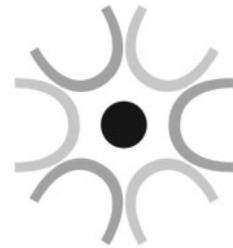


Dirección
General



COLCIENCIAS
C O L O M B I A

Instituto Colombiano para el Desarrollo de la
Ciencia y la Tecnología 'Francisco José de
Caldas'

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2007-2010

Bogotá, D.C., Enero de 2008

OBJETIVO GENERAL DE DESARROLLO EN CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN (PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2006-2010)	Producir, Difundir y usar el conocimiento para contribuir a la transformación productiva y social del país a fin de garantizar un mayor nivel de Competitividad y Desarrollo Humano Sostenible
VISIÓN	Colciencias será una organización líder en generación de políticas y capacidades que permiten incorporar la CTI a la cultura del país y convierten el conocimiento en motor de desarrollo local, regional y nacional
MISIÓN	Planear, articular, fomentar y promover en el marco del SNCTI, la construcción y consolidación de la capacidad endógena de generación, transferencia y apropiación pública del conocimiento y la innovación, con criterios de calidad, ética y pertinencia social, económica y cultural, para convertirlo en factor de desarrollo y bienestar social
VALORES INSTITUCIONALES	Excelencia, Transparencia, Valoración del Conocimiento, Integridad, Respeto, Apertura al Diálogo
PROPÓSITO 2007-2010	Consolidar a Colciencias como una organización gestora del conocimiento, formuladora y coordinadora de políticas nacionales en Ciencia, Tecnología e Innovación, con capacidad para proponer y establecer prioridades en pro de la competitividad y el bienestar del país
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE DESARROLLO EN CTI	<ol style="list-style-type: none"> 1- Consolidar la Institucionalidad del SNCTI 2- Consolidar la Infraestructura y los sistemas de información para la CTI 3- Incrementar la Generación de Conocimiento 4- Fomentar la Innovación y el desarrollo productivo 5- Incrementar y fortalecer las capacidades humanas para la CTI 6- Fomentar la apropiación de la CTI en la sociedad colombiana 7- Promover la integración regional 8- Consolidar la proyección internacional de la CTI

PLAN ESTRATÉGICO DE COLCIENCIAS 2007-2010

OBJETIVO I:	CONSOLIDAR LA INSTITUCIONALIDAD DEL SISTEMA
OBJETIVO INSTITUCIONAL:	Consolidar la capacidad institucional de Colciencias como entidad orientadora del SNCTI

ESTRATEGIAS	LINEAMIENTOS INSTITUCIONALES	PROGRAMAS	RESPONSABLES	PROYECTOS	INDICADORES	META	ACTIVIDADES	PERIODO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO			
								2007	2008	2009	2010
I.1. Fortalecer la coordinación y el desarrollo institucional del sistema	1- Impulsar coordinación institucional del diseño y la financiación de políticas y programas en CTI 2- Consolidar organizaciones para la gestión del conocimiento buscando garantizar su sostenibilidad 3- Considerar a los Entes Territoriales y Agentes	I.1.1 Diseño y Gestión de Políticas de CTI	Dirección General Grupo Planeación	I.1.1.1 Definición de la Política Nacional de CTI <i>Crear las condiciones para que el conocimiento sea un instrumento del desarrollo</i>	Plan de Acción a 2010, producto del Documento de Política	A 2010, Cumplimiento del 100%	Elaborar una propuesta Presentar para aprobación al Consejo Nacional de CTI Ajustar recomendaciones Socializar e implementar las estrategias				
			Dirección General Grupo Planeación	I.1.1.2 Seguimiento a la Iniciativa parlamentaria de proyecto de ley de CTI <i>Apoyar el análisis de las diferentes alternativas propuestas en el proyecto de Ley</i>	Documentos temáticos	A 2008, Presentados para discusión	Participar en las discusiones que se dan en los diferentes escenarios Apoyar con elementos técnicos la conveniencia de las alternativas propuestas Hacer partícipes a los diferentes actores del SNCTI				
			Grupo Planeación	I.1.1.3 Formulación de los planes anuales de ciencia y tecnología <i>Se considerarán agendas interministeriales que permitan la coordinación de acciones de CTI de acuerdo con el compromiso establecido en el PND 2006-2010 Establecer alianzas y políticas con Ministerios para concretar acciones de doble vía que conviertan a Colciencias en Agente negociador de Ciencia y Tecnología</i>	Documento anual con el plan de acción	Aprobado	Definir criterios, procedimientos, etc. Identificar ámbitos de acción de CTI de los Ministerios, entidades del nivel nacional y de Colciencias para identificar sinergias, partiendo de las siguientes fuentes: Proyectos BPIN y apropiación final en Ppto Nal para cada vigencia, Plan Nacional de Desarrollo, Plan Estratégico de Colciencias, Consultas con los Programas Nacionales de Ciencia y Tecnología. Definir un esquema para recolectar la información que permitiría realizar el seguimiento al Plan. Incorporar la programación anual de los planes de los programas nacionales de ciencia y tecnología.				
				I.1.1.4 Participación en espacios de formulación de Política a partir de documentos CONPES	No. De documentos CONPES anualmente aprobados en los que		Establecer los contactos en DNP que suministrarían la información de documentos conpes en proceso de interés para Colciencias Concertar con las dependencias de colciencias que deben emitir concepto sobre los temas en CTI				

ESTRATEGIAS	LINEAMIENTOS INSTITUCIONALES	PROGRAMAS	RESPONSABLES	PROYECTOS	INDICADORES	META	ACTIVIDADES	PERIODO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO			
								2007	2008	2009	2010
Regionales como actores determinantes dentro de los Consejos de Programa y demás estructuras de decisión del SNCTI			Grupo Planeación	Apoyar en la formulación del texto sobre innovación y desarrollo científico y tecnológico en los documentos Conpes de MIPYMES, política de competitividad, y biocombustibles	participo Colciencias / No. De documentos CONPES en los que fue solicitada la participación de Colciencias	100% Anual	revisar concepto y recomendación para emitir concepto institucional del conpes en cuestión ante el DNP				
							Elaborar y concertar con los agentes del sistema el CONPES de Ciencia, Tecnología e Innovación que hace parte de la agenda del Consejo Nacional de competitividad y garantizar su inclusión en el Plan Anual de CTI				
							Conformar comisiones que revisen y evalúen los programas				
							Elaborar una propuesta de ajuste y mejoramiento de los servicios de clasificación e indexación				
							Presentar y validar la propuesta ante la Dirección General				
		SPE- DCCC SPDCYT	I.1.1.5 Revisión de los programas de medición y clasificación de grupos de investigación y de Indexación y homologación de revistas especializadas Tiene por objeto mejorar la aplicación de instrumentos de apoyo y/o políticas de fomento a la investigación nacional	Documento de Mejoras	A 2010, Cumplimiento al 100%	Ajustar las recomendaciones para aprobación de la propuesta					
						Operacionalizar la propuesta					
						Realizar la evaluación del Programa Nacional de Prospectiva y Vigilancia Tecnológica					
						Identificar los procedimientos a incorporar en la nueva oficina de planeación de Colciencias					
						Definir la agenda de actividades de interés conjunto Colciencias-Instituto Nacional de Prospectiva					
I.1.2 Generación de capacidades de pensamiento a largo plazo en política de CTI	Grupo Planeación	I.1.2.1 Aplicación de Instrumentos de Prospectiva para la formulación de política en CTI Añazar desde Colciencias el conocimiento de las herramientas que brinda la prospectiva, mediante la aplicación de las mismas en el diseño de política	Agenda de Actividades	A 2009, Cumplimiento al 100%	Realizar Auditorias a la ejecución de los procesos						
					Coordinar de manera permanente con el proyecto de REDISEÑO ORGANIZACIONAL, para garantizar que los cambios que se generen en dicho proyecto, sean tenidos en cuenta en éste, y viceversa						
		SFA Control Interno Grupo Planeación	SFA Control Interno Grupo Planeación	I.2.1.1 Implementación sistema de calidad Proveer con calidad lo servicios orientados al fomento, la gestión y apropiación social de la CTI	Procedimientos Implementados/Procedimientos Identificados Certificación	A 2008, 100% Obtenida	Caracterizar los procesos de la entidad				
							Implementar y adoptar en la institución, los procesos caracterizados				
							Realizar Auditorias a la ejecución de los procesos				
							Coordinar de manera permanente con el proyecto de REDISEÑO ORGANIZACIONAL, para garantizar que los cambios que se generen en dicho proyecto, sean tenidos en cuenta en éste, y viceversa				



ESTRATEGIAS	LINEAMIENTOS INSTITUCIONALES	PROGRAMAS	RESPONSABLES	PROYECTOS	INDICADORES	META	ACTIVIDADES	PERIODO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO			
								2007	2008	2009	2010
		<p>I.2.1 Reorganización operativa y administrativa de Colciencias</p> <p>Considerar aquí auto-organización, autocontrol, calidad, canales de comunicación intra-institucional, Facilitar la identificación y definición de cultura institucional. Este programa servirá de insumo para formalizar un Sistema de Información que articule la organización, garantizando un flujo eficaz de información en entorno humano.</p>	<p>Dirección General SFA Grupo Planeación SPE</p>	<p>I.2.1.2 Rediseño Organizacional de Colciencias</p> <p>Potenciar las capacidades de la Institución mediante la redefinición de roles y grupos de trabajo de tal manera que se faciliten las interacciones y la orientación hacia resultados. De esta forma se busca sostener el crecimiento y la consolidación institucional.</p>	<p>Documentos Propuesta</p>	<p>A 2010, implementadas al 100%</p>	<p>Realizar Sesiones con el equipo trabajo designado por la Dirección</p> <p>Definir la estructura interna y funciones de las dependencias de Colciencias.</p> <p>Definir la planta de cargos y su costo</p> <p>Elaborar Manual de funciones y competencias laborales. Incluye manual de procesos y procedimientos</p> <p>Realizar ajustes del estudio técnico</p> <p>Realizar los Trámites necesarios ante DAFP, Minhacienda y DNP</p> <p>Identificar requerimientos para el ajuste y desarrollo de herramientas software que apoyen los procesos y procedimientos. Esta actividad es un insumo para el proyecto de Fortalecimiento del Sistema de Información de Colciencias</p> <p>Coordinar de manera permanente con el proyecto de IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE CALIDAD, para garantizar que los cambios que se generen en dicho proyecto, sean tenidos en cuenta en éste, y viceversa</p>				
		<p>2.2. Fortalecimiento de la operación de los cuerpos colegiados del SNCTI y de la seguridad jurídica de las actuaciones de Colciencias</p>	 <p>Secretaría General Oficina Jurídica</p>	<p>I.2.2.1 Diseño e implementación de Instrumentos de Contratación</p> <p>Tiene por objeto hacer eficiente el proceso de contratación mediante la estandarización de las actividades que le competen a Secretaría General</p>	<p>Mejoramiento del proceso</p>	<p>A 2008 en el 100%</p>	<p>Revisar el proceso existente</p> <p>Definir requisitos mínimos para trámites contractuales</p> <p>Establecer modelos y minutas para las diferentes etapas del proceso buscando la estandarización del mismo.</p> <p>Realizar difusión y socialización de los Instrumentos</p>				
				<p>I.2.2.2 Diseño e implementación de Instrumentos de PQR</p> <p>Busca mejorar la efectividad de las actividades relacionadas con el proceso de PQR</p>	<p>Incremento en el nivel de satisfacción de usuarios externos en PQR</p>	<p>A 2008, en al menos un 70%</p>	<p>Revisar el proceso existente e identificar fallas y debilidades críticas</p> <p>Diseñar estrategias de fortalecimiento</p> <p>Socializar e implementar las estrategias</p>				
				<p>I.2.2.3 Diseño de un Sistema de observación del Entorno Normativo</p> <p>Con dicho Sistema Colciencias podrá lanzar señales al SNCTI e incluso internamente a las áreas sobre oportunidades y amenazas:</p>	<p>Propuesta</p>	<p>A 2009, Aprobada</p>	<p>Establecer elementos mínimos para el desarrollo de la propuesta: expertos, relaciones, etc</p> <p>Evaluar herramientas disponibles en Colciencias, tales como: Los Sistemas de Información, Centro de Documentación</p>				

ESTRATEGIAS	LINEAMIENTOS INSTITUCIONALES	PROGRAMAS	RESPONSABLES	PROYECTOS	INDICADORES	META	ACTIVIDADES	PERIODO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO				
								2007	2008	2009	2010	
I.2. Consolidar capacidades institucionales de Colciencias	1- Retomar el papel de Colciencias como gestor de política y secretario técnico de los Consejos de Programas Nacionales de Ciencia y Tecnología (administrar colciencias en consonancia con la búsqueda de respuestas a preguntas del conocimiento) 2- Los recursos de colciencias deben ser asignados buscando un mayor apalancamiento y cobertura	I.2.3 Plan Estratégico de Capacitación del talento humano de la Institución <i>Características: gestor del conocimiento de alto nivel, construcción de capacidades para relaciones interinstitucionales, puede ser a través de diplomados, conversatorios, becas de formación avanzada, cursos de inducción. Los resultados del proyecto de Rediseño Organizacional servirán de insumo para la identificación de necesidades en este sentido</i>	SPE - DCCC SFA	en términos de medidas normativas			Elaborar propuesta y Presentar a la Dirección para su aprobación					
				I.2.2.4 Diseño de una Estrategia de Comunicación con los Cuerpos Colegiados asociados a Colciencias Tiene por objeto facilitar la construcción de agenda de CTI nacional de forma participativa y concensuada	Propuesta	A 2009, Aprobada	Identificar los cuerpos colegiados asociados a Colciencias más importantes y caracterizarlos					
							Establecer estrategias particulares bajo criterios de comunicación y coordinación					
									Elaborar propuesta y Presentar a la Dirección para su aprobación			
		I.2.3.1 Diplomado de Ciencia, Tecnología y Sociedad <i>Con el propósito de fortalecer y mejorar la gestión de los colaboradores de la institución</i>	SPE - DCCC SFA	No. De participantes de colciencias / No. De funcionarios de Colciencias	Al 2008, el 50%	Diseñar el Diplomado (Coordinación, programa académico, selección de participantes)						
						Establecer convenio con una Institución de Educación para el Desarrollo del Diplomado						
						Impartir el Diplomado de Acuerdo con el Diseño aprobado y las condiciones del Convenio						
		I.2.3.2. Capacitación, formación y actualización del talento humano Contar con talento humano calificado en términos de conocimientos, habilidades y actitudes para un mejor desempeño de su trabajo y de esta forma desarrollar el sentido de responsabilidad hacia la institución a través de una mayor competitividad y conocimientos apropiados. Así mismo se busca mantener a colciencias permanentemente actualizadas frente a cambios científicos y tecnológicos que se generen proporcionándoles información sobre la aplicación de nueva tecnología.	SFA	Actividades ejecutadas/Actividades programadas en el Plan de Capacitación Anual	100% Anual	Identificar las necesidades en capacitación de los funcionarios de la entidad						
						Proponer un portafolio de talleres, seminarios y cursos permanentes para los funcionarios de la entidad.						
				Reglamento de financiación de estudios superiores (nacionales e internacionales)	Presentado y aprobado a 31 de junio de 2008	Desarrollar un esquema de financiación de estudios a nivel nacional e internacional para los funcionarios de la entidad						
I.2.4.1. Participación en ferias y eventos de divulgación y promoción de CTI <i>Como espacios para interactuar con públicos amplios, potenciales usuarios de los servicios institucionales y promover la interacción entre los productores de conocimiento y la sociedad</i>	SPE - DCCC	No. Participaciones efectivas de Colciencias/No. Participaciones Identificadas por año	100% Anual	Participar en la Feria Internacional del Libro de Bogotá								
				Participar en Expociencia-Expotecnología								
				Identificar escenarios de interés los cuales apoyen el fortalecimiento de relacionamiento con públicos amplios que sean objetivo de la Institución								
				Desarrollar una estrategia de divulgación de convocatorias								

ESTRATEGIAS	LINEAMIENTOS INSTITUCIONALES	PROGRAMAS	RESPONSABLES	PROYECTOS	INDICADORES	META	ACTIVIDADES	PERIODO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO			
								2007	2008	2009	2010
	3- Colciencias se reorganizará buscando procesos y mecanismos que permitan la racionalización y la asignación de recursos así como la liberación de tiempo para definir política						Formular una agenda de participación anual				
		I.2.4 Consolidación de la Imagen Institucional de Colciencias, como secretaria técnica y mayor exponente del SNCTI	SPE - DCCC	I.2.4.2 Consolidación estrategia institucional de prensa <i>Que permita mediante el relacionamiento con los medios de comunicación, el posicionamiento estratégico de Colciencias entre los diferentes sectores de la sociedad colombiana como una entidad dedicada al fomento y desarrollo de la CTI</i>	% de apropiación institucional de los medios de prensa disponibles	A 2010, al menos un 80%	Realizar Jornadas en la Institución sobre la necesidad e importancia de identificar y facilitar información noticiosa con la que pueden llegar a contar las dependencias en especial los Programas Nacionales de Ciencia y Tecnología				
							Fortalecer las relaciones con los medios de comunicación				
							Realizar seguimiento a la utilización institucional de los medios de prensa disponibles				
			SPE - DCCC Y SISTEMAS	I.2.4.3. Diseño y Puesta en marcha del Plan de Comunicación Institucional <i>Iniciar la práctica y uso de la comunicación institucional como herramienta que contribuye al logro de metas y objetivos institucionales.</i>	Mejoramiento de la Comunicación Institucional, según percepción de los funcionarios de Colciencias	Mejoramiento de por lo menos un 60%, para diciembre de 2009	Hacer de la Intranet la herramienta esencial de comunicación interna				
							Crear una red interna de facilitadores de comunicación				
							Diseñar y Ejecutar un Plan de capacitación de Voceros				
							Realizar seguimiento y evaluación de resultados mediante encuesta a los funcionarios de Colciencias				
		I.2.5. Fortalecimiento del Proceso de Planeación de Colciencias <i>implica consolidación de la Unidad de Planeación, identificación de tareas y procesos, etc, realizar evaluación de impacto de programas y proyectos apoyados por Colciencias</i>	Grupo Planeación	I.2.5.1 Puesta en marcha de la Oficina de Planeación de Colciencias <i>Puesta en marcha provisional, sujeta a cambios de acuerdo con los resultados del proyecto de rediseño organizacional</i>			Revisar estructuras de oficinas de planeación en entidades de ciencia y tecnología de otros países				
					Oficina de Planeación	A 2007, Operando	Seleccionar el equipo humano para la oficina				
							Articular la información levantada con la propuesta del proyecto de rediseño organizacional para la oficina de planeación				
					Propuesta	A 2008, Aprobada	Levantar información para Diseñar un proceso de planeación institucional que identifique procedimientos, actividades, e instrumentos relacionados con la formulación de planes estratégicos, planes de acción, proyectos de inversión, indicadores, etc.				
							Levantar y revisar información relacionada con los antecedentes de evaluación hasta ahora realizados				

ESTRATEGIAS	LINEAMIENTOS INSTITUCIONALES	PROGRAMAS	RESPONSABLES	PROYECTOS	INDICADORES	META	ACTIVIDADES	PERIODO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO			
								2007	2008	2009	2010
				I.2.5.2 Diseño y puesta en marcha de un proceso de seguimiento y evaluación de los instrumentos de apoyo a la CTI Permitir a Colciencias conocer la efectividad y la calidad de los instrumentos implementados	% de Instrumentos de evaluación institucionalizados	A 2010, el 100%	Formular una propuesta a partir de las prioridades institucionales, que identifique criterios de evaluación y una programación de la ejecución Concertar con la Dirección de Evaluación de Políticas Públicas del DNP, para apoyo técnico Hacer ejercicios de evaluación				
			SFA División de Internacionalización Grupo Planeación	I.2.6.1. Diseño e implementación de estrategias para la consecución de financiamiento en C y T Garantizar el crecimiento de Inversión en Ciencia, Tecnología e Innovación Colombiana	No. De propuestas presentadas para el acceso a nuevas fuentes de financiación	A 2010, al menos 3 propuestas	Analizar e identificar fuentes alternativas de financiación Preparar y presentar propuestas de cooperación y cofinanciación de programas y proyectos Diseñar e implementar una estrategia para incrementar los aportes públicos Apoyar el proyecto de seguimiento a la iniciativa parlamentaria de proyecto de ley de CTI				
		I.2.6. Fortalecimiento del proceso de planeación financiera, programación y ejecución de recursos del SNCT	SFA	I.2.6.2. Programación y uso eficiente de los recursos de la entidad Propiciar un aumento sistemático de la eficiencia general de la Institución	Mejoramiento en los procesos financieros, según percepción de los funcionarios de Colciencias	Mejoramiento en al menos un 50% a Diciembre de 2009	Definir, mejorar y actualizar los flujos de información de la organización y optimizar los medios utilizados para tal fin.				
Fortalecer la etapa de planeación y programación presupuestal											
Consolidar la generación de información financiera, garantizando oportunidad y calidad											
Diseñar e Implementar una estrategia de minimización de riesgos operacionales Fase I.											
Realizar encuesta anual para seguimiento											
					% de depuración del Inventario físico de Colciencias	100% a Diciembre de 2010	diseñar e implementar estrategias para el uso correcto de inventarios y bienes de la entidad				
					Total apropiación Inversión / Total ejecución Inversión (al finalizar el año contable)	100% Anual	Ejecutar oportunamente los recursos financieros disponibles para financiar C y T				



ESTRATEGIAS	LINEAMIENTOS INSTITUCIONALES	PROGRAMAS	RESPONSABLES	PROYECTOS	INDICADORES	META	ACTIVIDADES	PERIODO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO			
								2007	2008	2009	2010
			SFA	 <p>I.2.6.3 Formación y consolidación de una cultura organizacional orientada hacia el servicio público Reducir la brecha entre el servicio brindado y el percibido</p>	Mejoramiento de la atención en el servicio, según percepción de los funcionarios de Colciencias	Mejoramiento de por lo menos un 60%, para diciembre de 2009	<p>Amonizar la cultura organizacional con los objetivos de la entidad</p> <p>Fomentar el sentido de pertenencia de la entidad a través de la gestión por competencias</p> <p>Establecer un plan de incentivos de la entidad, para estimular el desempeño laboral</p> <p>Realizar seguimiento y evaluación de resultados mediante encuesta a los funcionarios de Colciencias</p>				



PROYECTOS TRANSVERSALES

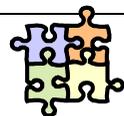
PLAN ESTRATÉGICO DE COLCIENCIAS 2007-2010

OBJETIVO II:	CONSOLIDAR LA INFRAESTRUCTURA Y LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN PARA LA CTI
OBJETIVO INSTITUCIONAL	Generar alianzas entre actores académicos y empresariales alrededor de infraestructura de investigación y desarrollo tecnológico Garantizar calidad, confiabilidad y oportunidad en la información relacionada con ciencia, tecnología e innovación

ESTRATEGIAS	LINEAMIENTOS INSTITUCIONALES	PROGRAMAS	RESPONSABLES	PROYECTOS	INDICADORES	METAS	ACTIVIDADES	PERIODO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO			
								2007	2008	2009	2010
II.1 Fortalecer la infraestructura física y equipamiento para la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación	Apoyar la formalización de servicios de CTI para mejorar la competitividad nacional e internacional via la acreditación de laboratorios.	II.1.1 Modernización de las capacidades institucionales para la CTI, via modernización de infraestructura física y equipamiento de laboratorios	 <p>SPIDE SPDCT Programas Nacionales de Ciencia y Tecnología</p>	II.1.1.1 Apoyo para la acreditación de laboratorios de universidades y centros de investigación y desarrollo tecnológico	Incremento en el número de laboratorios acreditados	Al menos en un 50% a Diciembre de 2010	Caracterizar la oferta (en términos de laboratorios y sus capacidades) y dimensionar la demanda (tipificar los requisitos exigidos tanto por mercados de destino de productos colombianos como los del mercado doméstico).				
				<i>De tal manera que puedan responder de manera coordinada a las demandas de certificación de productos que presenten las empresas nacionales, que pretenden alcanzar y posicionarse en los mercados externos</i>			Elaborar y presentar para validación, una propuesta de fortalecimiento de la red nacional de laboratorios acreditados				
							Socializar y ejecutar la propuesta				
							Realizar seguimiento				
			 <p>Programas Nacionales de Ciencia y Tecnología SPIDE/SPDCYT Grupo Planeación</p>	II.1.1.2 Definición de Política de Apoyo para crear capacidades de investigación y desarrollo tecnológico en el país	Aumento en el Numero de Centros de Investigación y Desarrollo tecnológico consolidados	Levantar inventario de centros					
						Con el objeto de garantizar la sostenibilidad de instituciones como centros de investigación y desarrollo tecnológico e innovación. Incluye el apoyo articulado a estas instituciones en términos de infraestructura para la investigación y apoyo a formación de recurso humano (jóvenes investigadores, maestría y doctorado nacionales y en el exterior).	Elaborar propuesta de Política				
				Implica el trabajo coordinado en lo conceptual y en lo administrativo-operativo de las subdirecciones de Innovación, Desarrollo Científico y Tecnológico, Programas Estratégicos.		Al menos en un 90% a Diciembre de 2010	Presentar y validar la propuesta ante la Dirección de Colciencias y demás entidades que se consideren				
							Ajustar las recomendaciones para aprobación de la propuesta				
							Implementar la propuesta				
							Hacer seguimiento				
			Grupo Planeación División de Sistemas	II.2.1.1 Diseño de una propuesta para la Consolidación del Sistema Nacional de Información de CTI <i>Descripción: Comprende la consolidación, fortalecimiento e integración de los sistemas de información misionales, tales como ScienTI, Publindex, Recursos Humanos, Sistema Integral de Gestión de Proyectos - SIGP y el intercambio e integración de información con otros actores del SNCTI. tales como Icetex. Ministerio de Educación -</i>	Plan de Acción	A junio de 2008, aprobado y alineado con la estrategia	Realizar una revisión de los sistemas que conforman El Sistema Nacional				
							Establecer necesidades y requerimientos de información, responsables, etc. e identificar los ajustes a realizar para lograr la consolidación				

ESTRATEGIAS	LINEAMIENTOS INSTITUCIONALES	PROGRAMAS	RESPONSABLES	PROYECTOS	INDICADORES	METAS	ACTIVIDADES	PERIODO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO			
								2007	2008	2009	2010
II.2. Consolidar el Sistema Nacional de Información para la CTI	Colciencias liderará el proceso de consolidación del Sistema Nacional de Información de CTI resolviendo los problemas de calidad, confiabilidad y oportunidad de la información. Los desarrollos internos en este sentido, tienen efecto multiplicador y demostrativo frente a los demás actores del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación	II.2.1 Desarrollo de un Sistema de Información integral que permita la toma de decisiones en CTI+. Características: automatización de la captura de datos generada por los diferentes actores que administran información en CTI mediante la articulación y la definición de protocolos de comunicación con entes públicos nacionales y territoriales. se considerará también la escala geográfica, es decir, la especificidad de información de regiones y localidades de menor desarrollo		SNIES, Universidad y Centros de Investigación, a través del desarrollo de web services y esquemas XML		Institucional	Diseñar la propuesta de consolidación del Sistema Nacional de Información				
			SPE - División de Sistemas	II.2.1.2 Diseño y puesta en marcha del Plan de Informática de Colciencias <i>Descripción: El cual tendrá como insumo principal el rediseño organizacional del objetivo 1. El Plan Estratégico de Informática debe estar alineado con los objetivos estratégicos de la entidad, y parte de un análisis de requerimientos de las diferentes áreas de la entidad y acorde también a los lineamientos del Gobierno Nacional y a los objetivos misionales de la institución. Describe un portafolio de proyectos, impacto de los mismos, recursos y mecanismos de seguimiento para el desarrollo de los proyectos.</i>	% de avance de ejecución del Plan	A diciembre de 2010, 100% Nota: Este porcentaje es producto de la sumatoria de un porcentaje ponderado según actividad	Articular y fortalecer los módulos de los sistemas de información de la Institución, que dan soporte al SNCTI Prioridad: el desarrollo de interfases				
							Implementar de forma escalonada la actualización y fortalecimiento la infraestructura computacional, redes y sistemas de comunicación				
							Adoptar, adquirir e implementar el sistema de información administrativo y financiero TIPO ERP, acorde a lineamientos de la Comisión Intersectorial de Políticas y de Gestión de la Información para la Administración Pública - COINFO.				
							Rediseñar y actualizar el portal web y la intranet de la Institución. Conformar un comité para la administración de contenidos.				
							Definir y poner en marcha políticas de correo electrónico, firma digital, servicios electrónicos, seguridad informática, ancho de banda				
							Identificar y poner en marcha una política de Gestión Documental				
							Desarrollar y proponer un Plan de Seguridad Informática para la entidad, acorde a los lineamientos de la Comisión Intersectorial de Políticas y de Gestión de la Información para la Administración Pública - COINFO				
	II.2.1.3 Administración de la plataforma SCIENTI <i>Descripción: La administración de la plataforma ScienTI comprende las actividades de soporte y mantenimiento de los diferentes aplicativos, y el levantamiento de requerimientos de usuarios para</i>	No. De personas capacitadas brindando soporte	2 a diciembre	Desarrollar capacidades para la generación de reportes							
				coordinar el soporte técnico con la División de sistemas							

ESTRATEGIAS	LINEAMIENTOS INSTITUCIONALES	PROGRAMAS	RESPONSABLES	PROYECTOS	INDICADORES	METAS	ACTIVIDADES	PERIODO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO			
								2007	2008	2009	2010
				<i>describir y delimitar nuevos desarrollos en la herramienta, así como la apropiación y manipulación de la información para la generación de consultas por parte de los usuarios de la entidad.</i>	técnico en htas de la plataforma scienti	de 2008	Identificar requerimientos para el diseño de nuevos desarrollos				
			SPE - División de Sistemas DCCC DIVRECHU	II.2.1.4 Centro virtual de información sobre política en ciencia, tecnología e innovación <i>Descripción: Divulgar el avance científico y tecnológico del país y con ello conformar programas de apropiación pública del conocimiento, para dar a conocer lo que ha producido Colciencias y las otras instituciones del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología, apoyándose en una herramienta de acceso y administración vía web, que soporte los procesos relacionados con el Cendoc.</i>	Centro virtual de información en ciencia, tecnología e innovación	Operando a Diciembre de 2010	Realizar el diagnóstico de la situación actual del Centro de Documentación de Colciencias y redefinir objetivos y alcance del Cendoc (2007) Evaluar los derechos de autor en la digitalización de libros e informes (2007) Depurar y alistar las colecciones Digitalizar el material seleccionado (2007-2008). Evaluar los requerimientos para configurar una plataforma tecnológica que soporte la gestión de la información, con base en estándares internacionales e implementar la plataforma con acceso y administración vía web(2007-2008). Promocionar, estimular, fomentar y orientar la producción de literatura científica en formatos digitales como también la creación de repositorios y bibliotecas digitales (2009-2010) Posicionar al Cendoc como el Centro de Información más representativo en Política Científica a nivel nacional Coordinar una Red de Consorcios Nacionales en bases de datos científicas				
			Grupo Planeación	II.2.1.5 Diseño y monitoreo periódico de Indicadores en CT+I. Establecer una batería de Indicadores no solo de Gestión Institucional que permitan contar de manera expedita los avances de la Institución. Por otra parte se busca fortalecer la construcción de los Indicadores Generales de CTI.	Documento Propuesta de Indicadores de Gestión Institucional Documento Propuesta de Indicadores representativos para el SNCTI	A 2008, Aprobado A 2009, Aprobado	*Identificar indicadores de gestión institucional *Divulgar y concertar indicadores *Definir la batería de indicadores más representativos para el SNCTI Evaluar permanentemente la pertinencia de los Indicadores				



PROYECTOS INTEGRADORES

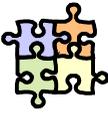


PROYECTOS TRANSVERSALES

PLAN ESTRATÉGICO DE COLCIENCIAS 2007-2010

OBJETIVO III:	INCREMENTAR LA GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO
OBJETIVO INSTITUCIONAL:	Dar respuesta a problemas y necesidades del país a través del apoyo a la investigación y el desarrollo tecnológico

ESTRATEGIAS	LINEAMIENTOS INSTITUCIONALES	PROGRAMAS	RESPONSABLES	PROYECTOS	INDICADORES	METAS	ACTIVIDADES	PERIODO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO			
								2007	2008	2009	2010
III.1. Establecer y ejecutar una Agenda Nacional en Investigación y Desarrollo, debidamente consensuada	<p>1) Colciencias debe anticipar y plantear opciones y alternativas al país de acuerdo con las capacidades reales nacionales. Se busca con esto priorizar las acciones y desarrollar iniciativas específicas</p> <p>2) La priorización de sectores y temas debe considerar la identificación de las características de la sociedad colombiana que se puedan potencializar para impactar en la competitividad y bienestar, es decir que busquen resolver problemas concretos del país. Se propone considerar los siguientes temas como prioritarios: biocombustibles, biodiversidad, recursos hídricos, derechos humanos y tecnologías espaciales</p>	III.1.1 Identificación y apoyo a sectores estratégicos en pro de la competitividad y el bienestar social	<p>SPDCYT</p> <p>Pgma Ciencias Básicas</p> <p>Pgma Ciencias Sociales</p> <p>Pgma Ciencia y Tecnología del Mar</p> <p>Pgma Ciencias del Medio Ambiente</p> <p>Pgma de Biotecnología</p> <p>Pgma Ciencia y Tecnología de la Salud</p> <p>Pgma Estudios científicos de la Educación</p>	<p>III.1.1.1 Planes de los Programas Nacionales de Ciencia y Tecnología</p> <p>Los Programas Nacionales de Ciencia y Tecnología de la SPDCyT establecerán las prioridades de investigación, desarrollo tecnológico, innovación y formación de investigadores para un periodo de 4 a 6 años</p>	Planes	<p>aprobados a Junio de 2008 y operando a Diciembre de 2010</p>	<p>Convocar y concertar con los grupos de interés un plan de trabajo para formular los planes estratégicos de los programas nacionales</p> <p>Elaborar propuestas</p> <p>Concertar y negociar intereses alrededor de los documentos</p> <p>Validar los planes en las instancias de decisión</p> <p>Implementar los planes</p> <p>Diseñar y desarrollar mecanismos de seguimiento y evaluación</p>				
		III.1.2 Impulso a procesos de Coordinación y establecimiento de Sinergias para la Construcción de Agendas en CTI	<p>SPDCyT</p> <p>SPIDE</p> <p>SPE</p>	<p>III.1.2.1 Desarrollo de alianzas estratégicas entre diferentes sectores y entidades</p> <p>Colciencias como secretaria del sistema debe garantizar la participación de otros actores en la implementación y financiación de programas y proyectos que impulsan el desarrollo de la CTI</p>	<p>Número de convenios con entidades del Orden Nal como Ministerios y sectores privados que estén de acuerdo con los lineamientos de la política y los planes estratégicos de los programas correspondientes</p>	<p>A 31 Dic 2010 se han duplicado los convenios con respecto a 2006</p>	<p>Elaborar undocumento de política que establezca lineamientos para el desarrollo de políticas</p> <p>Caracterizar aliados potenciales</p> <p>Diseñar mecanismos de comunicación</p> <p>Establecer agendas de trabajo intra e interinstitucional</p> <p>Definir y financiar Programas estratégicos conjuntos</p>				
						<p>Cobertura de las necesidades de recurso humano de alto nivel de</p>	<p>para el 2008 el 40%</p>				



ESTRATEGIAS	LINEAMIENTOS INSTITUCIONALES	PROGRAMAS	RESPONSABLES	PROYECTOS	INDICADORES	METAS	ACTIVIDADES	PERIODO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO			
								2007	2008	2009	2010
			SPDCyT SPIDE SPE	III.1.2.2 Fortalecimiento de los Programas Nacionales de Ciencia y Tecnología a partir de las Estrategias Transversales Los programas nals se alimentarán y retroalimentarán de las estrategias transversales como Regionalización, Internacionalización, Apropiación y Formación de Recursos Humanos	formación de acuerdo con las prioridades de los Programas Incremento en las Cooperaciones internacionales logradas en los temas priorizados por los programas	para el 2009, el 60% para el 2010 el 80% 10% anual	Elaborar una propuesta para la incorporación de las estrategias transversales en las acciones de los programas nacionales de ciencia y tecnología Crear espacios de concertación entre los programas y las estrategias transversales				
					Nivel de incorporación de las prioridades de los programas en las agendas regionales de CyT	para el 2008 el 5% para el 2009, el 10% para el 2010 el 15%	Proponer mecanismos de evaluación de las estrategias transversales				
							Realizar un diagnóstico y diseñar una metodología de evaluación				
		III.1.3.1 Mejoramiento de los Instrumentos de Generación, Fomento, Valoración y Uso del Conocimiento	SPDCyT	III.1.3.1 Revisión y Ajuste de los Instrumentos	Reducción en los tiempos de atención de los instrumentos	A dic de 2010, en al menos un 60%	Elaborar documento propuesta de ajuste Poner en marcha (ajustar mecanismos de atención de acuerdo con lo aprobado)				
							Hacer seguimiento				



PROYECTOS INTEGRADORES

PLAN ESTRATÉGICO DE COLCIENCIAS 2007-2010

OBJETIVO IV:	FOMENTAR LA INNOVACIÓN Y EL DESARROLLO PRODUCTIVO
OBJETIVO INSTITUCIONAL:	Impactar en el PIB y la competitividad mediante el apoyo al aparato productivo

ESTRATEGIAS	LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	RESPONSABLES	PROYECTOS	INDICADORES	METAS	ACTIVIDADES	PERIODO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO			
								2007	2008	2009	2010
		IV.1.1 Identificación y apoyo a sectores estratégicos en pro de la competitividad y el bienestar social	SPIDE Pgma Desarrollo Tecnológico, Industrial y Calidad Pgma Ciencia y Tecnología Agropecuaria Pgma Investigación en Energía y Minería Pgma Electrónica, Telecomunicaciones e Informática	IV.1.1.1 Planes de los Programas Nacionales de Ciencia y Tecnología Los Programas Nacionales de Ciencia y Tecnología de la SPIDE establecerán las prioridades de investigación, desarrollo tecnológico, innovación y formación de investigadores para un periodo de 4 a 6 años	Planes	aprobados a Junio de 2008 y operando a Diciembre de 2010	Convocar y concertar con los grupos de interés un plan de trabajo para formular los planes estratégicos de los programas nacionales				
							Elaborar propuestas				
							Concertar y negociar intereses alrededor de los documentos				
							Validar los planes en las instancias de decisión				
							Implementar los planes				
							Diseñar y desarrollar mecanismos de seguimiento y evaluación				
		IV.1.1.2 Plan Nacional de I+D+I de Biocombustibles	SPIDE SPDCyT	<i>Promover en Colombia el avance científico, tecnológico y la innovación en biocombustibles, como fuente de energía renovable para el desarrollo sostenible y su posicionamiento como sector de talla mundial</i>	Plan de acción anual	Ejecución anual del 100%	Identificar las principales áreas de investigación en biocombustibles				
							Diseñar un fondo de investigación e innovación en biocombustibles y proyectos piloto				
							Realizar entrenamiento para transferencia de tecnología en biocombustibles				
							Financiar proyectos de acuerdo con las áreas de investigación identificadas				
							Realizar seguimiento y evaluación de impacto				
Colciencias deberá generar espacios y convocar a los diversos actores para que haya interacción y contribución al surgimiento de nuevas ideas PROGRAMAS ESTRATÉGICOS y proyectos que permitan el ajuste a los programas nacionales de ciencia y tecnología Colciencias liderará los temas de CTI en los diferentes espacios de concertación del nivel nacional y de manera especial en el Consejo Nacional de Competitividad y Productividad	1.2. Construcción y fortalecimiento de capacidades en negociación y transferencia de tecnología	SPIDE	IV.1.2.1 Elaboración de una política de apoyo a la gestión del conocimiento (orientada a la protección y explotación de la Propiedad Intelectual) Conformar una red personas capacitadas para la protección, gestión y explotación de los resultados de sus trabajos de investigación	Documento de recomendaciones	Ejecutado al 100% a diciembre de 2010	Realizar Diagnóstico y levantar antecedentes					
						Elaborar propuesta					
						Presentar para validación ante la Dirección y demás entidades que se consideren					
						Poner en marcha (ajustar mecanismos de atención de acuerdo con lo aprobado)					
						Hacer seguimiento					
			IV.1.2.2 Diseño de un Instrumento de apoyo para la negociación y transferencia de Tecnología	Propuesta de Instrumento con		Realizar Diagnóstico y levantar antecedentes					
						Elaborar propuesta					

ESTRATEGIAS	LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	RESPONSABLES	PROYECTOS	INDICADORES	METAS	ACTIVIDADES	PERIODO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO			
								2007	2008	2009	2010
IV.1. Promocionar la Innovación y el desarrollo productivo	<p>Mecanismos de apoyo diferenciados según sector de la producción y/o tamaño de empresa</p> <p>Ampliar la cobertura de los instrumentos actuales de apoyo a la innovación, buscando tener mas impacto sin afectar el presupuesto de funcionamiento de la Entidad</p> <p>Apoyar las agrupaciones y asociaciones empresariales para mejorar sus capacidades de innovación y competencia</p> <p>Enfasis en el apoyo a las Pymes</p>	IV.1.3. Apoyo a redes y sistemas regionales, nacionales e internacionales de innovación	SPIDE	negociación y transferencia de tecnología	Instrumento con criterios de asignación de recursos	Aplicada a diciembre de 2010	Presentar para validación ante la Dirección y demás entidades que se consideren				
				Mejorar la capacidad de las empresas para la adopción, adaptación y uso de tecnología			Poner en marcha (ajustar mecanismos de atención de acuerdo con lo aprobado)				
						Hacer seguimiento					
			SPIDE	IV.1.3.1 Consolidar los agentes que concretan la relación Universidad-Empresa-Estado	Incremento en el número de agentes consolidados	70%	Poner en marcha la política de apoyo a las OTRIS, comités universidad-empresa-estado, incubadoras de empresa y parque tecnológicos.				
							Coordinar acciones con la política de apoyo para crear capacidades de investigación y desarrollo tecnológico en el país (objetivo 2, proyecto 1.1.2)				
							Apoyar las ruedas de negocios tecnológicos y espacios de interacción UEE nacionales e internacionales de CTI				
		SPIDE	IV.1.3.2 Definir política de apoyo a clusters	Documento de recomendaciones	Ejecutado al 100% a diciembre de 2010	Vincular investigadores a empresas y centros de investigación y desarrollo tecnológico.					
						Realizar seguimiento					
						Realizar una evaluación al apoyo brindado a tres clusters					
						Elaborar documento propuesta					
						Presentar para validación ante la Dirección y demás entidades que se consideren					
						Poner en marcha (ajustar mecanismos de atención de acuerdo con lo aprobado)					
SPIDE	IV.1.4.1 Evaluación de los Instrumentos de fomento a la Innovación y puesta en marcha de un plan de mejoramiento	Documento de recomendaciones	Ejecutado al 100% a diciembre de 2010	Coordinar acciones con la política de apoyo para crear capacidades de investigación y desarrollo tecnológico en el país							
				Hacer seguimiento							
				Realizar un diagnóstico y diseñar una metodología de evaluación							
				Elaborar documento propuesta							
				Poner en marcha (ajustar mecanismos de atención de acuerdo con lo aprobado)							
				Participar en el desarrollo de un sistema de información que contenga los instrumentos de apoyo público al desarrollo empresarial							
SPIDE	IV.1.4.2 Promoción de los Fondos de Capital de Riesgo	Plan de promoción	Ejecutado al 100% a diciembre de 2010	Hacer seguimiento							
				Formular un plan de promoción que incluya reglamentación, capacitación de agentes, divulgación, etc.							
				Implementar los planes							
				Realizar seguimiento y evaluación							

PLAN ESTRATÉGICO DE COLCIENCIAS 2007-2010

OBJETIVO V:	INCREMENTAR Y FORTALECER LAS CAPACIDADES HUMANAS PARA LA CTI
LINEAMIENTO INSTITUCIONAL:	El incremento en las capacidades humanas para la CTI es considerado como uno de los indicadores de mayor impacto en desarrollo científico, tecnológico y de Innovación. Colciencias lo asume como objetivo estratégico y prioritario, por lo tanto se hará énfasis en el apoyo a aquellas iniciativas que consideren en forma integral el desarrollo de capacidades en CTI

ESTRATEGIAS	LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	RESPONSABLES	PROYECTOS	INDICADORES	METAS	ACTIVIDADES	PERIODO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO				
								2007	2008	2009	2010	
V.1. Apoyar la Formación avanzada (doctorados y maestrías científicas; intercambio y pasantías)	Ampliación de la cobertura del programa de formación avanzada y mejoramiento de la calidad de los programas doctorales nacionales Relación de Colciencias con Instituciones para la más efectiva presentación y administración de los Beneficiarios Identificación de áreas estratégicas de formación doctoral y de estímulos para fomentar la absorción de los beneficiarios en los sectores académico y productivo nacional	V.1.1. Capacitación de recursos humanos para la investigación y la innovación Este programa incluye los programas que actualmente desarrolla Colciencias: formación de alto nivel en el exterior, formación de alto nivel en Colombia, y pasantías para la investigación e innovación. Tiene por objetivo, incrementar la masa crítica de profesionales con formación doctoral. Es un programa que busca apoyar la <u>demand</u> a en formación avanzada	SPE División de Recursos Humanos	V.1.1.1 Diseño y puesta en marcha de un modelo piloto de tercerización a través de instituciones académicas y de investigación, de las actividades de la División de Recursos Humanos en la administración de Créditos condonables y jóvenes investigadores <i>Tiene por objeto evaluar la viabilidad técnica y financiera de un modelo de tercerización que permita la liberación de tareas operativas</i>	Documento de evaluación del modelo piloto	Presentado a Diciembre de 2008	Elaborar la propuesta					
							Discutir y aprobar la propuesta por parte de la Dirección					
							Poner en marcha el modelo piloto (prueba)					
							Evaluar el modelo y emitir concepto de viabilidad para su implementación					
			V.1.1.2 Análisis y evaluación permanente de las políticas y estrategias de Formación de Alto Nivel <i>Tiene por objeto presentar documentos de política que fomenten la formación de alto nivel</i>			Incremento en los recursos de financiación de Formación de Alto Nivel	En al menos un 60% a Diciembre de 2010	Elaborar los documentos				
								Realizar discusiones internas y con otras entidades del SNCTI				
								Presentar para aprobación por parte del CNCyT				
								Poner en marcha de la política				
			V.1.2 Fomento a la absorción laboral de los beneficiarios por parte de la empresa, la academia y/o el Estado		SPE División de Recursos Humanos	V.1.2.1 Definición de Política Pública de fomento de absorción laboral de los beneficiarios por parte de la empresa, la academia y/o el Estado <i>Garantizar la vinculación de los egresados de doctorado en empresas, academia y el Estado</i>	Documento de política	Presentado a diciembre de 2009	Revisar leyes y estado del arte			
									Identificar incentivos para fomentar la absorción laboral			
Elaborar el documento política												

ESTRATEGIAS	LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	RESPONSABLES	PROYECTOS	INDICADORES	METAS	ACTIVIDADES	PERIODO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO			
								2007	2008	2009	2010
							Presentar y discutir la propuesta				
		V.1.3 Fortalecimiento de los programas doctorales nacionales Este programa incluye los programas que desarrolla Colciencias: Apoyo a la Infraestructura de doctorados, Movilidad e Intercambio de investigadores. Es un programa que busca apoyar la <u>oferta</u> en formación avanzada	SPE División de Recursos Humanos SPDCYT 	V.1.3.1. Promoción y facilitador de relaciones entre universidades y centros de investigación <i>Con el objeto de aumentar las capacidades de formación doctoral</i>	Reuniones realizadas con universidades y centros de investigación por áreas temáticas en coordinación con la SPIDE y SPDCyT	4 reuniones a diciembre de 2008	Identificar mecanismos o instrumentos que favorezcan las relaciones interinstitucionales entre las universidades y los centros de investigación Socializar los mecanismos e instrumentos identificados Operativizar mediante las convocatorias Hacer seguimiento				
		V.2.1 Programa Jóvenes Investigadores <i>Plantear las acciones necesarias para garantizar el paso efectivo de los jóvenes beneficiarios del programa a programas de doctorado y maestría</i>	SPE División de Recursos Humanos	V.2.1.1 Definición de una Política pública de Incentivo a jóvenes investigadores e innovadores <i>Garantizar la continuación del proceso de formación de los jóvenes investigadores e innovadores que deseen realizar estudios de maestría y doctorado.</i>	Documento de política	Presentado a Diciembre de 2008	Elaborar documentos propuesta Realizar discusiones al interior de colciencias y con entidades del SNCTI Presentar para aprobación				
			SPE Programa Ondas	V.2.2.1 Consolidación del programa Ondas <i>Fortalecimiento de la implementación de la estrategia pedagógica de Ondas en los 32 departamentos de Colombia y en el Distrito Capital y la producción de saber y conocimiento a partir de la experiencia. Para ello se fundamenta en el Programa de...</i>	Programa Ondas funcionando con lineamientos definidos e informes de sistematización Sistema de evaluación	32 informes de sistematización por año, correspondientes a los 32 dptos	Diseñar materiales físicos y virtuales Fomentar la conformación de grupos de investigación, de líneas temáticas de investigación, redes de actores, conocimiento y territoriales y comunidades de conocimiento y saber. Hacer seguimiento y acompañamiento a la implementación de la estrategia pedagógica, la formación de maestros y la financiación de los proyectos de investigación Formar capacidad regional para formentar una cultura ciudadana de CTI a través del fortalecimiento de los comités Departamentales y Nacionales y la formación de los equipos pedagógicos departamentales, los grupos de investigación y los maestros de Ondas.				

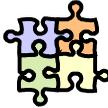
ESTRATEGIAS	LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	RESPONSABLES	PROYECTOS	INDICADORES	METAS	ACTIVIDADES	PERIODO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO			
								2007	2008	2009	2010
			Programa Ondas	mayor número de niños, niñas, jóvenes a nivel nacional e internacional, a través de estrategias presenciales y virtuales, para lo cual se requiere ampliar la movilización social, recursos económicos y técnicos y asimismo, divulgar su quehacer.	Ondas	2008: 81.210 2009: 86.512 2010: 101.425	Poner en funcionamiento el módulo jurídico y financiero de SIGEON y construir y poner en funcionamiento el módulo pedagógico.				
					No. de maestros por proyecto vinculados a Ondas	2007: 2.500 2008: 2.652 2009: 3.314 2010: 4.142	Diseñar e implementar un plan de medios que permita la visibilidad de Ondas a nivel nacional.				
							Implementar actividades de apropiación social del conocimiento (Museo portátiles (Maletas) y Feria del Libro, Visibilidad de Ondas en Maloka y en los Museos de la Ciencia y el Juego, Expociencia, eventos de socialización departamentales y nacionales.				



PROYECTOS INTEGRADORES

PLAN ESTRATÉGICO DE COLCIENCIAS 2007-2010

OBJETIVO VI:	FOMENTAR LA APROPIACIÓN DE LA CTI EN LA SOCIEDAD COLOMBIANA
OBJETIVO INSTITUCIONAL:	Colciencias como entidad gestora de conocimiento fomentará el diálogo en CTI desde diferentes perspectivas y visiones

ESTRATEGIAS	LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	RESPONSABLES	PROYECTOS	INDICADORES	METAS	ACTIVIDADES	PERIODO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO			
								2007	2008	2009	2010
VI.1. Hacer que el conocimiento sea parte activa de la agenda pública	Discutir y plantear soluciones a los problemas nacionales desde diferentes perspectivas y visiones Participación de actores sociales en proceso de generación, comprensión, validación y uso del conocimiento	VI.1.1 Fomento de la cultura y participación ciudadana en CTI <i>Mediante espacios de diálogo, discusión e intercambio entre expertos y no expertos que permita la participación ciudadana y la formación de una opinión pública informada sobre las implicaciones y alcances de las investigaciones científicas y los desarrollos tecnológicos.</i>	 SPE División de Ciencia, Cultura y Comunicación	VI.1.1.1 Fortalecimiento de los actores del Sistema que promueven la apropiación <i>Con el objeto de que estos promuevan, gestionen y realicen procesos, actividades y proyectos que tienen como fin la apropiación social de la CTI por parte de la sociedad colombiana.</i>	Aumento en la participación ciudadana en la semana de la Ciencia No. Diplomados anuales realizados	10% a dic de 2010 3	Consolidar los centros interactivos de CTI				
				Institucionalizar la Semana Nacional de la CTI							
				diseñar y poner en marcha un diplomado en divulgación pública de la CTI, realizar evaluaciones a las cohortes							
				Realizar la encuesta de percepción pública de la CTI							
		VI.1.1.2 Desarrollo de Debates y foros públicos sobre temas de interés nacional <i>Con el objeto de promover casos colombianos y latinoamericanos de hacer ciencia pertinente, internacionalmente competitiva. De igual manera se abrirán espacios donde se pueda debatir, entregar elementos para la discusión basada en información, así como herramientas de juicio</i>	No. de debates y foros realizados	6 debates al 2010	Identificar los temas de los debates y foros públicos						
		Planear y organizar los eventos									
Realizar y evaluar los eventos											
VI.1.2 Producción editorial y mediática para la divulgación de la CTI <i>con el objeto de consolidar la relación de la ciencia y la tecnología con la sociedad Colombiana con miras a</i>			 SPE División de Ciencia, Cultura y Comunicación	VI.1.2.1 Diseño y Puesta en Marcha de la política editorial de Colciencias <i>Contempla la revisión de la revista colombia CyT, estudio de factibilidad para una publicación especializada en política de CyT, la puesta en marcha de una colección en CTyS y la continuidad de la separata de Innovación y Desarrollo Empresarial que se publica en Portafolio</i>	Documento de política editorial	aprobado a junio de 2008 y ejecutado en un 100% a dic de 2010	Elaborar y poner en marcha un documento de política editorial que contemple la revisión de la revista colombia CyT, la factibilidad para una publicación especializada en política de CyT, la puesta en marcha de una colección en CTyS y la continuidad de la separata de Innovación y Desarrollo Empresarial que se publica en Portafolio. Además debe considerar criterios de trabajo, estrategias y propuestas de desarrollo de las mismas				
				Análizar los productos existentes y nuevas propuestas							
				Consolidar y poner en marcha proyectos editoriales							

		tecnología con la sociedad colombiana con miras a Latinoamericana		<p>VI.1.2.2 Consolidación de capacidades nacionales en la producción de instrumentos mediáticos de CyT para promover su apropiación.</p> <p><i>Promover y favorecer la circulación de información sobre los desarrollos científicos y tecnológicos adelantados en el país, a través de los medios masivos de comunicación (publicaciones, prensa, radio y televisión e internet) contribuyendo al posicionamiento de la CTI en niñas, niños, jóvenes y adultos colombianos</i></p>	Aumento de las capacidades nacionales por medio de la producción y emisión de instrumentos mediáticos	Aumentar en un 10% las capacidades nacionales cada año	<p>Garantizar la producción y emisión de programas para TV de CTyS</p> <p>Promover la producción y emisión de información de CTyS en el país</p> <p>Convocar sistemas radiales del país para la producción y emisión de programas de CTyS</p> <p>Divulgar información de CTyS en medios de comunicación</p>				
--	--	---	--	---	---	--	---	--	--	--	--



PROYECTOS INTEGRADORES

PLAN ESTRATÉGICO DE COLCIENCIAS 2007-2010

OBJETIVO VII:	PROMOVER LA INTEGRACIÓN REGIONAL
LINEAMIENTO INSTITUCIONAL:	Integrar la dimensión regional* de la CTI en el quehacer de las Instituciones Nacionales que integran el SNCyT y promover y fomentar el desarrollo científico, tecnológico y de la innovación en el entorno ambiental, social y productivo propio de cada región de Colombia.

ESTRATEGIAS	LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	RESPONSABLES	PROYECTOS	INDICADORES	METAS	ACTIVIDADES	PERIODO DE EJECUCIÓN DEL				
								2007	2008	2009	2010	
VII.1. Gestión Pública de CTI en el orden territorial	Fortalecer en el orden territorial, la gestión pública de la CTI, mediante el fortalecimiento del papel de las gobernaciones y las Alcaldías, la consolidación de los Consejos Departamentales de Ciencia y Tecnología-CODECYT y el incremento de los recursos humanos, tecnológicos y financieros necesarios para la buena gestión y la buena coordinación entre los planes y programas nacionales y regionales.	VII.1.1 Fortalecimiento de los Sistemas Regionales de CTI: Esta estrategia busca el mejoramiento en la planeación, organización, ejecución y evaluación de las actividades de CTI, por parte de las organizaciones territoriales.	Regionalización	VII.1.1.1 Planeación Estratégica Fomentar los ejercicios de prospectiva y vigilancia tecnológica, en el orden territorial, necesarios para la gestión y diseño de políticas públicas, planes estratégicos y programas de inversión de CTI.	No estudios de prospectiva y vigilancia tecnológica en el orden regional	5	Diseñar la propuesta de terminos y criterios de selección de estudios a cofinanciar					
							Celebrar convenios con entidades territoriales para cofinanciación					
							Seguimiento y evaluación de resultados					
					No planes Estratégicos de CTI departamentales	10	Realizar jornadas nacionales de planeación estratégica de CODECYT					
							Documentar resultados de Jornadas de Planeación Estratégica					
							Definición de indicadores de seguimiento y evaluación a la gestión de CODECYT					
		No de gestores capacitados	600	VII.1.1.2 Capacitación de Gestores de CTI regionales: Mejorar el talento humano para la gestión pública de CTI a través de programas de capacitación continuos (presencial y virtual) en gestión del conocimiento y de la innovación.	Regionalización	No de gestores capacitados	600	Elaborar la propuesta pedagógica para la realización del Diplomado Regional en gestión Pública de CTI				
								Seleccionar la Entidad o Alianza de Instituciones de Educación superior a cargo de la coordinación pedagógica y administrativa del Diplomado				
								Impartir el Diplomado Regional en Gestión Pública de CTI en 12 ciudades del País				
								No Talleres-cursos impartidos	10	Diseñar y ejecutar el plan de capacitación en instrumentos de la Política Nacional de CTI dirigida a actores regionales		
Consolidar la red de facilitadores y promotores de CTI en el orden territorial												
No Fondos regionales de CTI creados	8			No Fondos regionales de CTI creados	8	Apoyo a la definición y reglamentación para la creación o consolidación de los Fondos regionales de CTI						
						Celebración de Convenios para cofinanciar programas y/o actividades de los fondos regionales de CTI						

			Regionalización	VII.1.1.3 Instrumentos y herramientas para la gestión pública de CTI. Diseñar y poner en marcha herramientas e instrumentos procedimentales para mejorar la gestión de CTI en el orden regional.	Un (1) manual de procedimientos para la gestión pública de CTI	1	• Manual de Gestión pública de CTI: Gestionar y documentar un manual de buenas prácticas y procedimental de inversión, gestión e instrumentación de CTI.					
					Un (1) Sistema de indicadores de gestión	1	• Diseño e implementación del sistema de Indicadores de gestión de CODECYT Levantamiento de información para cada indicador por Departamento Validación de la batería de indicadores					
Facilitar y fomentar la integración de los intereses regionales en CTI en el diseño y financiación de políticas y programas de CTI del orden nacional	VII.1.2 Gestión interinstitucional para la integración de la dimensión regional de CTI : Fomentar la integración de la estrategia de Regionalización del SNCyT con las estrategias de regionalización de otros Sistemas nacionales	Regionalización Planeación SPIDE Div Sistemas de Información.		VII.1.2.1 Articulación con el Sistema Nacional de Competitividad: Coordinar la integración entre las Comisiones Regionales de Competitividad y los Consejos Departamentales de Ciencia y Tecnología-CODECYTS	Documentos de Plan acción anual de CTI departamental	15	Definir criterios, procedimientos Identificar las prioridades de inversión y ejecución en CTI, según planeación estratégica de CTI y Planes de Desarrollo Departamentales o locales Realizar el seguimiento y evaluación a la ejecución de planes de acción					
					Reportes estadísticos de indicadores de Gestión departamental de CTI	4	Levantamiento de información para cada indicador de CTI por Departamento para alimentar el Sistema de Información SiCompito Validación de la batería de indicadores					
	VII.1.3. Apropiación de la dimensión regional de CTI al interior de Colciencias y los PNCyT: Promover la construcción conjunta de la dimensión regional en las agendas y planes estratégicos de IDI de los Programas Nacionales de CTI.	Regionalización		VII.1.3.1 Incorporación de los lineamientos de la política regional en los planes de los PNCyT Ver objetivo: III proyecto 1.1.1 y 1.2.2 Ver objetivo: IV proyecto 1.1.1	Nivel de incorporación de las prioridades de las agendas regionales de CyT en los planes estratégicos de los programas		para el 2008 el 5% para el 2009 el 10% para el 2010 el 15%	Elaborar una propuesta para la incorporación de la política de regionalización en las acciones de los programas nacionales de ciencia y tecnología Crear espacios de concertación entre los programas y la política regional Proponer mecanismos de evaluación de las estrategias regionales				
		Regionalización		VII.1.3.2 Definición de Política Nacional para la regionalización de la CTI: Diseñar, consertar e implementar lineamientos, metas y estrategias para que el conocimiento sea una estrategia fundamental para lograr el desarrollo regional	Documento de Política	1	Elaborar la propuesta de documento de Política Presentar para aprobación del Consejo Nacional de CTI Realizar ajustes y recomendaciones Socializar e implementar estrategias					

OBJETIVO VIII:	CONSOLIDAR LA PROYECCIÓN INTERNACIONAL DE LA CTI
OBJETIVO INSTITUCIONAL:	Consolidar la proyección internacional de la CT+I colombiana facilitando el acceso de los grupos y centros de investigación y desarrollo tecnológico del país a los conocimientos estratégicos de orden regional e internacional con el fin de dar posicionamiento y reconocimiento de la CT+I colombiana en el mundo.

ESTRATEGIAS	LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	RESPONSABLES	PROYECTOS	INDICADORES	METAS	ACTIVIDADES	PERIODO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO			
								2007	2008	2009	2010
			SPE División de Internacionalización	VIII1.1.1. Alineación de las convocatorias de movilidad internacional Mejorar la operación de las convocatorias de movilidad, con el fin de optimizar la administración de las mismas	Modelo Unificado de convocatorias bilaterales	Aprobado y operando a dic de 2010	Diseñar una propuesta de convocatoria unificada para las fuentes bilaterales				
			SPE División de Internacionalización				Definir con la División Financiera el mecanismo mediante el cual se asignarán los recursos en el nuevo modelo de convocatorias bilaterales				
			SPE División de Internacionalización				Realizar un lanzamiento anual del nuevo modelo de convocatorias bilaterales				
			SPE División de Internacionalización	VIII1.1.2 Proceso de Convocatorias de Movilidad On - Line	Base de datos	Operando y actualizada a dic de 2010	Diseñar con el apoyo de la División de Sistemas los requerimientos de la base de datos y cotizar su desarrollo				
			SPE División de Internacionalización	Contar con una base de datos que suministre información confiable y desagregada de las convocatorias de movilidad administradas por la DIC			Obtener aprobación del Comité de Dirección y conseguir de los recursos para el desarrollo de la B. de Datos				
			SPE División de Internacionalización				Solicitar a la División de Sistemas la selección de contratistas				
			SPE División de Internacionalización	Promover el intercambio internacional de la comunidad científica y tecnológica colombiana a través de acuerdos de cooperación y asociada al desarrollo de proyectos conjuntos, que tienen un importante papel para el establecimiento de relaciones previas, encuentro de pares y grupos de investigación, preparación de nuevos proyectos y realización de estudios e investigaciones puntuales.			Acompañar el proceso de desarrollo de la Base de Datos adelantado por la División de Sistemas				
			SPE División de Internacionalización				Realizar pruebas y ajustes de la base de datos				
			SPE División de Internacionalización				Incorporar la información de las convocatorias desde el año 2005				
			SPE División de Internacionalización	VIII.1.1.3 Escalamiento de las Convocatorias de Movilidad Internacional	Documento de evaluación de las convocatorias de movilidad	Presentado a dic de 2008	Análisis la demanda vs la oferta de beneficiarios en las convocatorias de movilidad para establecer el porcentaje de cobertura de las mismas y número de postulaciones por cada una de ellas.				
			SPE División de Internacionalización	Dimensionar el en tiempo un crecimiento paulatino del número de beneficiarios de las convocatorias de movilidad			Revisar las fortalezas y áreas de intercambio científico de los países contrapartes, frente a las dimensiones propuestas en el presente plan de internacionalización 2007 – 2010. (Temáticas, geográfica y estratégica)				

ESTRATEGIAS	LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	RESPONSABLES	PROYECTOS	INDICADORES	METAS	ACTIVIDADES	PERIODO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO				
								2007	2008	2009	2010	
VIII.1.Cooperación Internacional	Este objetivo tendrá como soporte tres dimensiones, que actuarán como delimitantes y prioritizadoras de las funciones de la Internacionalización en Colciencias		Internacionalización	Número de beneficiarios de las convocatorias de movilidad internacional para responder a la demanda de las mismas versus la capacidad de selección, dando mayor cobertura e impulso	No. De nuevos socios para las convocatorias a nivel internacional	3 a diciembre de 2010	Realizar la Revisión presupuestal para el periodo 2007 – 2010, para determinar posibilidades de focalización de recursos en determinados programas de movilidad.					
							Establecer Contactos con contrapartes internacionales para estudiar conjuntamente posibilidades de escalonamiento.					
							Definir la estrategia de escalonamiento al 2013 según respuesta de contrapartes.					
	Delimitación geopolítica de la gestión de las relaciones internacionales en el ámbito bilateral y multilateral. Deberán responder a la estrategia general de la entidad, detectándose hasta la fecha: Estados Unidos, Alemania, Francia, España, Brasil, Chile, Plan Puebla Panamá, India, China, Japón y Corea	Priorización de las áreas del conocimiento a ser abordadas en la función del fomento de CT+I en Colciencias, hasta la fecha detectadas: Recursos Hídricos, biodiversidad, biocombustibles, ciencias sociales, formación doctoral	VIII.1.2 Apoyo Complementario para proyectos de Cooperación Internacional	SPE División de Internacionalización	VIII.1.2.1 Creación en Colombia de un punto de enlace para el 7 Programa Marco de la Unión Europea Constituir en Colciencias un punto de contacto ante el 7 Programa Marco de la Unión Europea, según los criterios de organización establecidos por el Sistema de National Contact Points de la Comisión, con el fin de promover una mayor participación de la comunidad científica y tecnológica colombiana en las iniciativas del Programa	Número. De Instituciones Colombianas que aplican al 7PM anualmente	Incremento anual	Formalizar el punto de enlace ante la Comisión Europea				
								Conformar la red institucional de soporte que servirá de enlace para las redes temáticas definidas en la guía suministrada por la Comisión Europea				
								Realizar eventos de promoción y sensibilización sobre el VII PM				
								Capacitar a actores potenciales en temas específicos (formulación de proyectos, procedimientos administrativos, búsqueda de socios, etc)				
								Identificar, en conjunto con los programas nacionales, de propuestas de investigación con perfil para participar en el VII PM (expresión de intereses).				
								Articular las actividades del punto de enlace en Colciencias con Bruselas				
								• Identificar claramente las políticas oficiales de cooperación científica de cada uno de los países elegidos para definir similitudes y temas comunes con Colombia.				
								• Organizar un programa de invitaciones a delegaciones de los países mencionados para mostrarles en Colombia un portafolio de proyectos y actividades previamente definidas con el apoyo de los programas nacionales (seguimiento a apoyos previos concedidos en el programa de misiones tecnológicas).				
								• Organizar un programa de visitas de seguimiento por parte de los directivos de Colciencias para reiterar interés y generar confianza.				
Dimensión Estratégica: Líneas comunes a los cuatro objetivos trazados en el Plan de Internacionalización que sustentan la actividad en cada uno de ellos y que le son propios a la División de Internacionalización: Monitoreo internacional. Caracterización de la oferta y la demanda de la CT+I colombiana, Articulación de las potencialidades de país en CT+I con oportunidades en el exterior, Escalamie	Identificar y asesorar proyectos nacionales de investigación, con el fin de vincularlos con la comunidad científica internacional, para buscar apalancamiento de recursos, cooperación internacional, nuevas fuentes de financiación y escenarios geopolíticos estratégicos	VIII.1.2 Apertura de fuentes de cooperación en los países definidos como prioritarios	SPE División de Internacionalización	Diseñar y ejecutar una estrategia de acercamiento a nuevas fuentes de cooperación internacional, en los países definidos como prioritarios (Estados Unidos, Federación Rusa, Alemania, Brasil, Corea, Chile, China, España, Francia, Japón e India), con el fin de generar confianza, conocer metodologías de cooperación internacional, establecer una agenda de proyectos conjunta y movilizar recursos de contrapartida.	No. De agendas acordadas y en marcha con los países definidos como prioritarios	Al menos 4 agendas concertadas y en ejecución a dic de 2010	Hacer seguimiento a los compromisos y conseguir contrapartidas para el cumplimiento de los mismos.					
							Definir en conjunto con las subdirecciones de programas de ciencia y tecnología e innovación y desarrollo tecnológico un esquema para la asignación de recursos de contrapartida a proyectos que tengan perfil para la cooperación internacional (capacidad de respuesta, sostenibilidad de las acciones, etc.)					

ESTRATEGIAS	LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	RESPONSABLES	PROYECTOS	INDICADORES	METAS	ACTIVIDADES	PERIODO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO				
								2007	2008	2009	2010	
			SPE División de Internacionalización	VIII.1.2.3 Diseño de una estrategia de formación de cooperación internacional en ciencia, tecnología e innovación.	Documento de Estrategia	Presentado y Aprobado a dic de 2008	Realizar un diagnóstico de la enseñanza de gestión de cooperación en el marco de programas de doctorado en Colombia					
				Generar capacidades en gestión de cooperación internacional en investigadores colombianos			Elaborar una propuesta de estrategia para transferir contenidos organizados sobre el tema de cooperación internacional en CyT					
							Presentar una estrategia y obtener aprobación por parte del Comité de Dirección					
		VIII.1.3 Fortalecimiento Institucional para Estudios Internacionales	Estimular redes interdisciplinarias de investigadores, centros y grupos que trabajen temas internacionales (Estudios comparados, relaciones bilaterales, estudios fronterizos, etc) para contribuir a la generación de opinión y a la construcción de política exterior del país	SPE División de Internacionalización	VIII.1.3.1 Fortalecimiento de redes y grupos interdisciplinarios de expertos/estudiosos en temas internacionales.	Estado de conformación de la red	Red reconocida y prestando apoyo a entidades de gobierno, sector productivo y programas nacionales de investigación, a dic de 2010	Efectuar un diagnóstico de las capacidades de investigación en temas de Relaciones Internacionales en Colombia				
								Fomentar la investigación en estudios internacionales, mediante una convocatoria anual				
								Constituir una red consultora de expertos en temas internacionales directamente relacionados con las dimensiones propuestas en el presente plan de internacionalización 2007 – 2010. (Temática, geográfica y estratégica)				
						Socializar los resultados al más alto nivel con el fin de generar compromisos nación y perfilar líneas de trabajo.						
VIII.2. Incorporación de la capacidad de trabajo de destacados científicos colombianos y extranjeros no residentes en el país		VIII.2.1 Diáspora Científica	SPE División de Internacionalización	VIII.2.1.1 Concertación y desarrollo de agendas conjuntas con organizaciones de investigadores colombianos consolidadas en el exterior	No. De agendas concertadas y ejecutadas	Al menos tres agendas a dic de 2010	Definir una agenda con las organizaciones de la diáspora científica más consolidadas					
							Aprovechar el conocimiento y las capacidades de colombianos investigadores radicados en el exterior, para fortalecer la cooperación internacional en Colombia	Gestionar recursos para la financiación de las actividades propuestas y negociadas en el marco de las agendas				
								Hacer seguimiento a los compromisos adquiridos				