.896.728	49,00	\$ 265.513	\$	335.028	\$ 1.095.653	\$ 1.200.535	15	26	34	24
OTROS DNP	\$	114.499	2,00	\$ 28.127	\$	26.810	\$ 31.275	\$ 28.287	1	2	2	2
SENA MINTRANSPORTE INSTRUMENTO CREDITOS-BANCA	\$	43.000	4,00	\$ 9.588	\$	9.442	\$ 22.175	\$ 1.795	3	2	3	2
TOTAL	\$	3.059.841		\$ 303.228	\$	372.593	\$ 1.151.368	\$ 1.232.651	19	31	41	30

C - Análisis por estado y tipo de instrumento detallado- Estrategia de Política: Investigar para Innovar

Caracterización GENERAL por estado de los instrumentos - FINANCIADOR

	AE	BIERTO		CI	ERRADO		POR	ABRIR		TOT	AL	
_	No. Ins		Monto	No. Ins		Monto	No. Ins	Monto	No. Ins		Monto	•
TRANSVERSAL	12	\$	2.412.792	35	\$	1.430.422			47	\$	3.843.214	93,8
VERTICAL	2	\$	114.535	17	\$	139.969			19	\$	254.505	6,2
AGRICULTURA	1	\$	114.224	2	\$	5.213			3	\$	119.437	•
CULTURA												
DEFENSA				1	\$	1.000			1	\$	1.000	
MINAS Y ENERGIA	1	\$	312	6	\$	25.979			7	\$	26.290	
SALUD				6	\$	102.869			6	\$	102.869	
TICS				1	\$	4.308			1	\$	4.308	
TRANSPORTE				1	\$	600			1	\$	600	
	14	\$	2.527.328	52	\$	1.570.391			66	\$	4.097.719	
_			61.7%			38.3%						•

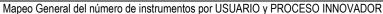
D - Análisis por Estrategia de Política y Marco de Intervención – Estrategia de Política: Investigar para Innovar

Caracterización GENERAL por estado de los instrumentos FINANCIADOR (Solo Investigar para Innovar) - MONTO STRATEGIA NAL. INNOVACION NUMERO MONTO MARCO DE ACCION NUMERO ■ Gestión del Sistema \$3.525 ■ Mejoramiento productivo de 0 \$834.710_ los negocios existentes ■ Insumos y servicios de apoyo ■ Investigación como insumo para la Innovación \$ 2.014.345 Consolidación Capacidades Internas \$1,245,141 ■ Desarrollar nuevos negocios ■ Financiar Proyectos a través de diversificación

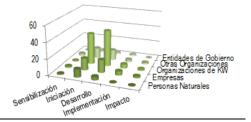
Caracterización ESPECIFICA por est	tado de los	instrumentos FIN	ANCIADOR	(Ampliado - ver Nota)			
Detalle por Componente		para Innovar de los cios existentes		n como insumo para la Innovación	Desarrollar través de dive		TOTAL	
Gestión del Sistema Insumos y servicios de apoyo	\$	963 58.675	\$ \$	3.525 2.014.343	\$ \$	642 11.602	\$ \$	5.130 2.084.620
Consolidación Capacidades Internas Financiar Proyectos		127.944 373.312	\$ \$	1.245.141 834.710	\$ \$	50.824 9.708	\$ \$	1.423.909 1.217.730
TOTAL Monto	\$	560.893	\$	4.097.719	\$	72.777	\$	4.731.389
Gestión del Sistema Insumos y servicios de apoyo Consolidación Capacidades Internas Financiar Proyectos		1 11 24 25		2 29 40 39		1 5 6 5		2 30 42 40
TOTAL Número		38		66		12		66

Nota: La presente tabla presenta la información ampliada de los instrumentos. Es decir, un instrumento perteneciente a Desarrollo de Nuevos Negocios, también puede tener componentes de apoyo a la investigación



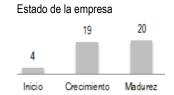


MAPA	Sensibilización	Iniciación	Desarrollo	Implementación	Impacto
Personas Naturales	1	10	4		
Empresas	2	15	16	5	2
Organizaciones de KW	1	39	45	5	2
Otras Organizaciones	3	13	13	3	2
Entidades de Gobierno		2	2	2	
	4	51	56	7	2



Caracterización específica por el usuario EMPRESA





F - Análisis por Tamaño de los Instrumentos- Estrategia de Política: Investigar para Innovar

Caracterización General por tamaño de instrumentos - FINANCIADOR

	Meno	s de 1.0	00	Entre '	1.000 y 1	10.000	Entre 10	.000 y	100.000	l N	lás de	100.000	T	OTAL	,
	No. Ins		Monto	No. Ins		Monto	No. Ins		Monto	No. Ins		Monto	No. Ins		Monto
Total	20	\$	8.420	27	\$	108.474	13	\$	429.705,98	6	\$	3.551.119	66	\$	4.097.719
Promedio	\$		421,00	\$		4.017,54	\$		33.054,31	\$		591.853,25	\$		62.086,65
SERVICIO	5	\$	0										5	\$	0
PROGRAMA	2	\$	1.007	7	\$	37.020	6	\$	279.707,52	3	\$	837.003	18	\$	1.154.738
CONVOCATORIA	13	\$	7.413	18	\$	64.349	6	\$	121.371,03	1	\$	246.727	38	\$	439.860
CREDITO				2	\$	7.104							2	\$	7.104
REGALIAS										1	\$	2.358.876	1	\$	2.358.876
BEN-TRIB							1	\$	28.627,42	1	\$	108.514	2	\$	137.142

10 principales iniciativas - FINANCIADOR

No. CODIGO	INSTRUMENTO	TIPO	ESTADO	FIN	ANCIADOR
1 COLSGR	Fondo Ciencia Tecnología e Innovación del Sistema General de Regalías	REGALIAS	Abierto	\$	2.358.876
2 COLDOC	Formación de Capital Humano en Ciencia, Tecnología e Innovación - Formación en Doctorados Nacionales y Ex	PROGRAMA	Cerrado	\$	604.771
3 COL521	(521-2010) Convocatoria Nacional para la Conformación del Banco de Proyectos de Investigación Científica o Te-	CONVOCATORIA	Cerrado	\$	246.727
4 COLRECONT	Proyectos de Investigación Científica o Tecnológica	PROGRAMA	Cerrado	\$	118.008
5 MADRATDT	Programa de Asistencia Técnica al Desarrollo Tecnológico Agropecuario - SIEMBRA -	PROGRAMA	Abierto	\$	114.224
6 COLBTRENT	Proyectos de Investigación o Desarrollo Tecnológico que aspiran a obtener Deducciones Tributarias por INVERSI	BEN-TRIB	Cerrado	\$	108.514
7 COLMSC	Formación de Capital Humano en Ciencia, Tecnología e Innovación - Formación en Maestría (realizado con COL	PROGRAMA	Cerrado	\$	89.558
8 COLJOVENES	Formación de Capital Humano en Ciencia, Tecnología e Innovación - Jovenes Investigadores, ingenieros y Semi	PROGRAMA	Cerrado	\$	58.053
9 COLCOFINNO	Banco de Programas Estratégicos y Proyectos de Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación, en la Mod	PROGRAMA	Cerrado	\$	53.857
10 COLFORTCENT	Programa de Fortalecimiento de Centros de Investigación y Desarrollo de Centros	PROGRAMA	Cerrado	\$	43.290
	- •		Total TOP 10	\$	3 795 878



ADU	DE INDICADORES - ATIENDEN A		TOTAL	2010	2011	2012	2013
ectos	Proyectos Lineas Crédito	Desarrollo Tecnológico e Innovacón	182	705	222	71	111
	Proyectos Apoyados en CTel	CyT para la Innovación	1.879	765	338	291	485
		Desarrollo Tecnológico e Innovacón	792	129	243	198	222
		Emprendimiento - Capital Semilla - EDI	742			460	282
		Fortalecimiento Empresarial	541			141	400
		Fortalecimiento Institucional	67		37	1	29
		Misiones Tecnológicas					
	Befecicios Tributarios	Proyectos Aprobados	635	165	145	229	96
		Cupo Beneficios Tributarios	\$ 2.000.000			\$ 1.000.000	\$ 1.000
		Valor Aprobado de Deducción	\$ 421.864	\$ 202.518	\$ 219.346		
		Cupo Asignado de Deducción	\$ 514.787			\$ 423.406	\$ 91
		Cupo Disponible	\$ 1.485.213				
	Sistema General de Regalias	Proyectos Regalias en CTel	198			80	118
	Proyectos Estructurados en CTel	(Ante-pre) proyectosDT e Innovación	288				288
	Troyona Lawanado ar o for	(Ante-pre) proyectos CyT para Innovación	2.203	2.203			200
		Planes de Innovación	196	2.200		26	170
			130			20	170
	Incentivos vinculados a la CTel	Planes de Negocio					
		Asistencia Técnica - AGRO	140		AE.	24	7/0
tados	Conferencias-Talleres-Eventos, etc. En CTel	Conferencias-Talleres-Eventos, etc. En CTel	146		45	31	70
		Empresas capacitadas en CTel	2.505		FOC	411	2.09
		Personas Naturales capacitadas en CTel	13.194		509	6.467	6.21
		Usuarios (instituciones) capacitadas en CTel	140				140
		Movilidad de Investigadores					
	Estudios Regionales o Sectoriales	Estudios Regionales o Sectoriales	29	5	24		
		Planes Regionales/Departo/Sect	21		17	4	
	Editoriales	Editoriales Registradas	78			78	7
		Revistas Indexadas - PUBLINDEX	466		372	466	
	Fondos Constitudos	Fondo de Capital Privado					
	Redes constituidas	Red Angeles Inversionistas					
	Trodos correlatados	Redes de Conocimiento	28	7	7	7	7
	Resultados de Proyectos	Patentes	20	'		- '	
			14		5	5	4
	Transferencia Tecnológica	Proyectos con tecnológias a transferir		4 A7E	5.554	3	4
	Reconocimiento Capacidades	Grupos de Investigación	5.554	4.075			
		Investigadores	16.306	15.539	16.306		
		Pares Evaluadores	1.503	801	350	1.470	1.50
		Apoyo Programas Doctorales	96				96
		Centros de Inv y DT	71	4	16	55	71
rios	Empresas	Empresas beneficiadas con créditos	123		14	39	70
		Empresas beneficiadas con proyectos	6.326	1.462	721	2.595	1.54
		Unidades productivas - Microempresa apoyadas	742			460	282
	Entidades de Gobierno	Ciudades-Alcaldias	7			1	6
		Departamentos-Gobernaciones	131		44	45	42
		Entidades de Gobierno (Instituciones)					
	Organizaciones de conocimiento o de apoyo a la innovación	•	1.349	521	466	164	198
	and an analysis of the second of the s	Centros, Institutos y Laboratorios	315	32	105	81	97
		Incubadoras y Ent. Gestoras	313	JŁ	100	VI	JI
		•	751	497	206	15	33
	Otras Organizaciones (Asociaciones, Grémios, Cámaras, etc	Grupos de Investigación	131	431	200	IJ	JJ
	Oras Organizaciones (Asociaciones, Gremios, Camaras, etc	-	100	07	20	24	20
		Aglomeraciones- Cadenas Productivas	109	27	28	24	30
		Camaras de Comercio	27		4	20	3
		CRC Fortalecidas					
		CUEE Fortalecidos	6			6	
		Gremios y Asociaciones Fortalecidas	9		7	1	1
	Personas Naturales	Doctores benefiados Nacional	1.523	224	343	440	516
		Doctores benefiados Internacional	946	236	259	295	156
		Doctores benefiados Colfuturo	525	138	122	109	156
		Doctores Vinculados a Empresas					
		Magister beneficiados	3.471	924	850	742	955
		Jovenes Investigadores e Ingenieros beneficiados	3.902	951	1.000	1.111	840
			3.302	331	1.000	1.111	040
		Investigadores	400				400
		Semilleros Investigación	400	222		00	400
		Consultores-Gestores-otros GTel	739	600		39	100
		Formación en Competencias					
		Personas Naturales beneficiadas con proyectos					
		Unidades productivas Agroindustriales	33.074	5.018	7.000	11.056	10.00
		Desplazados o Población Vulnerable					

5 Bibliografía

- 1. Acemoglu D., Aghion P., & Zilibotti F. (2002). Distance to frontier, selection, and economic growth. NBER working paper series. Cambridge, EEUU. http://www.nber.org/papers/w9066
- 2. COLCIENCIAS. Ley 1286 de Ciencia, Tecnología e Innovación
- 3. DNP (2008). CONPES 3527- POLÍTICA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD Y PRODUCTIVIDAD. Bogotá, Colombia.
- 4. DNP (2009). CONPES 3582 POLÍTICA NACIONAL DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN. Bogotá, Colombia.
- 5. Hausmann, R. and D. Rodrik. (2003). "Economic Development as Self Discovery," Journal of Development Economics. vol. 72(2). EE.UU.
- Hidalgo C., & Hausman R. (2009). The building blocks of economic complexity. Center for International Development and Harvard Kennedy School, Harvard University, Cambridge, EE.UU., http://www.chidalgo.com/Papers/HidalgoHausmann_PNAS_2009.pdf
- 7. Rodrik, D. (2007). One Economics, Many Recipes. Princeton University, EE, UU., ISBN: 9780691141176
- 8. Fagerberg J. (1994). Technology and International Differences in Growth Rates. Working Papers Archives 1993490, Centre for Technology, Innovation and Culture, University of Oslo.

6 ANEXO - Instrumentos incluidos en el análisis

No.	CODIGO	INSTRUMENTO	TIPO	ESTADO	FINANCIADOR	EJECUTOR	CONTRA- PARTIDA	GEST Sistema	Ecosistema	Capacidades	Mejoramiento	Investigación Diversificacipon
1	COLSG R	Fondo Ciencia Tecnología e Innovación del Sistema General de Regalías	REGALIAS	Abierto	\$2.660.566	\$1.535.225	\$439.611					
2	COLDO C	Formación de Capital Humano en Ciencia, Tecnología e Innovación - Formación en Doctorados Nacionales y Exterior (realizado por COLCIENCIAS, COLFUTURO y FULBRIGHT)	PROGRAMA	Cerrado	\$604.771	\$604.771	\$ 690					
3	MADRD REAT	Programa Desarrollo Rural con Equidad – DRE (Asistencia Técnica)	PROGRAMA	Abierto	\$584.746	\$584.746	\$146.186					
4	COLVIR EGCOF	Banco de proyectos en el marco de la iniciativa Vive Digital Regional, bajo la modalidad de Cofinanciación	PROGRAMA	Cerrado	\$266.903	\$266.903	\$ 81.806					
5	COL521	(521-2010) Convocatoria Nacional para la Conformación del Banco de Proyectos de Investigación Científica o Tecnológica - año 2010	CONVOCATORIA	Cerrado	\$246.727	\$246.727	\$ 53.313					
6	SENAJR U	Jóvenes Rurales Emprendedores	CONVOCATORIA	Abierto	\$244.421	\$244.421	\$ -					
7	SENAFE MP	Iniciativas empresariales del fondo emprender	PROGRAMA	Abierto	\$218.159	\$218.159	\$ -					
8	MADRA TDT	Programa de Asistencia Técnica al Desarrollo Tecnológico Agropecuario - SIEMBRA -	PROGRAMA	Abierto	\$191.973	\$191.973	\$ 20.227					
9	SENAFC E	Formación continua especializada	PROGRAMA	Abierto	\$171.164	\$171.164	\$ 84.309					
10	MADRA PROD	Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas	PROGRAMA	Abierto	\$170.000	\$170.000	\$ -					
11	COLBTR ENT	Proyectos de Investigación o Desarrollo Tecnológico que aspiran a obtener Deducciones Tributarias por INVERSION y DONACION	BEN-TRIB	Cerrado	\$156.731	\$156.731	\$1.538.388					
12	COLREC ONT	Proyectos de Investigación Científica o Tecnológica	PROGRAMA	Cerrado	\$118.008	\$118.008	\$ 92.935					
13	COLMS C	Formación de Capital Humano en Ciencia, Tecnología e Innovación - Formación en Maestría (realizado con COLFUTURO)	PROGRAMA	Cerrado	\$ 89.558	\$ 89.558	\$ 690					
14	COLCOF	Banco de Programas Estratégicos y Proyectos de Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación, en la Modalidad de Cofinanciación	PROGRAMA	Cerrado	\$ 82.857	\$ 75.309	\$100.374					
15	COLJOV ENES	Formación de Capital Humano en Ciencia, Tecnología e Innovación - Jóvenes Investigadores, ingenieros y Semilleros.	PROGRAMA	Cerrado	\$ 58.053	\$ 58.053	\$ 19.413					
16	COLFOR TCENT	Programa de Fortalecimiento de Centros de Investigación y Desarrollo de Centros	PROGRAMA	Cerrado	\$ 43.290	\$ 43.290	\$ 15.187					
17	COLAPP S.CO	Banco de proyectos para acompañamiento a emprendedores en ideación, prototipado, validación	PROGRAMA	Cerrado	\$ 43.084	\$ 43.084	\$ 8.552					

No.	CODIGO	INSTRUMENTO	TIPO	ESTADO	FINANCIADOR	EJECUTOR	CONTRA- PARTIDA	GEST Sistema	Ecosistema	Capacidades	Proyectos	Investigación	Diversificacipon
		y consolidación									\perp		
18	COLBTR IVA	Proyectos de Investigación o Desarrollo Tecnológico que aspiran a obtener Deducciones Tributarias por Donación	BEN-TRIB	Cerrado	\$ 41.287	\$ 41.287	\$216.759						
19	SENAID T	Fomento de la innovación y desarrollo tecnológico en las empresas	PROGRAMA	Cerrado	\$ 34.829	\$ 34.829	\$ 40.631						
20	SENATP	Programa RED - Tecnoparque	PROGRAMA	Abierto	\$ 33.277	\$ 33.277	\$ -						
21	COL519	(519-2010) Convocatoria para la conformación del Banco de Proyectos de Investigación, orientado a la solución de problemas prioritarios de salud - Año 2010	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 28.556	\$ 28.556	\$ 27.744						
22	INN- ABINT	Implementación de Aplicaciones Basadas en Internet	PROGRAMA	Cerrado	\$ 28.000	\$ 27.996	\$ 15.721						
23	COLEBT	Programa de Emprendimientos de Base Tecnológica	PROGRAMA	Cerrado	\$ 27.571	\$ 17.489	\$ 8.238						
24	COL531	(531-2011) Convocatoria para Conformar un Banco de Programas Estratégicos de Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación en la modalidad de Cofinanciación, en el marco del convenio Colciencias- Ecopetrol	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 27.398	\$ 27.398	\$ 6.954						
25	COL543	(543-2011) Convocatoria para Conformar un Banco de Elegibles de CT+I Ejecutados por Redes de Conocimiento	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 25.009	\$ 25.009	\$ 17.687						
26	COL537	(537-2011) Convocatoria para la Conformación de un Banco de Elegibles de Programas de CT+I en Salud	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 23.790	\$ 23.790	\$ 15.187						
27	SENAC ORTEC	Programa Corredores Tecnológicos	PROGRAMA	Abierto	\$ 23.311	\$ 23.311	\$ 11.593						
28	COL545	(545-2011) Convocatoria para la conformación del Banco de Elegibles de Proyectos de Investigación, Orientado a la Solución de Problemas Prioritarios de Salud	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 22.194	\$ 22.194	\$ 17.584						
29	COL576	(576-2012) Convocatoria Nacional para la Conformación de un Banco de Elegibles de Programas de Ciencia Tecnología e Innovación - CTel - en Biotecnología y Salud	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 17.888	\$ 17.888	\$ 12.425						
30	COLVIV REGLAB S	Banco de Proyectos Regionales para Cofinanciación en el marco de la iniciativa Vive Digital Regional con destinación específica para Vivelabs-	PROGRAMA	Cerrado	\$ 16.531	\$ 16.531	\$ 12.220						
31	COLLOC	Locomotora de la Innovación	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 16.000	\$ -	\$ -						
32	INN- EDI07	Capital Semilla Para Emprendimientos Dinámicos Innovadores EDI07	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 15.704	\$ 15.704	\$ 5.903						
33	INN- ECADEN AP	Convocatoria de Encadenamientos Productivos	PROGRAMA	Cerrado	\$ 15.623	\$ 15.623	\$ 8.734						
34	INN- INNOEM	Convocatoria de Innovación Empresarial	PROGRAMA	Cerrado	\$ 13.780	\$ 13.780	\$ 7.903						

No.	CODIGO	INSTRUMENTO	TIPO	ESTADO	FINANCIADOR	EJECUTOR	CONTRA- PARTIDA	GEST Sistema Ecosistema	Capacidades	Mejoramiento	Investigación Diversificacipon
	P										
35	COL642	(642 -2013) Convocatoria "Locomotora de la innovación para el apoyo del desarrollo tecnológico"	CONVOCATORIA	Abierto	\$ 13.088	\$ -	\$ -				
36	COLNO DINN	Banco de proyectos de desarrollo tecnológico e innovación elegibles en las temáticas de salud y arquitectura de tecnologías de la información - TI para el fomento del uso y apropiación de TIC en el Gobierno	PROGRAMA	Cerrado	\$ 12.542	\$ 12.542	\$ -				
37	COLGES TINNO	Consolidación de Capacidades Empresariales Para la Gestión de la Innovación	PROGRAMA	Cerrado	\$ 11.969	\$ 11.969	\$ 13.689				
38	INN- LCREDI TO	Línea Especial de Crédito para la Innovación Bancoldex-iNNpulsa	CREDITO	Cerrado	\$ 11.581	\$ 7.976	\$ -				
39	INN- RUTC	Programa Rutas Competitivas	PROGRAMA	Abierto	\$ 10.218	\$ 10.218	\$ 9.000				
40	COL624	(624-2013) Convocatoria para conformación de un banco de proyectos regionales, para procesos de capacitación y certificación en el diseño y desarrollo de aplicativos web y móviles, que permitan potenciar talento humano para el fomento de la industria de tecnologías	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 10.000	\$ 4.100	\$ -				
41	COL559	(559-2011) Convocatoria para Conformar un Banco de Proyectos Elegibles de Investigación Aplicada Desarrollo Tecnológico e Innovación en Downstream en la modalidad de cofinanciación (Convenio Colciencias-Ecopetrol)	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 10.000	\$ 10.000	\$ 5.193				
42	COLARII	Programa Alianzas Regionales para la iniciación a la innovación	PROGRAMA	Abierto	\$ 9.968	\$ 9.550	\$ 4.913				
43	COL610	(610-2013) Convocatoria para conformar un banco de proyectos en el marco de la iniciativa Vive Digital Regional – Gobierno en línea, bajo la modalidad de cofinanciación	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 9.488	\$ 9.488	\$ -				
44	COL535	(535-2011) Convocatoria para estimular la Inserción de Doctores colombianos y del extranjero a las empresas en Colombia	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 9.125	\$ 8.097	\$ 1.080				
45	INN- IFR02	Fortalecimiento de Capacidades en Transferencia y Comercialización de Tecnología	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 9.109	\$ 9.109	\$ 3.469				
46	INN- IFR04	Fortalecimiento en Ideación y Estructuración de Proyectos IFR04	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 8.509	\$ 8.509	\$ 3.056				
47	COL621	(621-2013) Convocatoria para conformar un banco de propuestas elegibles para la creación o fortalecimiento de oficinas de transferencia de resultados de investigación (OTRI)	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 7.330	\$ -	\$ -				
48	COL586	(586-2012)Convocatoria para Conformar un Banco de Proyectos Elegibles de Investigación Aplicada, Desarrollo Tecnológico e Innovación Para el Cierre de Brechas	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 7.020	\$ 7.020	\$ 4.251				

No.	CODIGO	INSTRUMENTO	TIPO	ESTADO	FINANCIADOR	EJECUTOR	CONTRA- PARTIDA	GEST Sistema	Ecosistema	Capacidades	Mejoramiento	Investigación Diversificacipon
	-	Tecnológicas en Cadenas Productivas Agropecuarias, en la modalidad de Cofinanciación										
49	COLACR EDLABS	(508-2010) Apoyo a la estandarización y acreditación de pruebas y calibraciones de laboratorios.	PROGRAMA	Cerrado	\$ 6.944	\$ 6.944	\$ 5.569					
50	COL635	(635 -2013) Convocatoria para la creación de microfranquicias innovadoras en poblaciones vulnerables	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 6.174	\$ -	\$ -					
51	INN- IFR05	Fortalecimiento de las Comisiones Regionales de Competitividad (CRCs) IFR05	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 5.663	\$ 5.663	\$ 2.391					
52	COL563	(563-2012) Convocatoria Para la Conformación del Banco de Elegibles de Proyectos de Guías de Atención Integral	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 5.242	\$ 5.242	\$ -					
53	COL637	(637-2013) Convocatoria para la conformación de un banco de elegibles de proyectos para el desarrollo de guías de práctica clínica - GPC	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 5.200	\$ -	\$ -					
54	COL582	(582-2012)Convocatoria para Conformar un Banco de Proyectos Elegibles para Apoyo a MIPYME (micro, pequeñas y medianas empresas) Desarrolladoras de Software para la incorporación del Modelo de Calidad CMMI nivel III	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 5.200	\$ 5.200	\$ -					
55	COL532	(532-2011) Convocatoria para Conformar Banco de Proyectos Elegibles para el Desarrollo Tecnológico de Proveedores en las Cadenas del Sector Automotriz (industria de autopartes y vehículos) y del Sector Minero	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 4.933	\$ 4.933	\$ 5.043					
56	INN- EDI017	Fortalecimiento Aceleradoras e Incubadoras EDI017	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 4.557	\$ 4.557	\$ 3.270					
57	COL540	(540-2011) Convocatoria para Conformar un Banco de Proyectos Regionales de Ciencia Tecnología e Innovación	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 3.796	\$ 3.796	\$ 2.033					
58	INN- EDI04	Fortalecimiento institucional para identificación, acompañamiento y aceleración del Emprendimiento Dinámico Innovador (EDI04).	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 3.674	\$ 3.674	\$ 2.375					
59	COL622	(622-2013) Convocatoria para conformar un banco de proyectos elegibles de investigación aplicada e innovación para el desarrollo de sistemas inteligentes de transporte	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 3.434	\$ -	\$ -					
60	PLANDE P	Formulación de Planes Estratégicos Departamentales de Ciencia, Tecnología e Innovación	PROGRAMA	Cerrado	\$ 3.210	\$ 3.210	\$ 1.151					
61	SENAEX T	Asistencia Técnica o Extensionismo Tecnológico	PROGRAMA	Abierto	\$ 2.950	\$ 2.950	\$ -					П
62	INN- EDI024	Financiamiento de gestores que tengan por objeto la creación de nuevos fondos de capital privado en su etapa pre-operativa EDI024	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 2.785	\$ 2.785	\$ 1.211					
63	COL620	(620-2013) Convocatoria banco de proyectos piloto elegibles para fortalecer la capacidad de	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 2.660	\$ -	\$ -					

No.	CODIGO	INSTRUMENTO	TIPO	ESTADO	FINANCIADOR	EJECUTOR	CONTRA- PARTIDA	GEST Sistema	Capacidades	Proyectos	Mejoramiento Investigación	Diversificacipon
		investigación, innovación, desarrollo tecnológico y competencias en áreas de energías sustentables, biocombustibles avanzados y bioinsumos agrícolas										
64	COL524	(524-2011) El objeto de esta convocatoría es la conformación de un Banco de Proyectos que permite a COLCIENCIAS y CERREJON, identificar aquellos proyectos de investigación que reúnen los requisitos mínimos definidos en esta Convocatoria, dichos proyectos se denominarán "Proyectos Elegibles".	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 2.634	\$ 2.634	\$ 1.524					
65	INN- PINNOV A	Premio Colombiano a la Innovación Tecnológica Empresarial para las Mipymes" INNOVA	PROGRAMA	Abierto	\$ 2.150	\$ 2.150	\$ -					
66	COL536	(536-2011) Convocatoria para Conformar un Banco de Proyectos Elegibles de Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación, en la modalidad de cofinanciación, en el marco del convenio Colciencias-Codensa- Emgesa	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 2.064	\$ 2.064	\$ 6.432					
67	COL517	(517 -2010) Banco de Proyectos de Innovación Elegibles Modalidad de Crédito	CREDITO	Cerrado	\$ 2.021	\$ 2.021	\$ -					
68	COLPR OPINT	Banco de Proyectos Elegibles de Solicitudes de Patentes de Invención, Patentes de Modelos de Utilidad y Certificados de Obtentores de Variedades Vegetales	PROGRAMA	Cerrado	\$ 1.672	\$ 1.672	\$ 222					
69	COLBEV ENT	Banco de Eventos Elegibles Nacionales e Internacionales de Carácter Científico	PROGRAMA	Cerrado	\$ 1.604	\$ 1.604	\$ 3.495					
70	PTPEVT	Estudios de Vigilancia y Prospectiva Tecnológica	CONVOCATORIA	Abierto	\$ 1.570	\$ 1.570	\$ -					
71	INN- OPENIN N	Programa de Innovación Abierta Hidrocarburos y Mineria	PROGRAMA	Abierto	\$ 1.558	\$ 1.558	\$ -					
72	COL611	(611-2012) Convocatoria para conformar un banco de proyectos elegibles. en "Buen gobierno, lucha contra la corrupción y gestión pública" Recuperación contingente	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 1.511	\$ 693	\$ -					
73	INN- EDI05	Fortalecimiento Pruebas Empresariales EDI05	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 1.206	\$ 1.206	\$ 735					
74	INN- EDI013	Montaje y Puesta en Marcha de Nuevas Redes Nacionales de Inversionistas Ángeles EDI013	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 1.200	\$ 598	\$ 533					
75	COL513	(513-2010) Selección de Becarios para Cursar el Diplomado para la Formación de Gestores Regionales en Ciencia, Tecnología e Innovación	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 1.200	\$ 1.200	\$ -					
76	COL603	(603-2012) Convocatoria Para la Selección de un Proyecto de Investigación para la Optimización de la Cadena Logística de Transporte de Carga en Colombia	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 1.200	\$ 1.200	\$ 705					
77	COL565	(565-2012) Convocatoria para Conformar un Banco de Proyectos Elegibles para el Apoyo y	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 1.182	\$ 1.182	\$ 2.048					

No.	CODIGO	INSTRUMENTO	TIPO	ESTADO	FINANCIADOR	EJECUTOR	CONTRA- PARTIDA	GEST Sistema	Capacidades	Proyectos	Mejoramiento	Investigacion Diversificacipon
•		Fortalecimiento de la relación Universidad Empresa Estado										
78	COL630	(630 -2013) Convocatoria "ideas para el cambio" para seleccionar soluciones científico - tecnológicas a necesidades de comunidades en condiciones de pobreza con énfasis en procesos de apropiación e innovación social. Fase II conformación de banco de soluciones.	CONVOCATORIA	Abierto	\$ 1.158	\$ -	\$ -					
79	COL584	(584-2012) Convocatoria para la Contratación del Proyecto: Fortalecimiento de los Clúster Regionales de la Industria de Tecnologías de Información (TI) de Colombia a través de Procesos de Gestión de Innovación	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 1.081	\$ 1.081	\$ -					
80	COL546	(545-2011) Convocatoria para Conformar un Banco de Proyectos para el Diseño del Modelo de Administración Electrónica de Cero Papel en la Administración Pública	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 1.069	\$ 1.069	\$ 47					
81	COL574	(574-2012) Convocatoria para Seleccionar Soluciones a Necesidades Relacionadas con Agua y Pobreza, a partir de la Conformación de un Banco de Soluciones	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 1.040	\$ 1.040	\$ 713					
82	INN- MCHALL	Programa MassChallenge 2012- 2013 y 2013-2014	PROGRAMA	Abierto	\$ 1.003	\$ 1.003	\$ -					
83	COL632	(632 -2013) Convocatoria para conformar un banco de proyectos de desarrollo tecnológico e innovación en el sector seguridad y defensa, elegibles en la modalidad de recuperación contingente	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 1.000	\$ -	\$ -					
84	COL592	(592-2012) Convocatoria Para Conformar un Banco de Proyectos Elegibles de Investigación Aplicada, Desarrollo Tecnológico e Innovación en la modalidad de cofinanciacion (Convenio Colciencias-Argos)	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 1.000	\$ 1.000	\$ 1.577					
85	MCITDI	Programa Nacional de Diesño Industrial	PROGRAMA	Abierto	\$ 994	\$ 393	\$ -					
86	INN- CINN	Agencia de Noticias ColombianINN	SERVICIO	Abierto	\$ 980	\$ 490	\$ -					
87	COL581	(581-2012) Convocatoria para la Conformación del Banco de Elegibles de Proyectos de Parques de Ciencia y Tecnología	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 946	\$ 946	\$ 800					
88	COL580	(580-2012) Convocatoria Para la Conformación del Banco de Elegibles de Proyectos de Estudios de Factibilidad de Centros de Investigación y Desarrollo Tecnológico	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 888	\$ 888	\$ 888					
89	INN- EDI012	Fortalecimiento para Laboratorio de Biotecnología EDI012	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 722	\$ 722	\$ 313					
90	COL558	(557-2011) Convocatoria para Conformar un Banco de Proyectos Elegibles de Investigación Aplicada, Desarrollo Tecnológico e Innovación en Evaluacion de Recurso Hídrico	CONVOCATORIA	Cerrado	\$ 708	\$ 708	\$ 88					

No.	CODIGO	INSTRUMENTO	TIPO	ESTADO	FINAN	CIADOR	EJE(CUTOR	ITRA- RTIDA	GEST Sistema	Ecosistema	Capacidades	Proyectos Meioramiento	Investigación Diversificacipon
		en la modalidad de recuperación contingente (Convenio Colciencias- Upme)												
91	INN- EDI1820	RUPIV y Formación en desarrollo de negocios de base tecnológica EDI018 y 020 (Mentoring & Training Programme)	PROGRAMA	Abierto	\$	690	\$	690	\$ -					
92	INN- EDI019	Capital semilla para fortalecer o desarrollar projectos de industrias culturales y creativas	CONVOCATORIA	Cerrado	\$	597	\$	597	\$ 151					
93	INN- EDI015	Fortalecimiento para Laboratorio de Biotecnología EDI015 (616-2013) Investigación aplicada,	CONVOCATORIA	Cerrado	\$	495	\$	495	\$ 330					
94	COL616	desarrollo tecnológico e innovación en el área de planeamiento energético	CONVOCATORIA	Cerrado	\$	493	\$	493	\$ -					
95	COL515	(515-2010) Banco de Proyectos Elegibles Misiones Tecnológicas - Innovación	CONVOCATORIA	Cerrado	\$	481	\$	481	\$ 307					
96	COL526	(526-2011) Convocatoria para conformar un Banco de Proyectos Elegibles en la Fase 1 de la Línea de Fomento a la Innovación en Aglomeraciones Productivas pertenecientes a la industria de autopartes y vehículos y/o del sector minero	CONVOCATORIA	Cerrado	\$	473	\$	473	\$ 204					
97	COL504	(504-2010) Convocatoria para Conformar un Banco de Proyectos de Investigación sobre Historia Social e Institucional de Colciencias	CONVOCATORIA	Cerrado	\$	400	\$	400	\$ 101					
98	PTPKAIZ EN	Talleres KAIZEN	CONVOCATORIA	Cerrado	\$	399	\$	399	\$ -					
99	SENAYC	Yo Creo	CONVOCATORIA	Abierto	\$	200	\$	200	\$ -					
100	COL516	(516-2010) Banco de Proyectos Elegibles Vinculación de Investigadores en Empresas - Innovación	CONVOCATORIA	Cerrado	\$	169	\$	169	\$ 74					
101	BANCM D	Modernización Empresarial	CREDITO	Abierto	\$	0	\$	0	\$ 0					
102	COLGR UPOS	Medición de Grupos de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación	SERVICIO	Abierto	\$	0	\$	0	\$ 0					
103	COLREC CENT	Reconocimiento de los centros de investigación o desarrollo tecnológico	SERVICIO	Abierto	\$	0	\$	0	\$ 0					
104	COLPUB LINDEX	Servicio de indexación y homologación de revistas científicas	SERVICIO	Abierto	\$	0	\$	0	\$ 0					
105	COLPAR	Registro, Reconocimiento e Información de Evaluadores Pares del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación – SNCTI	SERVICIO	Abierto	\$	0	\$	0	\$ 0					
106	COLEDI TO	Registro de Editoriales Nacionales	SERVICIO	Cerrado	\$	0	\$	0	\$ 0					