



FEDESARROLLO COMO GRUPO DE INVESTIGACION

Eduardo Lora
Director Ejecutivo,
Fedesarrollo

Factores y ventajas que han permitido el desempeño de Fedesarrollo como grupo de investigación.



FEDESARROLLO FUE CREADA EN 1970 como entidad privada e independiente dedicada a la investigación económica y social, con el expreso propósito de contribuir al desarrollo de las políticas en estas áreas, promover la discusión y comprensión de los problemas nacionales y publicar y difundir análisis originales sobre la economía y la sociedad. No hay ninguna duda sobre el éxito que ha tenido la institución en lograr estos objetivos durante sus veinte largos años de historia. En ese proceso ha contribuido además a formar cuadros de economistas profesionales que han tenido un papel destacado en las actividades públicas, en el sector privado y en la academia y, en general, ha propiciado el enriquecimiento académico y profesional de numerosos economistas del país.

El propósito de este artículo es analizar las razones que han permitido el desempeño de Fedesarrollo como grupo de investigación. Las fuentes de información para este trabajo fueron, aparte de los archivos y documentos de Fedesarrollo, las mismas personas que han hecho la

historia de la institución, incluyendo ex-directores y ex-investigadores, algunos de sus profesionales actuales y unos pocos observadores externos que sin haber estado vinculados a la institución han seguido de cerca su desarrollo y, en cierta forma, participado en él¹.

EL FACTOR HUMANO

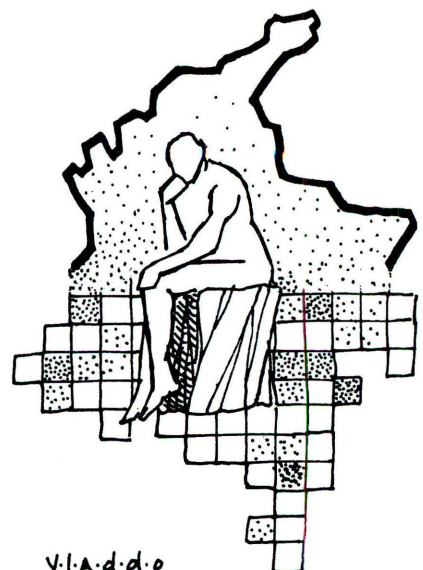
El factor clave para el éxito de Fedesarrollo ha sido el criterio eminentemente académico con el cual se han efectuado siempre las contrataciones de personal. El mecanismo de identificación de los potenciales investigadores ha sido por lo regular su desempeño académico y su contribución y capacidad para la investigación. Lo usual ha sido que los investigadores se vinculen a Fedesarrollo poco tiempo después de haber terminado sus estudios de postgrado en el país o en el exterior. También ha sido común que antiguos investigadores sean re-vinculados a la institución después de tener alguna experiencia en el gobierno o de realizar estudios adicionales en el exterior.

Cualquiera que sea su nivel, los asistentes e investigadores que se vinculan a la institución por primera vez encuentran dificultades de carácter académico y técnico para desempeñarse en sus tareas de investigación. Obviamente, el tipo de dificultades varía con el nivel de

formación y el carácter de las personas. Lo sorprendente es, sin embargo, que sin ningún entrenamiento en el puesto, tanto los asistentes de investigación como los investigadores logran superar esos obstáculos casi siempre con éxito y con relativa rapidez.

LA INTERACCION ENTRE INVESTIGADORES

De acuerdo con las entrevistas en las cuales se indagó sobre los factores que hacían posible este resultado, las discusiones en grupo y la relación continua con otros investigadores dentro de Fedesarrollo aparecieron como los elementos más importantes. Con menor énfasis los entrevistados mencionaron otros



V.I.A.d.d.o

1. Este sondeo de opinión se realizó en 1991 como parte de una evaluación institucional elaborada para el CIID. Véase "La formación de recursos humanos en Fedesarrollo", informe presentado al CIID, agosto de 1991.

aspectos, tales como el acceso a la información, las presentaciones en público, la elaboración de informes de investigación, la relación con investigadores de otras instituciones y la docencia.

Las discusiones en grupo y la permanente relación entre los investigadores han sido estimuladas y propiciadas continuamente en Fedesarrollo a través de diversos mecanismos. En sus primeras épocas, tanto la revista "Coyuntura Económica", como los proyectos de investigación eran tareas de equipo. Con el tiempo, estas labores fueron quedando bajo responsabilidades individuales. Entonces, adquirieron importancia las reuniones semanales de trabajo de todo el equipo de investigadores y los numerosos seminarios esporádicos que organiza Fedesarrollo para comentar el estado de avance de los proyectos de investigación y de los análisis de coyuntura y para escuchar y discutir las presentaciones de trabajos realizados por investigadores de otras instituciones.

Especialmente para los asistentes de investigación y los investigadores con menor experiencia, la posibilidad de estar en contacto con otros investigadores es un factor clave de progreso y creatividad académica. El acceso a los investigadores, no importa su rango dentro de la institución, siempre ha sido ágil y totalmente informal. Naturalmente, la principal relación de los asistentes de investigación y los investigadores más jóvenes ha sido con los directores de los proyectos correspondientes, de quienes reciben orientación y con quienes se suele discutir continuamente el avance y los logros de cada proyecto. Sin embargo, todos los investigadores y asistentes tienen contacto permanente entre sí y se dan apoyo mutuo sin dificultad. Esto ha sido posible gracias a una combinación de circunstancias favorables, tales como el reducido tamaño de la institución (usualmente compuesta de unos 10 a 15 investigadores y un número un poco menor de asistentes), la inexistencia de jerarquías formales o de secciones o departamentos de trabajo, la participación de cada investigador en varios frentes de trabajo e investigación y, por lo regular, las excelentes relaciones personales entre todos los profesionales de la institución.

Para los investigadores más experimentados estos factores siguen siendo de importancia y contribuyen a su creatividad y rigor académico. Sin embargo, adquieren también gran importancia sus relaciones con investigadores de fuera de la institución y la participación en proyectos con otros centros académicos, tanto nacionales como extranjeros. Los proyectos interinstitucionales, como por ejemplo la Misión de Empleo y la Misión de

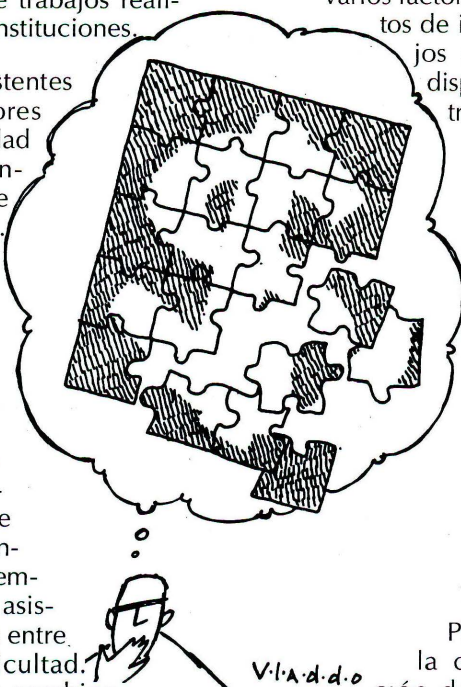
Estudios Agropecuarios en los cuales participó Fedesarrollo, amplían los horizontes de investigación y análisis y fomentan la crítica y la "polinización cruzada" entre los distintos equipos envueltos en los proyectos.

LA CREACION DE VENTAJAS COMPARATIVAS EN INVESTIGACION

A través de los años, Fedesarrollo ha consolidado una cierta ventaja comparativa en la investigación aplicada, orientada a resolver problemas de política económica nacional y a interpretar el funcionamiento de la economía mediante la elaboración de esquemas conceptuales y modelos formales ajustados a las peculiaridades de la economía colombiana en cada momento. Para lograr esta ventaja comparativa han sido decisivos varios factores. El carácter aplicado de los proyectos de investigación, el énfasis en los trabajos de coyuntura económica y la relativa dispersión temática con la que tienden a trabajar los investigadores en sus primeras etapas, son elementos que facilitan adquirir destrezas en manejar y utilizar información y permiten obtener una visión global del área de estudio y de sus interrelaciones.

Es imprescindible recalcar la importancia inicial que tiene para el desempeño de los investigadores esta dispersión temática. Sin embargo, también es importante señalar que la dispersión debe girar alrededor de algún área común, que tradicionalmente en Fedesarrollo ha sido el análisis macroeconómico de corto plazo.

Para los investigadores más avanzados, la capacidad de contribuir a la generación de conocimiento económico aplicado pasa a depender de otros factores, en particular, su grado de exposición a los debates de política económica nacional, su participación en foros y organizaciones internacionales sobre el tema y la posibilidad de desarrollar proyectos de investigación de carácter más académico, donde puedan formalizar sus intuiciones y poner a prueba en forma rigurosa sus hipótesis. En este nivel, la mencionada dispersión temática es menos deseable y a menudo se convierte en un obstáculo para el análisis riguroso. Infortunadamente, no ha logrado consolidarse en el país una masa crítica suficientemente grande y estable de investigadores económicos que haga posible una mayor especialización temática. El número de investigadores sigue siendo reducido y las carreras académicas muy cortas e inestables, haciendo muy difícil que quien tienda a la especialización pueda evitar el riesgo del aislamiento dentro de la comunidad nacional de economistas.



LA INTERACCION CON EL MEDIO

La interacción de los investigadores de Fedesarrollo con otras entidades públicas y privadas y, en general, con los círculos de opinión económica, ha sido decisiva no sólo para el desempeño académico de la institución sino, también, para la creación en el país de un ambiente favorable a la discusión crítica de los temas económicos. En la medida en que se ha consolidado este ambiente de crítica y apreciado su necesidad, han aumentado las exigencias de calidad y rigor del análisis económico, favoreciendo a su turno la calidad de la investigación económica. Otro tanto puede decirse de la contribución que ha tenido Fedesarrollo en la formación de cuadros de economistas a través de sus numerosas publicaciones y, en particular, de sus libros de texto aplicados a la economía colombiana.

A MODO DE CONCLUSION

Fedesarrollo ha tenido una contribución muy importante al conocimiento económico en el país. Son numerosos los factores favorables que lo han hecho posible. La selección de personal dentro de la institución siempre ha sido rigurosa y basada netamente en criterios académicos. El tipo de trabajo que realiza le ha permitido a sus asistentes e investigadores desarrollar rápidamente un buen conocimiento de las fuentes de información económica, de la estructura y funcionamiento de la economía colombiana y de los temas de interés de la política económica. Debido al tamaño reducido, la organización informal interna y la interacción entre los diferentes proyectos y temas de interés de la institución, estos avances se logran con éxito sin necesidad de ningún sistema de entrenamiento formal. Los aspectos inherentes a Fedesarrollo que más contribuyen en la formación de un cuerpo de investigadores con capacidad analítica y creativa son las discusiones en grupo, la participación en los trabajos de análisis de la situación eco-

nómica nacional, la relación con otros investigadores dentro de la institución, el fácil acceso a la información y las numerosas presentaciones y debates en público de las opiniones de Fedesarrollo y sus investigadores.

Las discusiones en grupo y la permanente relación entre los investigadores han sido estimuladas y propiciadas continuamente en Fedesarrollo.

Aunque la institución provee a sus investigadores de un medio propicio para la actividad académica, la forma como cada uno se beneficia de estas posibilidades es algo enteramente individual, como lo es también la responsabilidad de prácticamente la totalidad de los esfuerzos de investigación. Además, la creatividad y rigor del trabajo de los investigadores se ha visto beneficiado a través del tiempo por los numerosos vínculos de la institución con otros centros académicos del país y del exterior y por su interacción con la opinión especializada nacional. Estas interacciones le han permitido crear su ventaja comparativa en el campo de la investigación aplicada a las realidades económicas nacionales. ●

