



YO NO PUEDO... TU NO PUEDES... NOSOTROS SI PODEMOS.

Cuando una industria no tiene suficiente capacidad de producción, debe integrarse con otras. Cuando un empresario requiere apoyo tecnológico para elaborar partes y piezas que conformen su producto sin ampliar su planta, debe integrarse con otros. Cuando un empresario necesita elaborar piezas en equipos o con procesos de manufactura que no posee o con materias primas especiales, debe asociarse con otros.

TODOS ELLOS PUEDEN ACUDIR a las bolsas de subcontratación industrial, mecanismo a través del cual se establece una relación empresarial entre dos industriales, en virtud de la cual uno de ellos encarga al otro la fabricación de partes, piezas o el desarrollo de una operación siguiendo planos, especificaciones o normas técnicas fijadas por el primero. A la empresa demandante se le denomina contratista y a la oferente subcontratista.

EL SERVICIO COLOMBIANO DE SUBCONTRATACION

Las relaciones entre las empresas se coordinan a través del Servicio Colombiano de Subcontratación (SCS), entidad de carácter privado y sin ánimo de lucro, creada en 1987 por ACOPI, ANDI, Cámaras de Comercio de Bogotá y Medellín, Fedemetal y Nueva Colombia Industrial.

El SCS posee bolsas de subcontratación en Bogotá, Medellín y Cali y está adelantando acciones con el fin de crear otras en Bucaramanga, Manizales, Cartagena, Barranquilla e Ibagué.

Entre sus tareas están las de servir de instrumento de apoyo al desarrollo industrial del país, mejorar la competitividad de la industria nacional, colaborar en la política de la integración de partes y piezas, propiciar un mayor aprovechamiento de las inversiones realizadas

por la industria en activos fijos productivos (una parte importante de cuya capacidad está ociosa), impulsar la integración horizontal de la industria colombiana y promover una mayor cooperación entre las grandes empresas y las pequeñas y medianas industrias.

La primera bolsa de subcontratación que se creó en el país fue la de Bogotá, que comenzó con el montaje del sector metalmeccánico. Posteriormente se inició la de Medellín, cuyo proceso de constitución describiremos a continuación.

EL MONTAJE DE UNA BOLSA DE SUBCONTRATACION. EL CASO DE MEDELLIN

La bolsa de Medellín se creó para el área metalmeccánica, dado que este es un sector en el que existe bastante subcontratación industrial debido a la especialidad, complejidad y escasez de ciertos equipos y procesos y, además, por su importancia en la economía nacional.

Para el montaje del sistema de información se emplearon estudiantes de último año de Ingeniería de Producción, quienes asistieron a un curso de capacitación en aspectos relativos al sector, tales como estrategias de desarrollo industrial, sistema operativo de las bolsas, sistemas de información, mecanismos de atención al empresario, ventajas del sistema de subcontratación y experiencias internacionales. Igualmente, como parte

CUADRO I EMPRESAS DEL SECTOR METALMECANICO EN MEDELLIN

TIPO DE EMPRESA	CANTIDAD
Industrias básicas de hierro y acero.	23
Industrias básicas de metales no ferrosos.	16
Fabric. de cuchillería, herram. man. y artíc. de ferretería.	1
Fabric. de muebles y accesorios, principalmente metálicos	9
Fabricación de productos metálicos estructurales.	26
Fabric. de productos metálicos except. maquinaria y equipo.	46
Construcción de motores y turbinas.	1
Construcción de maquinaria y equipos para la agricultura.	8
Const. de maquinaria para trabajos de metales y madera.	27
Const. de maquinaria y equip. especiales para las industrias.	15
Const. de maquinaria y equip. except. maquinaria eléctrica.	30
Construcción de maquinarias y aparatos industriales eléctric.	11
Const. de equip. y aparatos de radio, televisión y de comunic.	2
Const. de aparatos y acces. eléctricos de uso doméstico.	3
Construcción de aparatos y suministros eléctricos.	3
Construcciones navales y reparación de barcos	1
Fabricación de vehículos automóviles.	20
Fabricación de motocicletas y bicicletas.	9
Servicios de medición.	3

na de producción, servicios adicionales que se prestan, clientes regulares de los productos, materias primas y control de calidad); procesos y maquinaria para subcontratación (características técnicas requeridas por proceso, capacidad disponible, fecha de fabricación y adquisición de maquinaria, accesorios, medios de transporte interno e instrumentos de control) y, finalmente, especialidad de la firma, es decir, certificados y sellos de garantía que indiquen la especialidad, ya sea en productos, procesos o servicios.

Tanto el formulario de campo como la ficha técnica de las empresas conforman el banco de datos físico de la bolsa. Para agilizar y hacer más eficiente el manejo, la información está sistematizada.

Hasta la fecha existe información de 254 empresas de Medellín, pertenecientes al sector metalmeccánico, con lo que se cubre un gran universo de productos (707) y procesos de los que en cualquier momento puede disponer la industria demandante.

RESULTADOS

Se ha detectado un gran interés por parte de las industrias potencialmente contratistas. Muestra de ello son las 85 intervenciones que se han atendido desde noviembre de 1988 (fecha de inauguración de la bolsa), que por estimativos realizados representan un potencial de negocios de 1.200 millones de pesos.

Adicionalmente, las empresas que trabajan en programas de sustitución de importaciones han encontrado un gran soporte en la bolsa para identificar a sus subcontratistas.

del curso de inducción, se hizo un análisis de las principales materias primas que transforman las industrias metalmeccánicas; se discutió la clasificación internacional que se tiene para los diferentes productos provenientes del sector y se estudiaron los principales procesos de producción, maquinaria y equipos involucrados.

A partir de los listados de empresas afiliadas a los principales gremios industriales, así como con los registros mercantiles de la Cámara de Comercio de Medellín y los diferentes directorios industriales especializados, se identificaron las empresas pertenecientes a este sector con potencial de ser subcontratistas.

A todos los promotores se les asignó un grupo de empresas a visitar. Para el efecto se diseñó un formulario de campo en donde se registró la información de cada una de las industrias, la cual cubre aspectos generales (gerente, responsable de la subcontratación, cifras sobre capital, años de operación, etc.); facilidades de fabricación (especialidad del personal, tecnología y know how, control de calidad sobre la materia prima, procesos y productos); intensidad horaria de trabajo; producción (productos que elabora, procesos y maqui-

CUADRO II

DESCRIPCION DEL PROCESO	NUMERO DE MAQUINAS
Fundición	97
Piezas realizadas sin arranque de viruta	517
Transformación por arranque de viruta	998
Ensamblada	471
Tratamientos térmicos	36
Tratamiento de superficie	197
Mediciones	392
Control de materias	83

DISTRIBUCION DE PROCESOS METALMECANICOS EN EL BANCO DE DATOS DE LA BOLSA DE SUBCONTRATACION DE MEDELLIN